



FAKULTET ZA MEDITERANSKE  
POSLOVNE STUDIJE  
**TIVAT**  
Hotel "Mimoza", Pine bb  
Tel: + 382 (32) 671 808  
E-mail: fms-tivat@t-com.me  
Web: www.fms-tivat.me

✓ Crna Gora  
OPŠTINA TIVAT  
Prijenos: 02.04.2013

Org. jed.	Broj	Prilog	Vrijednost
0302	2/11-1		

Broj: 184  
Tivat: 30.03.2013.

OPŠTINA TIVAT  
n/r Sekretar  
G-din. Dragan Dragaš

Predmet: Informacija o radu Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat u 2012. god.

Na osnovu Vašeg dopisa Broj: 0302 - 2/11 od 16.01.2013. godine dajemo Vam sledeće informacije o radu Fakulteta za mediteranske poslovne studije u 2012. godini.

Fakultet za mediteranske poslovne studije Tivat osnovan je 2009. godine na bazi privatno - javnog partnerstva. Svoju djelatnost u okviru visokog obrazovanja Crne Gore FMS uspješno ostvaruje u okviru osnovnih, specijalističkih i magistarskih studijskih programa. Akreditovani i licencirani studijski programi Fakulteta nude profil obrazovanja u okviru nautičko - turističke djelatnosti koji nedostaju sistemu visokog obrazovanja Crne Gore. Fakultet je na ovaj način ne samo anticipator nego i učesnik jednog procesa kojim se profilije cijelo jedno područje u luksuzno nautičko - turističku destinaciju koja je aktivna tokom cijele godine, odnosno procesa koji su jasno naznačile mediteranske zemlje u okruženju, posebno nakon vrlo izražene tendencije za evropskim integracijama, što je proces u koji je zakoračila Crna Gora. U protekle tri godine svoga rada Fakultet je ostvario cijelinu u svom obrazovnom profilisanju i tako postao visokoškolska institucija koja obuhvata osnovne studijske programe (1. Menadžment i bezbjednost marina i jahti - usmjerenje Menadžment jahti i marina, Bezbjednost i sigurnost na moru; 2. Menadžment u carinskom, agencijskom i špediterskom poslovanju; 3. Menadžment u nautičkom turizmu, sportu i rekreaciji) za sticanje diplome Bachelor (BSc/BA); Fakultet je u studijskoj 2011/2012 dobio akreditaciju i licencu za četvrtu godinu postdiplomskog specijalističkog akademskog studijskog programa "Nautički turizam i upravljanje marinama" za sticanje diplome postdiplomskih specijalističkih studija (Spec. Sci - IV godina - VII nivo) i akreditaciju za postdiplomski magistarske akademске studije "Nautički turizam" za dobijanje diplome magistra nauka (Mag. Sci - V godina).

Prijavljivanje kandidata za magistarske studije je u toku, a realizacija programa magistarskih studija planirana je za mart 2013. godine.

U akademskoj 2011/2012. godini na prvu godinu studija upisano je 75 studenata, u drugu godinu 120 studenata, u treću godinu 98 studenata u četvrtu godinu 46 studenata. U 2012. godini na Fakultetu je diplomiralo 132 studenta.

Akademске 2011/2012. godine Fakultet je bio u zakonskoj proceduri reakreditacije ustanove i studijskih programa. Pripremom i usvajanjem zahtjeva za reakreditaciju, obradom dokumentacije svih propisanih standarda, nacrtom izvještaja i SWOT analizom, Fakultet je uspješno završio zakonski regulisanu proceduru i dobio reakreditaciju na 5 godina osnovnih i specijalističkih studijskih programa.

Studijske 2012. godine Fakultet je dobio licencu za naučno - istraživački rad od strane Ministarstva Nauke Crne Gore a istovremeno u saradnji sa Ministarstvom za turizam i održivi razvoj organizovano je obrazovanje za turističke vodiče pri čemu su 24 polaznika dobila sertifikate.

U okviru Fakulteta kao organizaciona jedinica, svoju djelatnost ostvaruje i Centar za obuku pomoraca. Centar predstavlja proširenu djelatnost Fakulteta, znači zadovoljava potrebe za stručno osposobljavanje pomoraca i nastavlja trend pozitivnog razvoja nautičkog turizma u Boki Kotorskoj. U 2012. godini Centar je imao 138 izvedenih obuka i 223 kandidata sa prosjekom od 98,48% prolaznosti u Lučkoj kapetaniji Kotor. Centar ima za cilj dalje proširenje svojih obuka, što je već aplicirano kod Ministarstva saobraćaja i pomorstva kao oblik proširenja svoje aktivnosti u okviru Pomorskog fakulteta Bar.

Fakultet za mediteranske poslovne studije je do sada uspješna ustanova visokog obrazovanja koja je zaokružila svoj obrazovni profil u okviru zakona o visokom obrazovanju i pozitivnih zakonskih normi. Dalji razvoj institucije mogao bi se odvijati u nekoliko pravaca. Kao prvo i osnovno, mora se ostvariti tješnja saradnja sa privrednim subjektima koji bi trebali omogućiti mlađim ljudima, završenim studentima, zaposlenje u okviru nove nautičke industrije. Tu se svakako nameće stvarno povezivanje Fakulteta, sa marinom Portomontenegro i marinama na crnogorskom primorju, odnosno privrede i visokog školstva, što Opština Tivat sa svojom investicionom politikom i intenzivnim razvojem daje evidentne pretpostavke koje se moraju i trebaju iskoristiti.

Zatim, Fakultet svojom fleksibilnošću studijskih programa morao bi da prati potrebe novih privrednih djelatnosti koje se profilišu u Boki, tako da ne bi bilo suvišno razmišljati o jednom studijskom programu "Hotel resort management u funkciji nautičkog turizma" za potrebe projekta "Luštica Development" i "Quattari Plavi Horizonti".

Pored svega toga, Tivat se nalazi u jednom neospornom privrednom razvoju, što se može reći za mali broj Opština u Crnoj Gori. Svakako da taj razvoj ne treba biti samo privredni nego i kulturno-umjetnički, tako da u tom smislu i Fakultet za mediteranske poslovne studije može naći svoje mjesto. Kako se sami fakulteti kao visokoškolske ustanove moraju povezivati i ujedinjavati u Univerzitet, da bi ostvarili svoja zakonski omogućena prava (zastupanje pred drugim pravnim licima kao Univerzitet, doktorske studije, izbor nastavnika i profesora...) možda bi se moglo razmišljati o osnivanju jednog Univerziteta sa sjedištem u Tivtu koji bi povezivao Fakultete na Crnogorskom primorju. Ako Tivat već postaje mjesto prestižne nautičko - turističke industrije zašto ne bi mogao biti i univerzitetski grad.

Prema tome, ako sumiramo sve aktivnosti Fakulteta za 2012. godinu možemo konstatovati:

- Fakultet je dobio reakreditaciju od strane Savjeta za visoko obrazovanje za osnovne studijske programe.
- Dobio akreditaciju i licencu za četvrtu specijalističku godinu.
- Dobio akreditaciju za postdiplomske magistarske studije.

- Dobio akreditaciju i licencu za naučno - istraživački rad
- Uspješno nastavio sa obukom kandidata u Trening Centru FMS
- Dobio pravo za organizovanje školovanja turističkih vodiča i u saradnji sa Ministarstvom turizma i održivog razvoja dodjelio 24 sertifikata za vodiče.
- Fakultet je u prvu godinu upisao 82, u drugu 123, u treću 91 i u četvrtu godinu 47 studenata i dodjelio 132 diplome osnovnih i specijalističkih akademskih studija.

Nastavu u 2012. godini izvodili su sledeći profesori i nastavnici:

Akademik Rajko Vujičić  
Prof. dr Borislav Ivošević  
Prof. dr Simo Elaković  
Prof. dr David Petrović  
Prof. dr Miloje Kanjevac  
Prof. dr Vesna Vučković  
Prof. dr Branko Vučković  
Prof. dr Marija Radulović  
Prof. dr Rade Ratković  
Prof. dr Slobodanka Kitić  
Prof. dr Antun Sbutega  
Prof. dr Dragan Rajević  
Doc. dr Andrija Lompar  
Doc. dr Radovan Orlandić  
Doc. dr Nikola Dragomanović  
Doc. dr Deda Đelović  
Doc. dr Nikola Konjević  
Doc. dr Vojo Bojović  
Doc. dr Srđa Božović  
Doc. dr Srđa Popović  
Doc. dr Marinko Aleksić  
Doc. dr Vlado Vukasović  
Doc. dr Veselin Orlandić  
dr Predrag Sekulić  
dr Radoje Žugić  
dr Božidar Vuksanović  
dr Rajko Kuljača  
dr Vinko Nikić  
dr Zoran Begović  
dr Andrija Petković  
mr Željko Rutović  
mr Miško Radenović  
mr Mario Pilastro  
mr Radovan Samardžić  
mr Radojica Luburić  
mr Zoran Lalović  
mr Nikola Vukčević

---

mr Marko Petričević  
mr Otto Iker  
mr Jovana Đukanović  
mr Marina Vujović  
mr Marko Nikić  
mr Aleksandar Nikolić  
mr Jelena Samardžić  
mr Colin Kingsmill  
mr Maria Popović  
mg. Milica Nikić  
mg. Jelena Marković  
mg. Ana Kaluđerović  
mg. Dušan Vuleković  
Prof. Svetlana Đurašević  
Prof. Nada Barović  
Prof. Čazim Nikezić

U prilogu Vam dostavljamo:

- SWOT analiza FMS
- Rezultate prolaznosti studenata - zimski semestar akademske 2012/13. godine
- Završni račun Fakulteta za 2012.godini

Dekan  
Prof. dr Simo Elaković

---

## STRUKTURA UČESNIKA U SWOT ANALIZI

Osoblje		Broj
Akademsko	sa akademskim zvanjem	2
	saradnici	2
Stručno		1
Neakademsko		1
Studenti		1
<b>Ukupno</b>		<b>7</b>

**Uputstvo:** Upisati broj učesnika primjene SWOT analize po izdvojenim grupama.

## REZULTATI

OCJENA PREDNOSTI	STANDARD
<p>Fakultet posjeduje Strategiju obezbeđenja kvaliteta. Tim dokumentom postavljene su osnove za uspostavljanje sistema za obezbeđenje kvaliteta. Formiran je tim za sprovodenje postupka samovrednovanja, koji će nakon okončanja tog postupka nastaviti sa radom u cilju uspostavljanja sistema za obezbeđenje kvaliteta. U tom timu angažovan je i spoljni ekspert.</p> <p>Od početka svog postojanja primjenjivani su različiti postupci i proceduri za obezbeđenje kvaliteta (odabir nastavnog kadra, kao i njegovo napredovanje uz striktno poštovanje postavljenih uslova, razni mehanizmi za praćenje redovnosti, održavanja nastave i ispita, redovno anketiranje studenata o kvalitetu nastave i ispita i dr).</p> <p>Pripremljen je program za postdiplomske magistrarske studije kako bi se zaokružila obrazovna ponuda u vertikalnom smislu koju prema crnogorskim propisima mogu ponuditi fakulteti uopšte.</p> <p>Upis studenata na magistrarske studije predviđa se za studijsku 2012/2013 godinu.</p> <p>Značajan dio nastavnog procesa orijentiran je na usvajanje aplikativnih znanja, odnosno sticanje vještina i kompetencija iz oblasti studijskih programa Fakulteta kroz praktičnu nastavu koja se odvija preko Training centra (Centra za obuku pomoraca).</p> <p>Studenti su u prilici da u toku studija steknu sledeće dodatne kvalifikacije:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Poseban program o postupcima u slučaju opasnosti na brodu (STCW A-VII/1)</li> <li>2. Poseban program osnovne sigurnosti na brodu (STCW A-VII/1)</li> <li>3. Posebno ovlašćenje za pružanje prve medicinske pomoći na brodu (STCW VII/4-1)</li> <li>4. Osnovno ovlašćenje za oficira ploviljene straže na brodu do 500 BT u maloj obalnoj plovidbi (STCW II/3)</li> <li>5. Osnovno ovlašćenje za člana ploviljene straže (STCW II/4)</li> <li>6. Osnovno ovlašćenje za člana ploviljene straže u mašinskom odjeljenju (STCW III/4)</li> <li>7. Osnovno ovlašćenje za zapovjednika broda do 100 BT u maloj obalnoj plovidbi</li> <li>8. Osnovno ovlašćenje za zapovjednika broda do 200 BT u nacionalnoj plovidbi</li> <li>9. Članovno ovlašćenje za voditelja jahte do 100 BT</li> <li>10. Članovno ovlašćenje za voditelja jahte do 500 BT</li> <li>11. Osnovno ovlašćenje za mornara motoristu</li> <li>12. Ovlašćenje za oficira odgovornog za obezbednost broda (STCW VI/6)</li> </ul> <p>Fakultet je u okviru Centra za obuku pomoraca pokrenuo postupak dobijanja još 28 ovlašćenja za stručno ospozobljavanje.</p> <p>Fakultet je osim nastave isto tako orijentisan na naučno – istraživački rad. Fakultet je vrlo uključen u život i rad lokalne zajednice.</p> <p>Adekvatan broj zaposlenog nastavnog osoblja, saradnika u nastavi i administraciji čini da organizacija rada nije složena. Jasno je definisana podjela poslova i nadležnosti svih učesnika procesa kako u radu tako i u upravljanju. U toku je uspostavljanje informacionog sistema u rad studentske službe što će zнатно olakšati rad zaposlenih na tim poslovima.</p> <p>Studenti stiču kvalifikacije koje su potrebne tržištu rada u Crnoj Gori što im omogućava nešmetano zapošljavanje. Fakultet nudi VI i VII. nivo kvalifikacije, a od naredne godine i VII<sub>2</sub>, čime je omogućeno studentima da na ustanovi kojoj počnu i okončaju obrazovanje zaključno sa sedmim nivoom, ukoliko to žele.</p>	<p>1. Politika i procedure za obezbeđenje kvaliteta</p> <p>2. Djelatnost i prioriteti razvoja</p> <p>3. Organizacija i upravljanje</p> <p>4. Stepeni studija i kvalifikacije</p>

<p>Studijski programi koncipirani su u duhu Bolonjske deklaracije i u skladu su sa Zakonom o visokom obrazovanju Crne Gore, po ugledu na studijske programe u okruženju koji su se već osvjeđeni kao previslični, što znači da smo našim studentima obezbijedili prohodnost prema drugim studijskim programima u Crnoj Gori i kompatibilnost sa studijskim programima u Evropskom okruženju.</p> <p>Optimalno je izbalansiran odnos fundamentalnih, opštetsručnih i uskostručnih predmeta. Nastavni planovi i programi su sastavljeni tako da kroz kombinaciju 50% nastave iz osnovnih i opšte obrazovnih disciplina, 20% nastave iz opšte – stručnih i 30% nastave iz usko – stručnih disciplina, omogućavaju ospoznavanje studenata za sticanje neophodnih teorijskih i praktičnih znanja.</p> <p>Na studijskom programu Menadžment i bezbjednost marina i jahti postoje i usmjerenje na trećoj godini, tako da se student može opredijeliti za sticanje usko stručnih znanja prema vlastitom afinitetu u okviru date ponude.</p> <p>Kao jedinstveni, naši studijski programi su privlačni za domaće, kao i regionalno tržište rada. Ne postoji fakulteti sa ovakvim studijskim programima na visokoškolskim institucijama u Crnoj Gori.</p> <p>Jasno su definisane procedure ocjenjivanja studenata na ispitima, kolokvijumima, kao i svim ostalim vidovima provjere znanja. Ocjenjivanje je standardizovano i odvija se transparentno. Studenti tačno znaju koliko i kada se nešto vrednuje, počev od prisustva nastavi, seminarских radova i mogućnostima polaganja raznih vidova kolokvijuma(redovni, popravni, ponovni i dodatni) do samog završnog odnosno popravnog ispita.</p> <p>Vrednovanje i kontrola vrše se prema usvojenim pravilima i procedurama za vrednovanje nastave i ispita na Fakultetu za mediteranske poslovne studije Tivat. Od početka rada, redovno, dva puta godišnje sprovodi se anketiranje studenata o kvalitetu nastave i ispita.</p> <p>Studenti su zastupljeni u stručnim organima i organima upravljanja Fakulteta i imaju mogućnost odlučujućanja o svim pitanjima preko svojih predstavnika. Studenti imaju svoju organizaciju (Studentski parlament) putem koje se predstavljaju javnosti i ostvaruju i štite svoja prava.</p> <p>Fakultet ima adekvatnu strukturu akademskog osoblja. Predavanja izvode isključivo nastavnici sa izbornim zvanjima. Veliki broj poznatih stručnjaka iz zemlje i regiona uključen je u izvođenje nastave na Fakultetu. Oni su svjesni, da je njihova misija, između ostalog, usmjeravanje i pripremanje saradničkog kadra za sticanje akademskih zvanja, kako bi Fakultet u dogledno vrijeme imao kompletan vlastiti akademski kadar. No akademsko osoblje ima mogućnost da kontinuirano radi na svojem usavršavanju. Fakultet je orijentisan na podsticanje usavršavanja i napredovanja akademskog i administrativnog osoblja kroz pružanje finansijske pomoći za te potrebe.</p> <p>Fakultet je licenciran za naučno – istraživački rad. Fakultet ima Treninig centar za obuku kao unutrašnju organizacionu jedinicu posebno licenciran od Ministarstva za saobraćaj i komunikacije i Klasifikacijskog zavoda „Lloyds“, u okviru kojeg je omogućen stručni rad. Fakultet je započeo aktivnost uključivanja u aktuelne nacionalne i međunarodne projekte, jer većina nastavnika ima značajno iskustvo i potencijal za naučnoistraživački rad.</p> <p>Fakultet je izdao veliki broj udžbenika iz matične djelatnosti i pruža nastavnom kadru podršku za izdavanje različitih naučnih i stručnih publikacija u izdavaštvu Fakulteta.</p> <p>Fakultet posjeduje konforan prostor za izvođenje nastave i vježbi, računarski centar, biblioteku i čitaonicu, što sve skupa omogućava kvalitetan rad sa studentima. Sva udžbenička literatura je besplatna za studente i data je prilikom upisa na Fakultet u elektronskoj formi na dvd-ju.</p> <p>Fakultet je u procesu uvođenja sveobuhvatnog informacionog sistema u rad studentske službe. Finansije i računovodstvo vode se od početka na taj način.</p> <p>Fakultet ima web sajt koji se iz sata u sat ažurira sa najnovijim obavejštenjima i informacijama kako za akademsko tako i za neakademsko osoblje, kao i za javnost. Sve informacije o radu fakulteta su javno dostupne i u potpunosti transparentne. Urađen je informator za studente u vidu brošure u kojoj se nalaze sve relevantne informacije kako za sadasnje tako i za buduće studente koji planiraju upis na Fakultet. Pored ovih osnovnih načina informisanja javnosti Fakultet se oglašava preko sredstava javnog informisanja, putem bilborda, reklame na lokalnim radio stanicama, tv – u i dnevnim novinama. Fakultet učestvuje na sajmovima visokog obrazovanja.</p> <p>Fakultet za mediteranske poslovne studije Tivat ostvaruje kontakte sa drugim Fakultetima iz inostranstva i okruženja. Planirano je da se u okviru saradnji vrši razmjena nastavnika i studenata, rade zajednički</p>	<p>5. Struktura studijskog programa</p> <p>6. Ocjenjivanje studenata</p> <p>7. Kontrola i vrednovanje nastave i ispita</p> <p>8. Studenti</p> <p>9. Akademsko, stručno i neakademsko osoblje</p> <p>10. Naučnoistraživački, umetnički i stručni rad</p> <p>11. Izdavačka djelatnost</p> <p>12. Prostorni i materijalno-tehnički resursi</p> <p>13. Informacioni sistem ustanove</p> <p>14. Informisanje javnosti o radu</p> <p>15. Saradnja i mobilnost</p>
---	---

<p>Istraživački projekti, zajednički program posdipomskih studija, zajedničko organizovanje i učešće na seminarima, programe stručnog usavršavanja, razmjena naučnih i stručnih publikacija kao i drugi oblici saradnje od zajedničkog interesa.</p> <p>Fakultet ima veoma dobru saradnju sa Ministarstvom za turizam i održivi razvoj Crne Gore, Ministarstvom saobraćaja, pomorstva i telekomunikacija, Upravom Carina Crne Gore, Ministarstvo Unutrašnjih poslova i vanredne situacije, i marinama u Crnoj Gori</p> <p>Fakultet za meditranske poslovne studije se do sada finansira iz sopstvenih izvora, odnosno od sredstava za školarinu.</p>	<p>Napomena: Upisati rezultate primjene SWOT analize tako da ocjena prednosti bude u sklopu standarda za internu provjeru kvaliteta. (Ocjene iz prethodnog primjera su pridružene standardima)</p>
<p>16. Finansiranje</p>	

OCJENA SLABOSTI	STANDARD
<p>Fakultet je tek otpočeo sa uspostavljanjem sistema obezbeđenja kvaliteta. Angažovao je spoljnog eksperta za kontrolu i obezbeđenje kvaliteta jer ne posjeduje posebnu unutrašnju organizacionu jedinicu ili zaposlene koji bi se bavili samo kontrolom i obezbeđenjem kvaliteta. Iz toga proizlazi da su kontrola i obezbeđenje kvaliteta dodatni radni zadaci zaposlenima na drugim poslovima što im predstavlja dodatno opterećenje.</p> <p>Fakultet je djelimično uzeo u obzir neobično fluentan razvoj ovog regiona tako da bi trebalo razvijati i studijske programe za potrebe nove turističko - nautičke industrije, radi pretvaranja ovog regiona u luksuznu nautičku - turističku destinaciju. U konkretnom slučaju radi se o projektu Lustica Development i Cattaro Plavi Horizonti.</p> <p>Bez obzira na jasnu podjelu poslova i nadležnosti veoma kompetentan administrativni kadar više različitih poslova sistematski je u okviru jednog radnog mjestu što radi administrativnog osoblja čini zahtjevnim.</p> <p>Mogućnost otvaranja magisterskih studija je izvjesna, međutim zbog administrativnih organičenja nije moguće organizovati doktorske studije.</p> <p>U strukturi studijskih programa Fakulteta nedostaju izborni predmeti, što je kompenzirano u koncipiranju posdipomskih studija.</p> <p>Pisanu provjeru znanja bez obzira na mjere predostrožnosti koje Fakultet preduzima za sprječavanje prepisivanja i drugih vidova neadekvatnih načina polaganja kolokvijuma odnosno ispita, otežava objektivno ocjenjivanje.</p> <p>Sadržaj studentske ankete identičan je od početka i jednak je za studente svih godina.</p> <p>Mobilnost studenata je otežana jer to zahtjeva dodatne materijalne troškove za naše studente, a Fakultet pored toga što ima sve uslove za organizovan smještaj i studiranje, nije uspio da napravi takvu marketinšku kampanju kojom bi privukao pažnju inozemnih studenata. Fakultet formalno pravno nema mogućnost izbora u akademski zvanja. Opterećenost neakademskog (administrativnog osoblja) sa raznim dodatnim poslovima.</p> <p>Nedovoljno finansijska sredstva za nesmetano bavljenje naučno – istraživačkim radom.</p> <p>Isključivo namjenska izdavačka djelatnost (udžbenici, priručnici, skripti i histogrami). Do sada se nastavni kadar koncentrisao na rad za izdavanje udžbenika i literaturu u službi nastave.</p> <p>Nedovoljno prostora na jednom mjestu. Potrebitno je da Opština Tivat kao jedan od osnivača Fakulteta omogući korišćenje cijele zgrade „stare Opštine“ za potrebe fakulteta.</p> <p>Informacioni sistem Fakulteta još uvek nije u potpunosti uveden u poslovanje Fakulteta.</p> <p>Nedovoljno prisustvo nastavnog kadra u sredstvima javnog informisanja.</p>	<p>1. Politika i procedure za obezbeđenje kvaliteta</p> <p>2. Djelatnost i prioriteti razvoja</p> <p>3. Organizacija i upravljanje</p> <p>4. Stepeni studija i kvalifikacije</p> <p>5. Struktura studijskog programa</p> <p>6. Ocjenjivanje studenata</p> <p>7. Kontrola i vrednovanje nastave i ispita</p> <p>8. Studenti</p> <p>9. Akademsko, stručno i neakademsko osoblje</p> <p>10. Naučnoistraživački, umjetnički i stručni rad</p> <p>11. Izdavačka djelatnost</p> <p>12. Prostorni i materijalno-tehnički resursi</p> <p>13. Informacioni sistem ustanove</p> <p>14. Informisanje javnosti o radu</p>

Fakultet nema saradnju kakva bi trebala biti sa inostranim fakultetima isključujući bivše jugoslovenske republike. Univerzitet Crne Gore spriječava svoj nastavni kadar da sarađuje i da se angažuje u radu našeg Fakulteta.	15.	Saradnja i mobilnost
Nema dovoljno sredstava za neosmetano bavljenje naučno – istraživačkim radom i organizovanjem naučnih konferencija i stručnih skupova.	16.	Finansiranje

**Napomena:** Upisati rezultate primjene SWOT analize tako da ocjena slabosti bude u sklopu standarda za internu provjeru kvaliteta.

### PREGLED I OCJENA MOGUĆNOSTI

Velika potreba za visoko obrazovnim kadrom ovog profila u nautičkoj industriji Crne Gore i regiona.

Izvođenje specijalističkih i magistarskih studija iz oblasti nautičkog turizma i njegovih pratećih djelatnosti: bezbjednost i sigurnost na moru, carinsko, špeditorsko i agencijsko poslovanje, nautički turizam i upravljanje marinama. Privreda iskazuje potrebu (Luštica Development i Cattaro Plavi Horizonti) za kadrom iz oblasti hotelskog menadžmenta u funkciji nautičkog turizma.

Usavršavanje u inostranstvu preko uspostavljanja dobre saradnje sa Munk Centrom i Ryerson Univerzitetom iz Toronto, Luštica Development i Cattaro Plavi Horizonti.

Država se opredjelila da finansira studijske programe koji su od javnog interesa iako se izvode na privatnim ustanovama visokog obrazovanja i u izgledu je da će se u tekucoj studijskoj godini finansirati 10 naših studenata od strane Vlade Crne Gore.

Saradnja sa drugim fakultetima iz inostranstva u kreiranju novih studijskih programa i izvođenja nastave na engleskom jeziku što bi omogućilo viši nivo mobilnosti studenata. Modularno koncipiranje studijskih programa radi povećanja prohodnosti za nastavak školovanja odnosno lakšeg sticanja kvalifikacija.

Intenziviranje međunarodne naučne saradnje sa drugim sličnim fakultetima iz zemalja EU i drugim zemljama.

Izvođenje raznih vidova obuke i drugih vidova cjeleživotnog učenja i stručnog usavršavanja s akcentom na ove aktivnosti iz okvira matične djelatnosti. Proširenje rada trening centra sa sadašnjih dvanaest na još 28 (dvadeset osam) obuka za potrebe nautičkog turizma.

**Napomena:** Upisati ocjenu mogućnosti koja je utvrđena primjene SWOT analize.

### PREGLED I OCJENA OPASNOSTI

Nesagledavanje realne uloge privatnih fakulteta i javno – privatnog partnerstva u razvoju visoko obrazovne ponude i obrazovanja kadrova u Crnoj Gori.

Sporost u realizaciji prava studenata iz studentskog standarda koji studiraju na privatnim i javno – privatnim fakultetima i ako je Zakonom o visokom obrazovanju i podzakonskim aktima to uredeno.

Ekonomска kriza u Crnoj Gori i u okruženju utiče na broj upisanih studenata, kao i na funkcionisanje fakulteta u cijelini (naučno – istraživački rad, saradnja sa privredom, nabavka opreme i dr.) što je situacija i na ostalim Fakultetima u Crnoj Gori.

Nemogućnost izbora i napredovanja nastavnog kadra u akademski i naučna zvanja na fakultetu koje je izvan univerziteta.

**Napomena:** Upisati ocjenu opasnosti koja je utvrđena primjene SWOT analize.

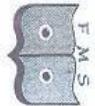
### UPOREĐENJE SA REZULTATIMA PRETHODNE PROVJERE KVALITETA RADA USTANOVE

Fakultet je prvi put uradio samovrednovanje svog rada za potrebe reakreditacije.

**Napomena:** Navesti karakteristične uporedne pokazatelje sadašnjeg stanja na ustanovi i stanja u periodu prethodne evaluacije vršene prilikom re/akreditacije.



**REZULTATI II GODINE OSNOVNIH AKADEMSKIH STUDIJA FMS  
NAKON ZAVRŠENOG PRVOG (ZIMSKOG) SEMESTRA**

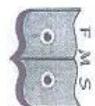
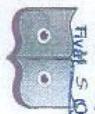


PREDMET	PROFESOR	BROJ STUDENATA	PROLAZNOST	OCJENA A	OCJENA B	OCJENA C	OCJENA D	OCJENA E
				OCJENA A	OCJENA B	OCJENA C	OCJENA D	OCJENA E
MARKETING USLUGA	dr Predrag Šekulić	133	63,91%	21,05 %	8 %	6,02 %	27 %	20,30 %
FINANSIJSKI MENADŽMENT	dr Radoje Žugić	132	59,10%	14 %	17,94 %	19 %	24,35 %	13 %
MENADŽMENT KULTURNIH RESURSA	Prof. dr Rajko Vujičić	133	58,65%	18 %	13,53 %	10 %	7,52 %	15 %
ENGLESKI JEZIK III	Prof. dr Slobodanka Kitić	133	64,66%	13 %	9,77 %	17 %	12,78 %	25 %

Tivat,

Prodekan  
nur Marko Nikić





REZULTATI III GODINE FMS  
STUDIJSKI PROGRAM: Menadžment i bezbjednost marina i jahti  
NAKON ZAVRŠENOG PRVOG (ZIMSKOG) SEMESTRA

PREDMET	PROFESOR	BROJ STUDENATA	PROLAZNOST	OCJENA A		OCJENA B		OCJENA C		OCJENA D		OCJENA E	
				OCJENA A	OCJENA B	OCJENA C	OCJENA D	OCJENA E	OCJENA F	OCJENA G	OCJENA H	OCJENA I	OCJENA J
Nautički turizam I upravljanje marinama	Doc. dr Radovan Orlandić	20	75%	0	0%	4	20%	4	20%	7	35%	0	0%
Medunarodno pomorsko pravo	Doc. dr Vojko Bojović	20	45%	0	0%	0	0%	1	5%	1	5%	4	20%
Ekologija i održavanje jahti	Doc. dr Dečka Đelović	20	100%	0	0%	0	0%	0	0%	3	18,80 %	13	81,20 %
Sigurnost na moru	Doc. dr Marinko Aleksić	20	67%	3	20%	3	20%	4	26,60 %	3	20%	3	20%
Engleski jezik V	Prof. dr Slobodanka Kitić	20	85%	0	0%	7	35%	4	20%	4	20%	2	10%

Tivat,

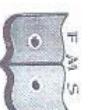
Rukovodilac studijskog programa  
Prof. dr Branko Vučković

Prodekan  
mr. Marko Nikić





**REZULTATI III GODINE FMS  
STUDIJSKI PROGRAM: MENADŽMENT U NAUTIČKOM TURIZMU, SPORTU I REKREACIJI  
NAKON ZAVRŠENOG PRVOG (ZIMSKOG) SEMESTRA**



PREDMET	PROFESOR	BROJ STUDENATA	PROLAZNOST	OCJENA A		OCJENA B	OCJENA C	OCJENA D	OCJENA E
				OCJENA	PROCENT				
NAUTIČKI TURIZAM	Doc. dr Radovan Orlandić	48	52,10%	5	10,40 %	18	37,50 %	2	4,20 %
MENADŽMENT TURISTIČKIH DESTINACIJA	Doc. dr Šrđa Popović	46	73,91%	7	15,22 %	10	21,74 %	5	10,87 %
MENADŽMENT U SPORTU	Prof. dr Dragan Rajević	45	57,77%	8	17,77 %	2	4,44 %	10	22,22 %
KULTURNA PONUDA U TURIZMU	Prof. dr Rajko Vujčić	46	71,73%	5	15,15 %	6	18,18 %	8	24,24 %
TURISTIČKO PRAVO	Prof. Dr Vesna Vučković	46	76,09%	12	26,09 %	2	4,35 %	7	15,22 %
ENGLESKI JEZIK V	Prof. dr Slobodanka Kitić	46	78,26%	10	21,74 %	8	17,39 %	7	15,22 %

Tivat,

Rukovodilac studijskog programa  
Doc. dr Radovan Orlandić

Prodekan  
Marko Nikić



**REZULTATI III GODINE FMS  
STUDIJSKI PROGRAM: MENADŽMENT U CARINSKOM, ŠPEDITERSKOM I AGENCIJSKOM POSLOVANJU  
NAKON ZAVRŠENOG PRVOG (ZIMSKOG) SEMESTRA**

PREDMET	PROFESOR	BROJ STUDENATA	PROLAZNOST		OCJENA A		OCJENA B		OCJENA C		OCJENA D		OCJENA E	
			OCJENA A	OCJENA B	OCJENA C	OCJENA D	OCJENA E	OCJENA F	OCJENA G	OCJENA H	OCJENA I	OCJENA J	OCJENA K	OCJENA L
CARINE I TARIFNI SISTEM	dr Božidar Vuksanović	50	48%	4	8%	3	6%	7	14%	4	8%	4	8%	
POZNAVANJE ROBE	Prof. dr David Petrović	47	53,20%	2	4,26%	3	6,39%	4	8,51%	7	14,90%	9	19,15%	
ŠPEDITERSKO POSLOVANJE	dr Vinko Nikić	47	53,19%	5	10,64%	2	4,26%	2	4,26%	10	21,28%	4	8,51%	
LUČKI MENADŽMENT	Doc. dr Deda Delović	47	89,30%	1	4%	0	0%	4	16%	2	8%	18	72%	
SPOLJNOTRGOVINSK O POSLOVANJE	Prof. dr Dragan Rajević	49	28,57%	1	2,04%	1	2,04%	4	8,16%	1	2,04%	6	12,24%	
ENGLESKI JEZIK V	Prof. dr Slobodanka Kitić	47	51,06%	6	12,76%	5	10,64%	4	8,51%	3	6,38%	7	14,89%	

Tivat,

Rukovodilac studijskog programa

Doc. dr Nikola Dragomanović

Prodekan

mr Marko Nikić





Broj: 53/2  
Fakultet  
Tivat  
Sekcija: 02  
Praznični

**REZULTATI IV GODINE FMS  
STUDIJSKI PROGRAM: NAUTIČKI TURIZAM I UPRAVLJANJE MARINAMA  
NAKON ZAVRŠENOG PRVOG (ZIMSKOG) SEMESTRA**



PREDMET	PROFESOR	BROJ STUDENATA	PROLAZNOST	OCJENA A		OCJENA B		OCJENA C		OCJENA D		OCJENA E	
				OCJENA	PROLAZNOST (%)								
Metode naučnog istraživanja	Prof. Dr. Simo Elaković	47	87,20%	13	27,60 %	10	21,30 %	7	14,90 %	4	8,50 %	7	14,90 %
Strateški menadžment jahting industrije	Dr Vinko Nikić	47	89,36%	9	19,15 %	10	21,28 %	5	10,64 %	9	19,15 %	7	14,89 %
Pomorsko pravo (Pravo jahti)	Prof. dr Vesna Vučković	47	89,36%	12	25,53 %	8	17,02 %	9	19,15 %	4	8,51 %	6	12,76 %
Nautički turizam I postavljanje marina	Doc. Dr Radovan Orlandić	47	62%	13	28%	9	19%	7	15%	0	0%	0	0%
Projektovanje, konstrukcija I održavanje jahti	Doc. Dr Andrija Lampar	47	85,10%	9	12,76 %	6	12,76 %	2	4,25 %	9	19,14 %	14	29,78 %

Tivat, \_\_\_\_\_.

Rukovodilac studijskog programa

Prodekan  
mr Marko Nikić



Popunjava pravno lice	
Matični broj 02742128	Šifra djelatnosti 8542
Popunjava	

Naziv: FAKULTET ZA MEDITERANSKE POSLOVNE STUDIJE Sjedište: TIVAT
---

**ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU /BILANS USPJEHA/  
u periodu od 01.01.2012 do 31.12.2012 godine**

-u EUR-

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena broj	Iznos	
				Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	I. POSLOVNI PRIHODI (202 do 206)	201		441691	415750
60 i 61	1. Prihodi od prodaje	202			
62	2. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203			
630	3. Povećanje vrijednosti zaliha učinaka	204			
631	4. Smanjenje vrijednosti zaliha učinaka	205			
64 i 65	5. Ostali poslovni prihodi	206		441691	415750
	II. POSLOVNI RASHODI (208 do 212)	207		387631	412895
50	1. Nabavna vrijednost prodate robe	208			
51	2. Troškovi materijala	209		83215	73914
52	3. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	210		192415	176189
54	4. Troškovi amortizacije i rezervisanja	211		16672	12685
53 i 55	5. Ostali poslovni rashodi	212		95329	150107
	A. POSLOVNI REZULTAT (201-207)	213		54060	2855
66	I. FINANSIJSKI PRIHODI	214		82	93
56	II. FINANSIJSKI RASHODI	215		3893	
	B. FINANSIJSKI REZULTAT (214-215)	216		-3811	93
67, 68, 691 i 692	I. OSTALI PRIHODI	217			
57, 58, 591 i 592	II. OSTALI RASHODI	218			
	C. REZULTAT IZ OSTALIH AKTIVNOSTI (217-218)	219		0	0
	D. REZULTAT IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (213+216+219)	220		50249	2948
690 - 590	E. NETO REZULTAT POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	221			
	F. REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA (220+221)	222		50249	2948
	G. DRUGE STAVKE REZULTATA /POVEZANE SA KAPITALOM/ (224 do 228)	223		0	0
	1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu finansijskih sredstava raspoloživih za prodaju	224			
	2. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalnih ulaganja	225			
	3. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu učešća u kapitalu pridruženih društava	226			
	4. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	227			
	5. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	228			
	H. PORESKI RASHOD PERIODA (230+231)	229		4522	265
721	1. Tekući porez na dobit	230		4522	265
722	2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	231			
	I. NETO REZULTAT (222+223-229)	232		45727	2683

<b>ZARADA PO AKCIJI</b>					
1. Osnovna zarada po akciji		233			
2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji		234			

je usklađen sa članom 3 Zakona o računovodstvu i reviziji („Sl. list CG“ broj 80/08) i IV Direktivom EU.

KOTORU Lice odgovorno za sastavljanje finansijskog izkaza

Odgovorno lice

Dana 31.03.2013 godine



'opunjava pravno lice

Aatični broj 02742128

'opunjava

Šifra djelatnosti 8542

Naziv: FAKULTET ZA MEDITERANSKE POSLOVNE STUDIJE

sjedište: TIVAT

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI /BILANS STANJA/  
na dan 31.12.2012 godine

-u EUR-

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napome- na broj	Iznos	
				Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	<b>AKTIVA</b>				
00 (dio)	<b>A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL</b>	.001			
	<b>B. STALNA IMOVINA (003+004+005+009)</b>	.002		171,452	123,411
.012	I. GOODWILL	.003			
.01 bez .012	II. NEMATERIJALNA ULAGANJA	.004			
	III NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (006+007+008)	.005		91,604	69,780
020, 022, 023, 026, 027 (dio), 028 (dio), .029	1. Nekretnine, postrojenja i oprema	.006		91,604	69,780
024,027(dio), 028(dio)	2. Investicione nekretnine	.007			
021,025,027(dio), 028(dio)	3. Biološka sredstva	.008			
	<b>IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (010+011+012)</b>	.009		79,848	53,631
030,031(dio), 032(dio), 039(dio)	1. Učešća u kapitalu	.010			
031(dio), 032(dio)	2.Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	.011			
032(dio),033 do 038, 039(dio)	3. Ostali dugoročni finansijski plasmani	.012		79,848	53,631
288	<b>C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	.013			
.04	<b>D. STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO</b>	.014			
	<b>E. OBRTNA SREDSTVA (016+017)</b>	.015		32,900	14,155
10 do 13,15	I. ZALIHE	.016		1,402	
	II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA, PLASMANI I GOTOVINA (018 do 022)	.017		31,498	14,155
20,21,22 osim 223	1. Potraživanja	.018			
223	2.Potraživanja za više plaćen porez na dobit	.019			
23 minus 237	3. Kratkoročni finansijski plasmani	.020		5,125	
24	4 Gotovinski ekvivalenti i gotovina	.021		26,373	14,155
27 i 28 osim 288	5. Porez na dodatu vrijednost i AVR	.022			
	<b>F. UKUPNA AKTIVA (001+002+013+014+015)</b>	.023		204,352	137,566
	<b>PASIVA</b>				
	<b>A. KAPITAL (102 do 109)</b>	.101		133,413	83,839
30	I. OSNOVNI KAPITAL	.102		83,164	80,891
31	II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	.103			

	III. REZERVE	104		
330,331 i 333	IV. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSTAVA RASPOLOZIVIH ZA PRODAJU	105		
332 i 334	V. NEGATIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSTAVA RASPOLOZIVIH ZA PRODAJU	106		
34	VI. NERASPOREDJENA DOBIT	107	50,249	2,948
35	VII. GUBITAK	108		
237	VIII. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE I OTKUPLJENI SOPSTVENI UDJELI	109		
	B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (111+112)	110	35,264	0
40 (dio)	I. DUGOROČNA REZERVISANJA	111		
41	II. DUGOROČNE OBAVEZE (113+114)	112	35,264	0
414, 415	1. Dugoročni krediti	113	35,264	
41 bez 414,415	2. Ostale dugoročne obaveze	114		
498	C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	115		
	D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (117+124)	116	35,675	53,727
	I. KRATKOROČNE OBAVEZE (118 do 123)	117	35,675	53,727
42, osim 427	1. Kratkoročne finansijske obaveze	118	20,806	22,110
427	2. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	119		
43 i 44	3. Obaveze iz poslovanja	120	3,546	23,792
45,46 i 49 osim 498	4. Ostale kratkoročne obaveze i PVR	121	11,323	7,825
47,48 osim 481	5. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	122		
481	6. Obaveze po osnovu poreza na dobit	123		
40 (dio)	II. KRATKOROČNA REZERVISANJA	124		
	E. UKUPNA PASIVA (101+110+115+116)	125	204,352	137,566

Obrazac usklađen sa članom 3 Zakona o računovodstvu i reviziji („Sl. list CG“ broj 80/08) i IV Direktivom EU.

U KOTORU

Lice odgovorno za sastavljanje finansijskog iskaza

Dana 31.03.2013

Odgovorno lice

