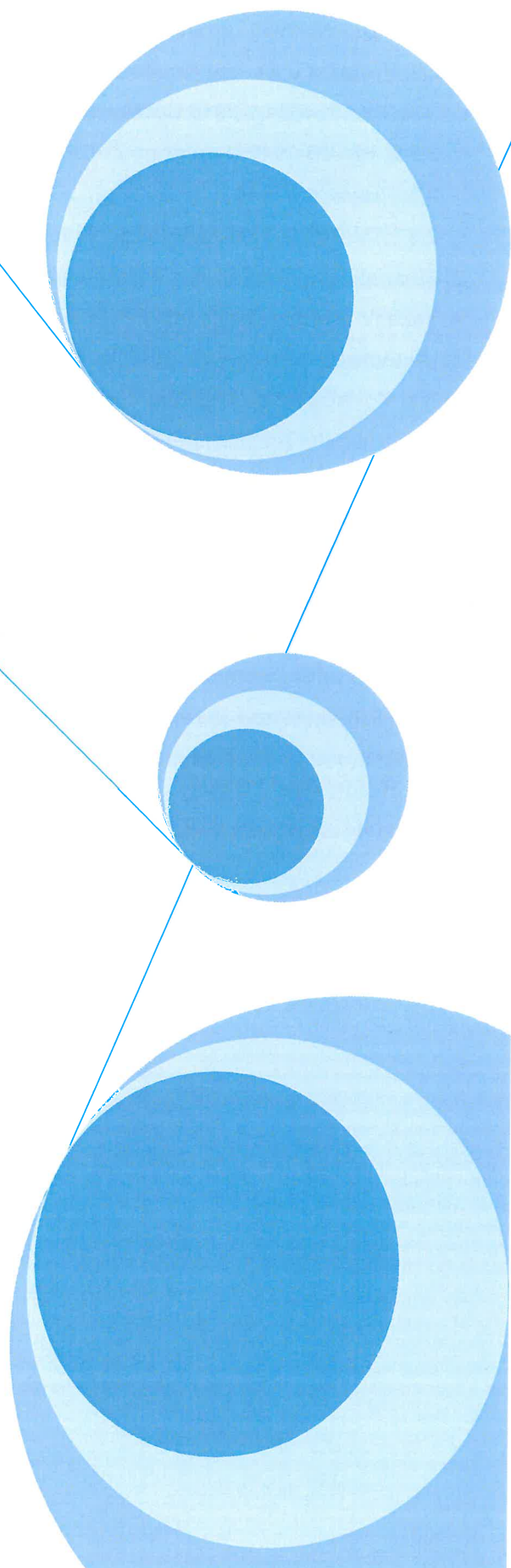


IZVJEŠTAJ O RADU ZA 2017. GODINU

Vodacom d.o.o. Luke Tomanovića br.2, Tivat, Crna Gora
www.vodacom.co.me

28. maj 2018



1. UVOD	3
2.1. Projekt u Baru	4
2.1.1. BR-RB-01-2010 Ugovor po Crvenoj Knjizi FIDICA	4
2.1.2. BR-YB-2010 Ugovor po Žutoj Knjizi FIDICA	6
2.2. Projekat u Herceg Novom.....	7
2.2.1. HN-RB-01-2010 Ugovor po Crvenoj Knjizi FIDICA	7
2.2.2. HN-YB-2010 Ugovor po Žutoj Knjizi FIDICA	10
2.3. Projekat u Tivtu.....	11
2.3.1. TV-RB-02-2010 Ugovor po Crvenoj knjizi FIDICA	11
3. Finansiranje Konsultanta za implementaciju Faze III Projekta	13
4. Faza IV projekta, Izgradnja PPOV Kotor /Tivat	13
5. Aktivnosti Vodacoma u 2016. godini, FAZA V (Opština Ulcinj)	14
5.1. Konsultant za implementaciju projekta – Priprema za implementaciju izvođačkog ugovora.....	14
5.2. Nabavka reparacionog materijala	15
5.3. Ugrentni tender br. 2	15
6. Prateće mjere za održivo upravljanje PPOV-ima	16
7. Implementacija kratkoročnih (hitnih) mjera izgradnje/rehabilitacije vodovodne i kanizacione mreže za opštine Kotor i Tivat , Faza V1	17
8. Izgradnja postrojenja za tretman kanizacionog mulja za Opštine Kotor, Tivat i Herceg Novi, Faza V2	18
9. Dugoročne mjere u opštinama Kotor, Tivat i Herceg Novi, Faza V2	19
10. Projekat razvoja kapaciteta ViK-a Ulcinj	21
11. Aktivnosti Vodacoma na razvoju kapaciteta vodovodnih i kanizacionih preduzeća u opštinama Bar, Herceg Novi, Kotor, Tivat i Ulcinj	23
12. Ostale aktivnosti Vodacoma	24

1. UVOD

VODACOM je Zajedničko uslužno i koordinaciono Društvo za vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda za Crnogorsko primorje, kojeg je marta 2005. godine osnovala Vlade Republike Crne Gore i Opštine Bar, Herceg Novi, Budva, Kotor i Tivat. Tokom 2012. godine, Vodacomu se pridružila i Opština Ulcinj. Društvo je osnovano u formi društva sa ograničenom odgovornošću, u skladu sa zakonskom regulativom upisano u Registar Društva koji se vodi u Privrednom sudu u Podgorici, sjedište Društva je u Tivtu, u ulici Luke Tomanovića br.2.

Društvo obavlja sljedeće djelatnost, shodno članu 2. Statuta Društva:

- 70.2 Menadžerski konsultanski poslovi
- 70.22 Konsultantske aktivnosti u vezi sa poslovanjem i ostalim upravljanjem
- 71.1 Arhitektonske i inženjerske djelatnosti i tehničko savjetovanje
- 71.12 Inženjerske djelatnosti i tehničko savjetovanje

KfW banka je 2006. godine nominovala ovo preduzeće za Agenciju za implementaciju investicionog Projekta „Vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih na Crnogorskom primorju“ kojise finansira iz razvojnih kredita pod povoljnim uslovima sa kamatnom stopom od 0,00% do 2,13% godišnje, grejs periodom od 3-5 godina i rokom otplate od 12-15 godina. KfW banka vrši permanentni sveobuhvatni monitoring Projekata. Projekti se odvijaju u skladu sa procedurama inostranog finansijera (KfW banke) i uz primjenu FIDIC pravila prilikom ugovaranja i odvijanja građevinskih radova (FIDIC-ovi uslovi ugovaranja su nastali kao proizvod prakse velikih kompanija, banaka i državne administracije razvijenih zemalja). U budućnosti se može očekivati da će veliki broj ulaganja u infrastrukturu dolaziti iz fondova Evropske unije, pa će investitori zahtijevati realizaciju projekata primenom FIDIC-ovih uslova u čemu Vodacom već ima višegodišnje iskustvo stečeno u radu sa međunarodnim konsultantskim kompanijama i izvođačima radova.

Tokom deset godina svog postojanja, pored uloge Agencije za implementaciju investicionih Projekata koje finansira KfW banka za poboljšanje infrastrukturnih uslova za vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda, Vodacom se razvio u prvu konsultantsku kompaniju u oblasti razvoja kapaciteta lokalnih vodovodnih preduzeća Crne Gore. Svojim konsultantskim aktivnostima ima za cilj poboljšanje efikasnosti poslovanja i podizanja kvaliteta pružanja komunalne usluge krajnjim potrošačima. Investicije koje su realizovane, koje su u toku, u fazi pripreme ili će biti implementirane imaju veliki značaj i uticaj na razvoj primorske regije Crne Gore jer novoizgrađena infrastruktura će omogućiti bolju uslugu ViK-ova prema građanima, privredi i posjetiocima Primorja. Pored toga velika investiciona aktivnost će predstavljati i dodatni finansijski pritisak za ViK-ove i korisnike usluga. U svrhu pripreme lokalnih vodovodnih preduzeća za novonastale okolnosti Vodacom je, prvobitno sa konsultantima radio na institucionalnom razvoju vodovodnih društava, a potom od 2012. godine samostalno radi na poboljšanju efikasnosti poslovanja vodovodnih društava Crnogorskog primorja na kvalitetan način.

Pored investicionog Projekta i realizacije aktivnosti razvoja kapaciteta vodovodnih društava Vodacom se permanentno bavi aktivnostima na promociji značaja vodnog resursa u javnosti.

Implementacija Projekta Vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda na Crnogorskom primorju odvija se fazno, završene su faza I i II u sklopu kojih je investirano oko 21,5 miliona EUR, najvećim dijelom u rehabilitaciju vodovodnih mreža u Kotoru, Herceg Novom, Baru i Budvi i u izgradnju kanalizacionog sistema u Tivtu.

Tekuće Faze III, IV i V i V2 Projekta realizuju se sa ciljem izgradnje infrastrukture za odvođenje i tretman otpadnih voda uključujući problem zbrinjavanja kanalizacionog mulja, a manjim dijelom se odnose na investicije u vodovodnu infrastrukturu u opštinama Bar, Kotor, Tivat, Herceg Novi i Ulcinj.

2. Aktivnosti Vodacom u 2017.godini, Fazall

2.1. Projekt u Baru

2.1.1. BR-RB-01-2010 Ugovor po Crvenoj Knjizi FIDICA

Implementacija Ugovora po tenderu broj BR-RB-01-2010 je započela zaključivanjem ugovora sa kompanijom MPP Jedinstvo iz Sevojna. Shodno Ugovoru planirano je da Projekat izgradnje mreže u Baru obuhvati izgradnju ukupno 19,2km kanalizacione infrastrukture, 5,9 km vodovodne infrastrukture, 1,0 km atmosferske infrastrukture, jedne pumpne stanice, jednog rezervoara, jednog podmorskog ispusta. Tokom perioda rješavanja imovinsko pravnih odnosa, odnosno problema obezbjeđivanja građevinskih dozvola, obavezni paket mjera izgradnje vodovodne i kanalizacione mreže u Baru na zahtjev investitora je smanjen usled nemogućnosti rješavanja dijela imovinsko pravnih odnosa i prikazan je u nastavku.

Planirane investicione mjere – kanalizacija	
BR-RB (Crvena knjiga FIDIC Ugovora) - smanjeni paket mjera	
	Dužina(m)
Podmorski ispušt "Sutomora"	1,040
PS Botun-Q=184l/s, H=18,0m	-
Izgradnja havarijskog ispusta PS Botun	65
Sekundarna kanalizaciona mreža u centralnom dijelu Sutomora	2,157
Sanacija sekundarne kanalizacione mreže u Čanju	510
Sanacija sekundarne kanalizacione mreže u Baru-Centar	2,354
Sanacija sekundarne kanalizacione mreže u Baru-Bjeliši	2,050
Potisni cjevovod koji pripada Botunudo tunela	650
Glavni obalni kanalizacioni kolektor na šetalištu "Ivo Novaković"	2,343
Sanacija sekundarne kanalizacione mreže u Baru-Šušanj magistrala	620
Sekundarna kanalizaciona mreža u sjevero-istočnom dijelu Sutomora	2,229
Sanacija sekundarne kanalizacione mreže u Baru-kod željezničke stanice	952
Izgradnja glavnog kanalizacionog kolektora duž magistrale u Šušnju u Baru	515
Glavni kanalizacioni kolektor u Baru-naselje Polje (sanacija i proširenje)	3,721
Planirane investicione mjere – vodovodna infrastruktura	
Rezervoar "Šušanj 2"-V=1200 m ³	-
Spoj rezervoara Šušanj 2 na regionalni vodovod, Spoj rezervoara Šušanj 1 i Šušanj 2	822
Sanacija postojećeg distributivnog mreže duž potisnog cjevovoda PS Botun	358
Sanacija postojećeg distributivnog vodovodnog mreže duž obalnog kolektora na šetalištu "Ivo Novaković"	761
Sanacija postojećeg distributivnog vodovodnog mreže u centru Sutomora	1,491
Sanacija postojećeg vodovodnog mreže u Baru-Šušanj kod magistrale	351
Sanacija postojećeg vodovodnog mreže u Baru- Centar 2135.7	2,064
Planirane investicione mjere – atmosferska kanalizacija	
Novi cjevovod za odvođenje atmosferskih voda u Baru- Centar	966

U toku 2017.godine su sprovedene sledeće aktivnosti:

- Vodacom je i tokom 2017.godine intenzivno radio sa ViK-om i Opštinom Bar na iznalaženju rešenja u cilju prevazilaženja imovinsko pravnih problema.
- Vodacom je u saradnji sa Opštinom Bar nastavio proces rješavanja eksproprijacije privatnih parcela u Sutomoru koje se odnose na mjere za koje Izvođač izrađuje projektnu dokumentaciju. Ovaj problem prisutan je i u naselju Polje, gdje Izvođač takođe vrši izradu projektna dokumentacije. Potrebno je obezbjeđiti pravo prolaza na trasi kolektora u Polju. U dogovoru sa Konsultantom, autorizovana

geodetska firma će izraditi identifikaciju parcela i elaborat parcelacije na trasi ovog kolektora. Ovaj elaborat jedino zahtjeva Opštine Barka Ministarstvu Finansija u vezi sticanja prava službenosti prolaza. Ukoliko se problem sa eksproprijacijom privatnih parcela ne riješi u optimalnom roku, ove mjere će biti izuzete iz Ugovora kako bi se spriječilo ispostavljanje zahtjeva za nadoknadu troškova od strane izvođača radova.

- U toku mjeseca Juna izdata je građevinska dozvola za kolektor u Polju.
- Nakon što je Opština Bar donijela odluku da se realizacija PS Volujice i PPOV-a Volujica odloži, umjesto da se, kako je projektom predviđeno, gravitacioni kolektor u Polju priključi na novu PS Volujica, projektant će morati da preprojektuje trasu, tako da ona bude usmjerena na postojeću PS Volujica. Problem koji se u ovom slučaju javlja jeste razlika od 2.07m u nivoima nivelete projektovanog kolektora i ulaza u postojeću PS Volujica. Ova značajna razlika se ne može anulirati ukoliko se ne izvrši korekcija nivelete kolektora u uzvodnom dijelu i korekcija trase. Ove korekcije su tehnički i projektantski izvodljive, ali sa druge strane dovode do pojave novih problema i to:
 - imovinsko pravni odnosi (skraćanjem trase kolektor ulazi u privatnu parcelu, nedostaje saglasnost vlasnika parcele),
 - visina nadsloja iznad tjemena kolektora u predjelu prolaza ispod pruge je oko 1,2m (nedostaje saglasnost ŽICG za ovakvo tehničko rješenje).
- Povećanje broja radnih ekipa neophodan uslov za valjan nastavak i završetak radova.

Do kraja 2017. Izvođač je izvodio radove na sledećim lokacijama:

- **PS Botun** – Stepenn završenosti 100%. Uređenje prostora oko pumpne stanice. Potvrda o preuzimanju pumpne stanice izdata na dan 15.06.2017. godine
- **Podmorski ispust Sutomore (B1)** – Izvođač je završio radove 100 %, u toku je otklanjanje nedostataka.
- **Kolektor Polje (B24)** - Izvođač radio sa tri ekipe i jednom ekipom na izradi kućnih priključaka. Izvođač je uspješno izvršio potrebna testiranja cjevovoda.
- **Rezervoar Šušanj 2**– Završeni radovi na postavljanju izolacije.
- **Sekundarni kolektor u Bijelišima (B8)** - Završeno je 100% radova na izgradnji kolektora, drugo testiranje završeno pozitivno. Vraćanje površine u prvobitno stanje je u toku.
- **Sekundarni kolektor Čanaj** –100% završeno, svi testovi su pozitivni.
- **Glavni obalni kolektor u Sutomoru (Ivo Novaković B14)** - Polaganje cjevovoda, 1,980m od 1,980m završeno, tj. 100%, testiranje završeno pozitivno ; Potvrda o preuzimanju izdata na dan 15.06.2017.
- **Glavni obalni kolektor u Sutomoru (Ivo Novaković B37)** - Polaganje cjevovoda, 390m od 390m završeno, tj. 100%, testiranje završeno pozitivno. Potvrda o preuzimanju izdata na dan 15.06.2017.
- **Sekundarni kolektori na sjeveroistoku Sutomora (B5)**- Polaganje cjevovoda, krak 1 –800m završeno 100%, svi testovi su pozitivni, krak 2 - 869m od 869m završeno, tj. 100%; Potvrda o preuzimanju izdata na dan 15.06.2017.
- **Rehabilitacija sekundarnog kolektora u centru Bara B7**, 524m od 524m završeno, tj. 100%, testiranje završeno pozitivno.
- **Rehabilitacija sekundarnog kolektora u centru Bara B7.1 (nastavak)**, 127m od 127m završeno, tj. 100%, testiranje završeno pozitivno.
- **Cijevna veza između rezervoara Šušanj 1 i Šušanj 2 (B11)**, 822m od 822m završeno, tj. 100%, testiranje u toku.
- **Rekonstrukcijasekundarnog kolektora u Baru (B17)**, 1,112 od 1,112m završeno, tj. 100%, testiranje u toku.
- **Potisni cjevovod od PS Botun do tunela (B13)**, 650m od 650m završeno, tj. 100%, testiranje završeno pozitivno. Potvrda o preuzimanju izdata na dan 15.06.2017.
- **Vodovod u centru Sutomora (B25)**, 685m od 685m završeno, tj. 100%; Potvrda o preuzimanju izdata na dan 15.06.2017.
- **Vodovodna mreža u centru Bara (B30)**, 660m od 660m završeno, tj. 100%, testiranje u toku.
- **Vodovodna mreža na šetalištu Ivo Novakovic (B26)**, 660m od 660m završeno, tj. 100%; Potvrda o preuzimanju izdata na dan 15.06.2017.
- **Rekonstrukcija sekundarnog kolektora u Baru- Šušanj (B16)** , 336 m od 336 m završeno, tj. 100%.
- **Rekonstrukcija sekundarnog kolektora u Baru – Pored željezničke stanice (B23)**, 940 m od 940 m završeno, tj. 100%. Cjevovod i priključci su završeni.
- **Sekundarni kolektori u središnjem dijelu Sutomora – Šetalište “ Ivo Novaković” (B15)**, 618 m od 618 m završeno, tj. 100 %.
- **Sekundarni kolektori u središnjem dijelu Sutomora (B18)**, 466 m od 466 m završeno, tj. 100%. Izvođač je završio sa polaganjem cjevovoda, izgradnja kućnih priključaka u toku.
- **Rekonstrukcija sekundarnog kolektora u Baru- Šušanj Magistrala (B20)**, 225 m od 225 m završeno, tj. 100 %.
- **Rekonstrukcija postojećeg distributivnog vodovodnog cjevovoda u centru Sutomora (B27)**,

1090 m od 1090 m završeno, tj. 100%. Testiranje i izgradnja priključaka je u toku.

Izvršena plaćanja u toku 2017 godine su:

- Ukupna plaćena suma (uključujući avans): 4.761.400.79€
- KfW kredit (Faza III) 4.605.550,79 €
- KfW donacija 155,750.00 € (u sumi avansa)
- Opštinsko učešće 0.00 €

Struktura finansiranja	KfW-kredit	Opština budžet	Donacija KfW banke
	7,652 mil	0,625mil	0,156mil

2.1.2.BR-YB-2010 Ugovor po Žutoj Knjizi FIDICA

Projekat obuhvata pripremu lokacije Volujica za PPOV, izgradnju postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda i izgradnju glavne pumpne stanice. Vrijednost projekta prema prvorangiranom ponuđaču iznosi 15,255mil EUR.

U toku 2017.godine odvijale su se sljedeće aktivnosti:

- Vodacom je pružao intenzivnu podršku ViKu i Opštini Bar u rješavanju otvorenih pitanja i inicirao bržu i efikasniju komunikaciju sa Ministarstvom održivog razvoja i turizma u cilju ubrzanja postupka iznalaženja rješenja za sva sporna pitanja.
- Vodacom je pružao intenzivnu podršku u rješavanju imovinsko-pravnih problema u vezi vlasništva nad zemljištem kao preduslov za implementaciju projekta Zajedničke aktivnosti Investitora i Vodacoma na ispunjavanju preduslova za Ugovorno pregovaranje i potpisivanje Ugovora su bile sledeće:
 1. Obezbijediti zatvorenu konstrukciju finansiranja izgradnje PPOV-a;
 2. Potpisivanje sporazuma Opštine Bar sa Lukom Bar i privatnim preduzećem Port of Adria oko pristupa i prolaza svih učesnika projekta bez nadoknade
 3. Obezbeđivanje od strane Opštine lokacije za deponovanje stijenskog materijala iz iskopa;
 4. Izrada novog glavnog projekta podmorskog ispusta i sprovođenje njegove revizije;
 5. Obezbeđivanje prava građenja i prava službenosti za planiranu infrastrukturu;
 6. Sagledavanje neophodnosti za ekološkom saglasnošću za planiranu infrastrukturu i u slučaju potrebe izrade elaborata i obezbeđivanje adekvatne ekološke saglasnosti.
 7. Obezbeđivanje potvrde za oslobađanje investicije od PDV-a (kreditni dio)

Prvorangirani ponuđač WTE nije produžio validnost svoje ponude, dok Investitor, sa druge strane nije organizovao Ugovorno pregovaranje.

Tokom februara meseca dogovoreno je da Opština Bar predloži alternativu korišćenja sredstava iz kredita faze III (2.6 miliona eura) koja moraju biti utrošena do kraja godine – *Novi koncept projekta u Baru*.

Krajem februara meseca je od strane Opštine Bar odlučeno da se sve aktivnosti vezane za Tender po Žutoj knjizi odlože dok Opština ne riješi novonastale probleme u vezi vlasništva nad zemljištem kao preduslova za implementaciju projekta. Pored toga, nove okolnosti u vezi sa Lukom Bar treba dodatno da se razjasne, jer je Luka u procesu vlasničke reorganizacije.

Takođe Opština Bar razmatra mogućnost implementacije drugih mjera i realokaciju sredstava za mjere za koje smatra da su prioritetnije u odnosu na PPOV. Vodacom je u skladu zahtjevom Ministarstva održivog razvoja i turizma pripremio informaciju Opštini Bar o vrsti, obimu i dinamici eventualne implementacije prioritetnih mjera u opštini Bar, iz za sada nerealizovanih kreditnih sredstava KfW banke, koja su opredijeljena za finansiranje izgradnje PPOV-a Volujica. Opština Bar je Ministarstvu finansija uputila zahtjev za realokaciju sredstava, nakon čega će se ovo ministarstvo zahtjevom obratiti KfW banci.

Predložene mjere su podijeljene u 3 grupe, ukupne investicione vrijednosti od oko 15,8 miliona eura, za čije finansiranje postoji mogućnost da bude obezbijeđeno isključivo iz kreditnih sredstava:

- **Grupa 1** / realizacija opcionih mjera u okviru tekućeg Ugovora (kanalizacioni sistem Sutomora i vodovodna mreža u Šušnju i rehabilitacija podmorskog ispusta Volujica) – potrebno je rješavanje imovinsko pravnih problema.
- **Grupa 2** / Izgradnja PPOV-a u Sutomoru i prateće infrastrukture – potrebno je pripremiti tenderski projekat i dokumentaciju i potrebno je rješavanje imovinsko pravnih problema.

- **Grupa 3** / Izgradnja vodovodne mreže naselja Sveti Ivan, Dobre Vode, Pečurice, Bušat i priključenje na regionalni vodovodni sistem – potrebno je izraditi projektnu dokumentaciju i riješiti imovinsko pravne probleme

U toku septembra mjeseca je započela kratka ekspertska misija – “*Novi koncept projekta u Baru*”, dolaskom stručnjaka iz kompanije Dahlem u Bar, radi prikupljanja potrebnih informacija u cilju utvrđivanja činjenica i spremnosti predloženih grupa mjera za implementaciju, kao i stvaranje osnova za što efikasniju implementaciju ovih mjera.

Konsultant je u svom Izvještaju predložio više opcija za implementaciju i Opština Bar treba da donese odluku o implementaciji predloženih grupa mjera

Opština Bar je na osnovu prikazanih rezultata usvojila preporučenu opciju 3.kao najpovoljniju, u okviru koje se nalaze :

1. Izgradnja nove PS Volujica sa potisnim cjevovodom – predviđena vrijednost investicije 1.5 miliona eura;
2. Izgradnja kičme sistema za vodosnabdijevanje za naselja Zaljevo – Polje, Sv. Ivan i mala Volujica. Dogovoreno je da u ovoj fazi implementacije bude izvedena samo prva visinska zona, tj rezervoar Zaljevo 1 (66 mm), vezni cjevovod sa RV, i distributivni cjevovod prema krajnjim korisnicima u naseljima Zaljevo i Polje. Procijenjena vrijednost investicije iznosi ukupno 1.175.000,00 eura, a prve visinske zone je 550.000,00 eura.

Početak radova se očekuje nakon ispunjenja svih uslova za dalju realizaciju pomenute opcije kao dio ugovora sa postojećim izvođačem radova po crvenoj knjizi FIDICA.

Opština Bar je takođe navela koji su naredni koraci u pripremi srednjoročnih investicionih mjera, a koje je potrebno sprovoditi paralelo sa implementacijom hitnih mjera u Baru:

- Snimanje podmorskog ispusta Volujica je završeno. Izvođač planira da održi prezentaciju i upozna Investitora sa stvarnim stanjem podmorskog ispusta u cilju definisanja narednih koraka koji su neophodni u pogledu njegove rehabilitacije i nadogradnje.
- Izrada studije lokacije za PPOV Sutomore, radi razmatranja potencijalnih alternativnih lokacija.
- Razmotriti centralizovanu i decentralizovanu varijantu rješenja za PPOV Veliki Pijesak.
- Rješenje imovinsko pravnih pitanja za opcione mjere vodovoda i kanalizacije u Sutomoru.

Struktura finansiranja ukupnog projekta u Baru:

	Iznos Ugovora			Finansiranje			
	Mjere	Nepredviđeni radovi	Ukupan iznos Lota	KfW kredit faze III	KfW kredit faze V	Grant faze V2	Sopstveno učešće Opštine
Crvena knjiga– mreža–Partija (Lot 1)	6,228,579.33	511,428.97	6,740,008	6,584,008	0	156,000	0
Crvena knjiga– mreža–Partija (Lot 1)	1,513,830.33	75,691.52	1,589,522	1,067,874	0	0	521,647
Crvena knjiga– mreža–Obje Partije	7,742,409.66	587,120.48	8,329,530	7,652,133	0	156,000	521,647
Aneks 1			103,525				103,526
Žuta knjiga- PPOV			15,255,304	2,802,444	10,000,000	2,000,000	452,556

2.2. Projekat u Herceg Novom

2.2.1. HN-RB-01-2010 Ugovor po Crvenoj Knjizi FIDICA

Implementacija Ugovora po tenderu broj HN-RB-01-2010 je započela zaključivanjem ugovora sa kompanijom Celtikcioglu iz Turske 10. jula 2012. godine. Shodno Ugovoru projekat ukupno obuhvata izgradnju 35,3 km vodovodne i kanizacione mreže, 13 (11+2) pumpnih stanica i jednog podmorskog ispusta, vrijedan je 18,522 miliona EUR sa nepredviđenim radovima. Do 31. decembra 2017. godine stepen završenosti radova je prikazan u sledećoj tabeli:

Mjera	Ukupno	Statusna 31.12.2015.		Status na 31.12.2016.		Status na 31.12.2017.	
	m	Izvršeno	Preostalo	Izvršeno	Preostalo	Izvršeno	Preostalo
Kolektor za Efluent	1.085,6	1.085,6	0%	1.085,6	0%	1.085,6	0%
Potisni Cjevovod – PS Meljine kr.tok	960	960	0%	960	0%	960	0%
Ispust u Meljinama	1.274	1274	0%	1274	0%	1.274	0%
Obalni kolektor Jošice-Bijela	3.184	2.961,2	7%	3.177,9	0,2%	3.184	0%
Obalni kolektor Bijela - Meljine	8.260,3	7.435	10%	8.241,5	0,2%	8.260,3	0%
Potisni cjevovod (PS Bijela zapad – PS Meljine)	2.644,5	2626,6	0,6%	2626,6	0,6%	2.640	0,1%
Distributivni obalni cjevovod	4.463,1	3.286,2	26,3%	4.268,5	4,3%	4.463,1	0%
Vodovodna mreža	4.130,7	4.130,72	0%	4130,7	0%	4.130,7	0%
PS Meljine kružni tok	100%	93%	7%	98%	2%	98%	2%
PS Zelenika	100%	85%	15%	85%	15%	95%	5%
PS Zmijice	100%	86%	14%	86%	14%	95%	5%
PS Kumbor Sjever	100%	87%	13%	87%	13%	87%	13%
PS Kumbor	100%	85%	15%	88%	12%	95%	5%
PS Đenovići	100%	40%	60%	80%	20%	95%	5%
PS Bijela zapad	100%	87%	13%	87%	13%	95%	5%
PS Bijela brodogradilište	100%	86%	14%	95%	5%	99%	1%
Obalni kolektor Forte Mare-Meljine	2.146,2	2146,2	0%	2146,2	0%	2.160,4	0%
PS Savina	100%	90%	10%	99%	1%	99%	1%
PS Forte Mare	100%	75%	25%	99%	1%	99%	1%
PS Meljine stara	100%	91%	9%	100%	0%	100%	0%
Sekundarna kanalizaciona mreža Herceg Novom	717,2	717,2	0%	717,2	0%	717,2	0%

Približno 99,9% od ugovorene dužine cjevovoda je položeno. Do 31.12.2017.godine je na pritisak i vodoodrživost ispitano 83,7% položenog cjevovoda (preostalo je oko 4,3 km da se testira), dok je 7,3km snimljeno CCTV inspekcijom. Početak godine pratio je jako loš progres radova Izvođača.

Na osnovu Investitorovog zahtjeva, Rukovodilac izgradnje je 22.februara 2017.izdao Potvrdu o Primo-predaji dijela radova,tj. Prioritetne dionice. Dijelovi radova (preuzeti po sopstvenom nahođenju Investitora) su:

- Pumpne stanice Forte Mare, Savina, Meljine Kružni tok, Meljine Stara, uključujući građevinske radove, mašinske radove,elektro radove;
- Pripadajući gravitacioni kanalizacioni cjevovod i potisne cjevovode između navedenih pumpnih stanica;
- Gravitacioni kanalizacioni cjevovod od tunela (šaht HN 7340) do PS Meljine Kružni tok;
- Potisni cjevovod između PS Meljine Kružni tok i PPOV-a;
- Cjevovod za efluent iz PPOV-a;
- Podmorski ispust;
- Havarijski ispusti za PS Savina i PS Meljine Kružni tok.

Iako radovi nisu bili u potpunosti spremni u skladu sa Ugovorom, kako je funkcionalnost prethodno provjerena, Investitor je odlučio da preuzme ove dijelove Radova kako bi pravovremeno obezbijedio dovod otpadne vode do PPOV-a.

U martu 2017.god. Opština Herceg Novi je organizovala sastanak sapredstavnicima Izvođača i Ambasade Turske kao i predstavnika KfWa i Vodacom. Na ovom sastanku je Izvođač iznio svoje ultimativne stavove oko načina završetka Ugovora, koji prema mišljenju Vodacom, nisu imala uporišta u Ugovoru i od kojih završetak Ugovora ne treba da zavisi.

Opština je dala sagasnost Vodacomu da traži ponude od drugih firmi koje vrše usluge testiranja i video inspekcije i firmi koje vrše usluge asfaltiranja.

Bez prethodne najave i dogovora oko nabavke rezervnih djelova i tačnog vremenskog rasporeda servisiranja pumpi, Izvođač je u aprilu 2017.godine sve pumpe (osim iz PS Meljine kružni tok) demontirao i uzeo, ujedno bez i jedne indikacije kad će pomenuti servis biti završen. Na ovaj način je Izvođač, uzimajući imovinu Investitora, ugrozio funkcionalnost sistema i planove Investitora kada je u pitanju puštanje prioritetne dionice u funkciju.

Investitor je uspio da dogovori sa Izvođačem rok za vraćanje po jedne pumpe na prioritetnoj dionici do 20. aprila, a dogovoreno je i da se ostale pumpe vrate do 08. maja 2017. godine.

U aprilu je Izvođač obustavio radove zbog navodnih nedostataka dokaza o postojanju finansijskih aranžmana Investitora. Izvođač bazira svoju suspenziju radova zbog, za njega neprihvatljivih dokaza o postojanju finansijskog aranžmana za finansiranje ovog projekta.

Krajem aprila potpisan je Ugovor o Cesiji između Investitora, Izvođača i firme Mehanizacija i programat AD Nikšić, koji se odnosi na izvođenje asfalterških radova u visini od 162.393,35 eura.

U periodu od 14. do 18. avgusta 2017. godine, u Herceg Novom je boravio FIDIC ekspert sa zadatkom da ispita ugovorni status investitora, pod postojećim okolnostima i procijeni moguće opcije i rizike u slučaju nastavka ili prekida ugovora. Potpisivanjem Ugovora o proslijeđivanju kreditnih sredstava Opštini Herceg Novi od strane Ministarstva finansija u septembru 2017.god. obezbijeđeni su i formalni dokazi o postojanju finansijskih aranžmana Investitora i otklonjeni argumenti Izvođača za dalju suspenziju radova.

Pumpe na prioritetnoj dionici su vraćene i sve pumpne stanice su potpunosti funkcionalne od 07.09.2017.god. Prema dostavljenom nacrtu dinamičkog plana Izvođača od 20.09.2017.god., radovi na finalizaciji projekta u Herceg Novom su trebali započeti 16.10.2017. godine a rok predviđen za njihov završetak je kraj aprila 2018.god.

Izvođač je nastavio sa aktivnostima na terenu 09.10.2017. godine. Nakon dosta nepovoljnog perioda za izvođenje radova u novembru 2017.god. Izvođač je u decembru značajno intenzivirao svoje radove kada je u pitanju testiranje cjevovoda na pritisak, radovi na vodovodnoj mreži i šahtama (DN 150), ugradnji kablova i opreme na pumpnim stanicama i dr.

Preostali radovi sadrže:

- Završni radovi za vodovodne cjevovode i šahtove od PS Bijela Zapad - PS Đenovici - PS Kumbor - PS Kumbor Sjever,
- Priključenje sekundarnih vodovodnih cjevovoda
- Izgradnja potisa DN200 od PS Bijela Brodogradilište - PS Bijela Zapad.
- Kompletiranje priključaka na sekundarnu kanalizaciju od PS Đenovici - PS Kumbor - PS Kumbor Sjever - PS Zmijice - PS Zelenika - PS Meljine Kružni tok - PS Bijela Zapad.
- Kompletiranje ispitivanja cjevovoda na vododrživost HN3000 - PS Bijela Brodogradilište - PS Bijela Zapad - PS Đenovici - PS Kumbor - PS Kumbor Sjever - PS Zmijice - PS Zelenika - PS Meljine Kružni tok.
- Hidrostatička ispitivanja sekundarne kanalizacije 01, 05, 07, 13.
- Ispitivanje na pritisak potisnih cjevovoda PS Kumbor - PS Kumbor Sjever
- Kompletiranje elektro i mašinskih instalacija, poklopci na otvorima za pristup, vraćanje površina u prvobitno stanje i ispitivanje PS Zelenika, PS Zmijice, PS Kumbor, PS Kumbor Sjever, PS Đenovići, PS Bijela Zapad, PS Bijela Brodogradilište.
- Kompletiranje CCTV snimanja sekundarne kanalizacije prema Varijaciji 01.
- Havarijski prelivi na PS Zmijice, PS Kumbor, PS Đenovici, PS Bijela Zapad, PS Bijela Brodogradilište.
- Završni sloj asfalta HN3000 – PS Meljine Kružni tok, PS Bijela Brodogradilište – PS Bijela Zapad – PS Đenovići-PS Kumbor – PS Kumbor Sjever – PS Zmijice – PS Zelenika.
- Mermerno popločavanje PS Forte Mare – HN 1420.
- Priprema i dostava dokumentacije izvedenog stanja
- Puštanje u rad, obuka, primopredaja radova.

Naručilac potražuje od Izvođača EUR 1.830.000 što je odšteta za kašnjenje tj jedna desetina moguće ugovorne cijene. Sa druge strane, Izvođač svojim ažuriranim cjelokupnim odštetnim zahtjevom 1 potražuje iznos od EUR 4.049.204,02 koji će se po logici Izvođača povećati.

Krajem decembra 2017.godine progres finalizacije projekta se procjenjivao na 95,5%.

Izvođač je do decembra 2017. godine fakturisao na ime izvršenih radova kroz 20 privremenih situacija 17.108.001,23 EUR radova uključujući plaćeni avans (2.778.321,05 EUR) i plaćenu retenciju u zamjenu za bankarsku garanciju (765.522,30 EUR). Nema dugovanja prema Izvođaču.

Struktura finansiranja	KFW-kredit	Opštinabudžet	SredstvaVlade	DonacijaKfW banke
	14,517mil	0,926mil	2,923mil	0,156mil

2.2.2. HN-YB-2010 Ugovor po Žutoj Knjizi FIDICA

Implementacija Ugovora po tenderu broj HN-YB-2010 je započela zaključivanjem Ugovor sa prvorangiranim konzorcijumom MASS/GINTAS iz Turske, koji je potpisan 03.jula 2012. godine. Ugovor obuhvata izgradnju postrojenja za tretman otpadnih voda kapaciteta 65.300 ES vrijedan je 8,888 miliona EUR. Ugovor se realizuje po Žutoj knjizi FIDICa (opštih uslova gradnje). Datum početka radova je 24.jun 2012. godine. Originalni ugovoreni rok za završetak radova je bio 24.jul 2014. godine.

Krajem januara 2017.god potpisan je Aneks br. 9 sa kompanijom JV Mass/Gintas kojim su se ugovorne strane dogovorile oko izvođenja dodatnih radova za projekat po Crvenoj knjizi FIDIC-a:

- Povezivanje postojećeg kanalizacionog sistema iz pravca Igala do nove PS Forte Mare uključujući mobilizaciju i markiranje radova i izradu crteža izvedenog stanja;
- Kućni priključci na šetalištu od PS Forte Mare do PS Meljina-

Kao i ažuriranje postojećeg izvještaja o procjeni uticaja na životnu sredinu novoizgrađenog postrojenja.

Ovim Aneksom Ugovorne strane su definisale i novi rok za završetak radova na način da se radovi moraju završiti najkasnije za 12 sedmica (84 kalendarska dana), nakon što otpadne vode budu na raspolaganju za probni rad u raspoloživoj količini i kvalitetu.

U martu 2017.godine Izvođač je nastavio sa testiranjem rada PPOV-a čistom vodom a 28. marta ga je Nadzor obavjestio o raspoloživosti otpadne vode za njeno puštanje na PPOV-u čime je, u skladu sa posljednje potpisanim Aneksom br.9 počeo da teče rok od 84 kalendarska dana za završetak Ugovorenih radova (20.06.2017.godine).

Tokom aprila mjeseca 2017.god.na gradilištu su dostavljeni: Dizel Električni Generator sa podzemnim rezervoarom za gorivo, GRP poklopci kao i vozilo za prihvati i transport kontejnera za mulj.

Po puštanju otpadne vode na PPOV Izvođač je vršio njeno testiranje i radio na postizanju parametara prečišćene otpadne vode (efluenta) odns. formiranju bakterija.

Po isteku Ugovorenog roka za završetak radova (20.06.2017.god.) tačnije 03.jula 2017.god.Izvođač je uputio najavu zahtjeva Nadzoru koja se odnosi na neredovan dotok efluenta na postrojenje kao i njegov nezadovoljavajući kvalitet. Nedugo, nakon najave Izvođača i Investitor je uputio najavu odštetnog zahtjeva za kašnjenje kako bi sačuvao svoja prava nadoknade štete po tom osnovu.

Obavljeno je i testiranje varova na cjevnim instalacijama koje je pokazalo da 50% izvedenih radova ne zadovoljava propisani kvalitet.

Nakon što je utvrđen slab progres radova na PPOV-u Izvođač je 12.09.2017. godine dostavio program u kojem je navedeno, da će Izvođač započeti izvođenje preostalih radova 09.10.2017. godine, a da će svi preostali radovi (navedeni u nastavku) biti završeni do 30.03.2018. godine i da će primopredaja radova biti završena do 15.12.2017. godine.

Preostali radovi obuhvataju sljedeće:

I. Faza - Puštanje u rad PPOV-a

1. Instalacija GRP poklopaca na ulaznim i izlaznim rezervoarima i skladištenjem mulja;
2. Dostavljanje potrebne prateće dokumentacije za izdavanje privremene upotrebne dozvole za PPOV;
3. Sprovođenje laboratorijskih testiranja;
4. Stavke sa liste nedostataka koje se odnose na elektro radove i SCADA sistem;
5. Nabavka i instalacija FeCL3 rezervoara i sistema za doziranje;
6. Kalibracija instrumenata i UV sistema;
7. Stavke mašinskih radova iz liste nedostataka;
8. Preostala testiranja prije puštanja u rad i testiranja pri puštanju u rad postrojenja;
9. Probni rad i provjera rada;

II. Preuzimanje radova

10. Preuzimanje radova i izdavanje Potvrde o preuzimanju radova;

III. Faza – Rad PPOV

11. Testiranje SBR rezervoara 3 i 4;
12. Rehabilitacija zavarenih spojeva;
13. Završne stavke iz liste nedostataka.

Međutim, Izvođač je i po ovom novom programu kasnio sa većinom aktivnosti na postrojenju.

Dana 17.11.2017. godine Nadzor je na zahtjev Investitora – Društvo za izgradnju vodovodne i kanalizacione infrastrukture u Herceg Novom, uputio Izvođaču obavještenje o raskidu ugovora zbog insolventnosti, koji je, u skladu sa Članom 15.2 FIDIC-a stupio na snagu istog dana. Raskidu ugovora prethodio je niz sastanaka predstavnika Opštine Herceg Novi, Nadzora i Vodacom na kojima je raspravljano o poziciji Investitora, strategiji vršenja pritiska na Izvođača u cilju završetka radova na postrojenju i mogućim rizicima u slučaju raskida ugovora.

Intenzitet izvođenja radova i prisutnost Izvođača na PPOV-u je od maja 2017. godine bila na minimalnom nivou. Kao vid pritiska na Izvođača, početkom novembra je proslijeđeno Obavještenje za otklanjanje propusta, kojim je Izvođaču dat rok do 10. decembra za postupanje, u skladu sa ugovornim obavezama, odnosno dostavljanje kompletiranog detaljnog plana za završetak radova, metodologije izvođenja sa procjenom broja ljudi i opreme potrebne na gradilištu. Izvođač nije odgovorio na dostavljeno Obavještenje o otklanjanju propusta, niti je postupio u skladu sa njim.

Paralelno sa ovim, Izvođaču je proslijeđeno još jedno Obavještenje za otklanjanje propusta sa rokom izvršenja do 08.12.2017. kojim je traženo od izvođača da postupi u skladu sa svojim ugovornim obavezama i dostavi projekat izvedenog stanja, dokumentaciju potrebnu za dobijanje privremene upotrebne dozvole, izvede potrebne testove pred puštanje u rad i otkloni niz nedostataka na SCADA-i, elektro i mašinskoj opremi, aktivira laboratorijska testiranja, izvrši kalibraciju instrumenata i UV sistema, izvrši nabavku bazena za ferohlorid i kalibraciju dozirnih pumpi, nabavku zalihe rezervnog ulja za duvaljke u skladu sa datim instrukcijama, nabavku i postavljanje napojnih kablova za agregat. Sve ove stavke su bile predmet instrukcija Nadzora prema Izvođaču u više navrata prije upućivanja Obavještenja za otklanjanje nedostataka, ali Izvođač nije postupao u skladu sa njima.

Po raskidu Ugovora zaposleni na postrojenju uz asistenciju Nadzora obavljaju poslove upravljanje istim u skladu sa svojim kadrovskim i finansijskim kapacitetima.

U cilju zaštite svojih interesa i zbog nepostupanja Izvođača u skladu sa svojim ugovornim obavezama, Opština Herceg Novi, odnosno Društvo, je donijela odluku o raskidu ugovora po osnovu nesolventnosti Izvođača. Bankovni račun Izvođača u Crnoj Gori je blokiran u periodu od 435 dana, a ukupan iznos blokade je 381,096.91 eura (na datum 31. oktobar). Izvođaču je 20. novembra 2017. proslijeđena najava odštetnog zahtjeva zbog raskida ugovora na iznos od oko 1,1 milion eura (privremeni iznosi za dodatne troškove: kompletiranja radova i otklanjanje nedostataka).

Već 22. novembra 2017. godine Inženjer je uputio odštetni zahtjev Izvođaču za kašnjenje od 150 dana odns. 668.287,50 eur.

Dana 29.11.2017. godine u Herceg Novom je održan sastanak svih učesnika Projekta sa rukovodstvom konzorcijuma Mass-Gintas. Investitor je kao neophodan uslov Izvođaču za nastavak pregovora o mogućoj obustavi raskida ugovora naveo anuliranje duga na bankovnom računu Izvođača međutim na ovom sastanku nije postignut dogovor.

U cilju zaštite svojih interesa u ovom projektu nakon raskida Ugovora i kako bi povlačenje sredstava iz Činidbene i Retencione garancije bilo u cjelosti u skladu sa FIDIC-ovim i važećim zakonskim procedurama, opština Herceg Novi je angažovala specijalizovanu advokatsku kancelariju.

Početkom decembra Nadzor je uz asistenciju Vodacoma izradio nacrt Projektnog zadatka za izbor konsultanta koji bi upravljao procesom tretmana otpadnih voda na postrojenju (u tehničkom smislu) i vršio potrebno dopunsko obučavanje postojećeg osoblja na istom.

Dana 06. decembra ovlašteni predstavnik Izvođača, gđin Mithat Akkaya uputio je dopis Investitoru, u kojem je naveo svoje predloge i njegovu spremnost, kao i dobru volju za reaktivaciju raskinutog Ugovora. Investitor je sa predstavnicima Nadzora, Vodacoma, ViK-a i Opštine na zajedničkom sastanku, održanom 14. decembra, donio odluku, da se na dostavljeno pismo od strane Izvođača odgovori pozitivnim tonom i namjerom da se predlog za nastavak Ugovora prihvati dok će se pojedini predlozi, navedeni u dopisu Izvođača, razmotrati po uplati sredstava na računu DSD-a Investitora u Crnoj Gori.

Krajem decembra 2017. god. progres finalizacije postrojenja se procjenjivao na 98%.

Izvođač jedo decembra 2016. godine fakturisa na ime izvršenih radova kroz 22 privremene situacija 8.469.652,61 EUR uključujući i avans 883.780,98 EUR i retencione sredstva plaćena uzamjenu za bankarsku garanciju (498.290,95 EUR). Izvođač je otplate avansa. Ne postoje dugovanja prema Izvođaču.

Struktura finansiranja	KFW-kredit	Opština Herceg Novi-budžet	Sredstva Vlade
	6,304mil	1,366mil	1,350mil

2.3. Projekat u Tivtu

2.3.1. TV-RB-02-2010 Ugovor po Crvenoj knjizi FIDICA

Projekat u Tivtu je obuhvatio izgradnju 32,2 km kanalizacije i vodovodne mreže i 12 pumpnih stanica. Ukupna vrijednost Projekta iznosi 9,491 miliona EUR. Ugovor sa kompanijom Pfeiffer je zaključen dana 08.11.2011. godine, a stručni nadzor (Inženjer) je njemačka kompanija Dahlem. Vrijednost ugovora je umanjena za 774.967,96 € usljed umanjenja obima radova na sekundarnoj mreži za 3.504 m. U okviru ovog projekta izvedeni su sljedeći radovi:

1. **Primarni kanalizacioni sistem**, obalni kolektor Krašići-Đuraševići (primarni gravitacioni korugovani PE cjevovod, primarni gravitacioni GRP cjevovodi, primarni potisni HDPE cjevovodi različitih prečnika) ukupne dužine 9354 m. U okviru primarnog sistema izgrađeno je šest (6) pumpnih stanica.
2. **Sekundarna kanalizaciona mreža Krašići** (sekundarni gravitacioni korugovani PE cjevovodi, sekundarni gravitacioni PVC cjevovodi i sekundarnipotisni HDPE cjevovodi različitih prečnika) u dužini od 4760 m. U okviru sekundarne kanalizacione mreže urađene su i četiri kompaktne pumpne stanice.
3. **II faza tranzitnog vodovodnog cjevovoda – Đurašević (veza Luštica sa regionalnim vodovodom)** u dužini od 2600 m.
4. **Vodovodna distributivna mreža Krašići-Đuraševići** (HDPE cjevovodi) - 8810 m.
5. **Vodovodna distributivna mreža gradišnica i Vrijes** (HDPE cjevovodi) - 3425 m.

Svi Aneksi ugovora su prije potpisivanja od strane Investitora i Izvođača, u skladu sa ugovornom procedurom dobili odobrenje od strane KfW banke. Takođe i sve varijacije (10) su izdate nakon u potpunosti sprovedene ugovorne procedure. Produženje roka za završetak radova definisanim aneksima nisu imali finansijske implikacije na ugovorne strane (Investitor i Izvođač). Jedini dodatni trošak za Investitora u tom periodu su plaćanje usluga nadzornog Inženjera usljed nepoštovanja ugovorenih rokova od strane Izvođača radova. Održana su 174 progresna sastanka (sastanci o napretku radova). Sastanci su održavani svake sedmice uz učešće predstavnika svih učesnika u projektu. Sastancima su prethodili pred sastanci kojima su prisustvovali predstavnici Investitora, Nadzornog inženjera i Vodacoma. Na njima se raspravljalo o svim tekućim kao i o mogućim problemima na projektu. Problemi su bili objektivne (uslovi u kojima su se izvodili radovi, nedovoljno precizno tretiranje izvora u Bjelilima u tehničkoj dokumentaciji, proširenje puta Krašići-Rogač) i subjektivne prirode (promjena glavnog podizvođača na sredini projekta, organizacija Izvođača koja je uticala na dinamiku radova). Ipak, uz dosta napora svih učesnika na projektu radovi su privedeni kraju.

Nadzorni Inženjer je 14.04.2016.god. izdao Potvrdu o preuzimanju radova od strane Investitora, kao i listu nedostataka koje je Izvođač trebao otkloniti do kraja juna mjeseca. Dio nedostataka izvođač je otklonio u predviđenom roku a preostali dio tokom 2017 godine. Osoblje Investitora je u skladu sa ugovornom procedurom obučeno za upravljanje sistemom. Kako je ugovorni rok na osnovu Aneksa br. 4 za izvođenje radova istekao 31.12.2014.godine u okviru postupaka plaćanja Privremenih situacija br.14, br.15 i br.16 primjenjeno je umanjenje u ukupnom iznosu od 826.470,19 EUR . Na taj način je, usljed kašnjenja izvođenja radova, Investitor iskoristio u potpunosti svoje ugovorno pravo naplate od Izvođača iz razloga kasnjenja u izvršenju radova u odnosu na Ugovor.

Kako je Izvođač, vezano za odštetne zahtjeve, pokrenuo postupak kod Komisije za rješavanje sporova Opština Tivat je zahtjevala od Vodacoma da, uskladu sa procedurom, pokrene postupak angažovanja nezavisnog stručnjaka koji bi procijenio poziciju Investitora u eventualnom postupku pred komisijom za rješavanje sporova. Nakon sprovedenog postupka, uz saglasnosti sa KfW-on i dostavljenog izvještaja od strane nezavisnog stručnjaka odlučeno je da se, prije odlaska u arbitražni postupak, pokuša u razgovoru sa Izvođačem iznaći prihvatljivo rješenje za obje strane i time izbjegniti veliki troškovi eventualnog postupka. Formirana je komisija od strane predstavnika Opštine Tivat i ViK-a Tivat koja je imala zadatak da vodi pregovore sa Izvođačem i rezultatima pregovora izvjesti rukovodstvo Opštine.

Nadzorni inženjer i Izvođač su predali potrebnu dokumentaciju Investitoru kako bi se moglo otpočeti sa procedurom tehničkog prijema za izvedene radove.

Iako je Investitor započeo tendersku proceduru za izbor kompanije koja bi vršila tehnički prijem mjeseca septembra 2016.godine tehnički prijem je otpočeo tek početkom jula 2017.godine zbog izuzetno komplikovane i spore procedure u okviru javnih nabavki. Nakon preliminarne izvještaja Komisije za tehnički prijem Izvođač je bio u obavezi da otkloni nedostatke na pumpnoj stanici PS 6 glavnog kanalizacionog kolektora (vibracije, prekomjerna buka, varovi). Nakon otklanjanja uočenih nedostataka komisija za tehnički prijem je dala pozitivno mišljenje za radove izvedene u okviru četiri građevinske dozvole (sekundarna mreža u Gradišnici, distributivni vodovodni cjevovod za Lušticu, kanalizacioni kolektor sa pumpnim stanicama, pumpna stanica PS 5), i Investitor je otpočeo proceduru za dobijanje upotrebne dozvole za te dijelove projekta. Tehnički prijem za drugu fazu tranzitnog cjevovoda (peta građevinska dozvola) nije ni počeo jer nije bila kompletirana tehnička dokumentacija. Nedostajala je izjava odgovornog projektanta da su svi radovi izvedeni u skladu sa projektom dokumentacijom. Projektant nije saglasan sa načinom testiranja cjevovoda na pritisak pored svih pokušaja Investitora i Vodacoma da se problem prevaziđe (razgovori sa Projektantom i Nadzorom, izjave Nadzora i Projektanta u pisanoj formi) tehnički pregled za pomenuti dio projekta nije bilo moguće početi. Zbog izuzetne važnosti koji taj dio projekta ima (dio tranzitnog cjevovoda kojim se Radovići, Đuraševići i važni turistički objekti priključuju na regionalni Vodovod) potrebno je učiniti dodatne napore kako bi se stvorili uslovi za otpočinjanje tehničkog prijema II faze tranzitnog cjevovoda. Time bi se stekli uslovi da Investitor dobije upotrebne dozvole za sve radove izvedene u okviru izdatih građevinskih dozvola (5).

Nadzorni Inženjer je 27.11.2017.godine izdao Potvrdu o dobrom izvršenju posla (Performance Certificate). Nakon izdavanja Potvrde o dobrom izvršenju posla od strane Nadzornog inženjera Investitor je, u skladu sa ugovornom procedurom, vratio Izvođaču original garancije.

Struktura finansiranja	KfW-kredit	OpštinaTivat -budžet	DonacijaKfWbanke
	6,042mil	3,294mil	0,156mil

3. Finansiranje Konsultanta za implementaciju Faze III Projekta

KfW banka je za potrebe implementacije Projekta, faza III, za opštine Bar, Kotor, Tivat i Herceg Novi, osim sredstava kredita, gore prikazanih u tabelama, obezbijedila i 6,05 miliona eura donatorskih sredstava za finansiranje Konsultanta koji je angažovan 2007.godine na pripremi projekta (definisanju projektnih investicionih mjera, izradi projektne dokumentacije, izradi tenderske dokumentacije, asistenciji u vođenju tenderskih postupaka po procedurama KfW banke) i za pružanje usluga stručnog nadzora po FIDIC regulativi za vrijeme izgradnje objekata infrastrukture. Kako dinamika radova nije pratila planirane i ugovorene rokove u izvođačkim ugovorima došlo je do povećanja troškova konsultantskih usluga iznad donacije od 6,05mil eura što se nadoknađuje plaćanjem iz kredita. Naime kompezacije dijela uvećanih konsultantskih troškova svakoj opštini je dodijeljeno po 155.560,00 eura dodatnih sredstava iz donacije za investicije od strane KfW banke. Sve Opštine su do sada iskoristile navedena donatorska sredstva osim Opštine Bar gdje je projekat u fazi početne implementacije i teče trošenje donacije.

4. FazalV projekta,IzgradnjaPPOV Kotor /Tivat

Nakon izdavanja građevinske dozvole za PPOV od nadležnog organa(24.12.2014.godine), izvođački dio projekta je otpočeo 23.01.2015. godine.

Održana su 32 progresna sastanka (sastanci o napretku radova). Sastanci su održavani dva puta mjesečno uz prisustvo predstavnika svih učesnika u projektu. Sastancima su prethodili predsastanci kojima su prisustvovali predstavnici Investitora, Nadzornog inženjera i Vodacoma. Na njima se diskutovalo o svim problemima na projektu kao i traženju rješenja za iste. Najveći problem na Ugovoru je bilo kašnjenje u izdavanju građevinske dozvole za pristupni put i 10KV kablove za napajanje PPOV el. energijom.Zbog neriješenih imovinsko pravnih odnosa građevinska dozvola je izdata tek 16.11.2015.godine što je izvođaču poslužilo kao osnova za podnošenje neopravdano velikog odštetnog zahtjeva (288 dana produženja Ugovora i 884.989,44 EUR) zbog neobezbjedjivanje el.energije na postrojenju neophodne za razna testiranja.Ipak uz profesionalno angažovanje Nadzornog inženjera, Vodacoma i predstavnika Investitora uspjelo je da se smanje posljedice odštetnog zahtjeva.Naime Varijacijom br. 4 definisana je upotreba agregata kojim se obezbjeđuje struja tokom suvog i mokrog testiranja (vrijednost Varijacije je 11.007,38 EUR). Takođe angažovanjem Nadzora, Investitora i Vodacoma usjelo se da se u skladu sa procedurom omogući probni rad trafostanice Vodacom, koja se nalazi u okviru PPOV-a. Od 9.05.2016.godine trafo stanica je priključena na elektroenergetski sistem Crne Gore i time omogućeno nesmetano snabdijevanje PPOV-a el.energijom.Ipak usljed kašnjenja u obezbjediavanjunapajanja PPOV-a el.energijom, Nadzorni inženjer je svojom determinacijom odobrio produženje ugovora od 63 dana. Finansijska implikacija ove determinacije je 97,530.93EUR. Prije donošenja determinacije jebilo predloga od strane Izvođača oko odustajanja Izvođača od oštetnog zahtjeva pod uslovom da se Investitor složi da Nadzorni inženjer izda potvrdu o preuzimanju radova 22.06.2016. godine. Međutim, kako nisu bili postignuti svi parametri prilikom testiranja koji su predviđeni ugovornom procedurom predstavnici Vodacoma i Investitora su insistirali na strogom poštovanju ugovorne procedure. Zahtijevali su od Nadzornog inženjera da u skladu sa procedurom izda determinaciju, a da se Potvrda o preuzimanju izda tek kad svi parametri rada PPOV dostignu ugovorom predviđene vrijednosti.

Iako je na osnovu determinacije Nadzornog inženjera novi datum završetka projekta bio 22.08.2016.godine. Potvrda o preuzimanju radova je izdata od strane Nadzornog inženjera 31.08.2016.godine. Razlog neizdavanja potvrde do 22.08.2016. godine su neuspješna testiranja linije mulja (18.08 i 22.08. 2016 godine) kao i popravka pristupnog puta. Kako je krajem avgusta Izvođač izvršio uspješna testiranja linije mulja i otklonio nedostatke na pristupnom putu, Nadzorni inženjer je izdao potvrdu o preuzimanju radova 31.08.2016.godine.Aneks Ugovora broj. 2, vezano za kašnjenje građevinske dozvole za pristupni put i el. kabel, je odobren od strane KfW i potpisan od obje ugovorne strane.

ViK Kotor i ViK Tivat su potpisali sporazum kojim ViK Kotor preuzima dio obaveza do formiranja zajedničkog preduzeća za upravljanje PPOV-om. ViK Kotor trenutno radi poslove vezano za organizovanje tehničkog prijema, sklapanja Ugovora sa

kompanijama Cedis i Telekom. ViK Kotor je potpisao ugovor sa Elektrodistribucijom(Cedis) kako ne bi došlo do prekida u snabdijevanju postrojenja el. energijom. Kako je probni rad zael. kablove i trafo stanicu u okviru PPOV-a završen 31.07.2016.godine Vodacom je, u ime Investitora, podnio zahtjev elektroenergetskoj inspekciji za produženje perioda probnog rada. Nismo dobili nikakav odgovor od nadležnog organa. To nema, za sada, uticaja na redovno snabdijevanje PPOV-a el. energijom.

Investitor je uputio odštetni zahtjev vezano za oštećenje objekta tornja podmorskog ispusta u zalivu Trašte. Takođe investitor je dostavio i odštetni zahtjev usljed kašnjenja u završetku radova (9 dana). Izvođač je dostavio najavu odštetnog zahtjeva vezano za testiranja linije mulja i uticaja realne koncentracije ulazne otpadne vode. Nadzorni inženjer je, u skladu sa procedurom, donio Determinaciju i ocijenio opravdanim zahtjev Investitora. Investitor ima ugovorno pravo da oduzme 89,044.89 EUR od cijene ugovora kao i da se period obavještanja o nedostacima produži devet (9) dana. Investitor je u okviru građevinske dozvole za pristupni put i el. kablove pokrenuo proceduru organizovanja tehničkog prijema koja je uspješno sprovedena. Nadležni opštinski organ je izdao i upotrebnu dozvolu za radove izvedene u okviru pomenute građevinske dozvole.

Investitor (ViK Kotor) je, u skladu sa ugovornom procedurom, podnio zahtjev Upravi za inspekcijske poslove (PG) da odgovarajuće inspekcijske službe izvrše kontrolu iz svoje nadležnosti radi davanja saglasnosti za izdavanje rješenja za probni rad PPOV KO-TV. Nakon obilaska postrojenja od strane nadležnih inspekcijskih službi građevinska inspekcija je 27.12.2016.godine izdala Rješenje za probni rad u trajanju do šest mjeseci. Takođe, ViK Kotor je, u ime oba Investitora, pokrenuo tendersku proceduru za odabir kompanije koja bi vršila tehnički prijem. Zbog komplikovane i spore procedure u okviru javnih nabavki tehnički prijem nije organizovan u predviđenom terminu probnog rada pa je Investitor bio primoran da produži probni rad postrojenja do 27.03.2018.godine. Investitor je potpisao Ugovor sa najboljim ponuđačem za tehnički prijem tek 17.11.2017.godine. Za očekivati je da isama procedura tehničkog prijema uskoro počne.

Tokom mjeseca jula 2017.godine je otpočelo odvoženje mulja sa postrojenja. Odvoženje mulja vrši firma koja je izabrana u tenderskom postupku. Takođe, tokom jula su počela i testiranja nakon završetka radova koja su ugovorna obaveza Investitora. Ispitivanja vrši CETI, akreditovana firma za tu vrstu radova.

Za očekivati je da i zajedničko preduzeće za upravljanje PPOV-om, nakon neopravdano dugog dogovaranja predstavnika dva Investitora, bude formirano u narednom periodu kako bi preuzelo sve obaveze koje trenutno obavlja ViK Kotor. Potrebno je da se i osoblje Investitora kvalitetno obuča za upravljanje PPOV-om kako bi poslije dvije godine (obaveza Izvođača) nastavilo da samostalno upravlja postrojenjem. Potrebno je intezivirati aktivnosti za osnivanje preduzeća i što hitnije omogućiti potrebnu obuku. Takođe, neophodno je što prije naći trajno rješenje za odlaganje mulja sa postrojenja, jer je odvoz mulja sa postrojenja samo privremeno rješenje kako bi se izbjegle ekološke posljedice ispuštanjem neprečišćene vode u more.

Ugovorena cijena	10,247,469.10
Varijacija 4- generator	11,007.38
Kleim Izvođača – Pristupni put	97,530.93
Kleim investitora – Kašnjenje u Izvođenju radova	-89,044.89
Ukupno vrijednost ugovora	10,266,962.52

Ugovoreni iznos sa kompanijom WTE se nakon svih gore prikazanih promjena povećao sa 10.247.469,10 EUR na 10.266.962,52 EUR. Konsultantski troškovi koji se finansiraju iz kredita su povećani zbog produženja roka realizacije istog sa 1.408.915,75 na 1.571.397,61 EUR.

5. Aktivnosti Vodacoma u 2016.godini, FAZA V (Opština Ulcinj)

Projekat poboljšanja vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda na Crnogorskom primorju Faza V, ima za cilj unaprjeđenje mreže za vodosnabdijevanje i za odvođenje otpadnih voda u opštini Ulcinj. Procijenjena vrijednost Projekta Faze V iznosi 20 miliona EUR. Realizacijom projekta obezbijediće se sistematsko unaprjeđenje sistema za vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda i poboljšanje uslova životne sredine na teritoriji opštine Ulcinj, ali i zaokružiti pribilježavanja standrada u oblasti vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda na Crnogorskom primorju. Projekat se u potpunosti finansira iz sredstva kredita KfW banke

5.1. Konsultant za implementaciju projekta – Priprema za implementaciju izvođačkog ugovora

Nakon završetka tenderskog postupka, 03. Avgusta 2016.godine je u Ulcinju potpisan ugovor sa konsultantskom kompanijom Hydrophil GmbH iz Beča. Za datum početka ugovora određen je 01. septembar 2016. godine.

Planirano je da se projekat odvija u 3 faze. Prva i druga faza u trajanju od približno 18 mjeseci podrazumjevaju izradu Glavnih projekata rekonstrukcije i proširenja vodovodne i kanalizacione infrastrukture i sprovođenje tenderske procedure za angažovanje Izvođača radova. Treća faza se odnosi na nadzor nad izvođačkim radovima u trajanju od 2 godine. Glavnim projektima će u sistemu za vodosnabdijevanje biti obuhvaćena rehabilitacija karstnih izvora i pumpnih stanica, rezervoara i prekidnih komora, izgradnja rezervoara Đerane i rezervoara Brajša, instalacija mjernih mjesta i SCADA sistema, izgradnja novih cjevovoda sa akcentom na glavnu i distributivnu mrežu Donjeg Štoja. Manja sredstva će biti opredijeljena za sistem otpadnih voda kojima se planira rehabilitacija podmorskog ispusta Đerane i sanacija fekalne i atmosferske kanalizacije u užem gradskom jezru.

Kao rizik za uspješnu realizaciju projekta prepoznata je sporost na ispunjavanju ciljeva 2 i 3 koji su definisani na samom početku investicione faze u Opštini Ulcinj, a odnose se na smanjenje broja radnika (na 120 prije tenderisanja izvođačkog ugovora - Mart 2017. godine i na 100 prije njegovog potpisivanja – početkom 2018. godine), pokrivenost operativnih troškova ViK-a Ulcinj od 100% i izmirenje duga prema Vodacomu. Trenutni broj zaposlenih u ViK-u je 126.

Tokom misije u septembru 2016.godine predstavnici KfW banke su istakli da je postizanje ovih ciljeva imperativ, jer su oni ključni za održivost investicije od planiranih 20 miliona EUR.

Početkom 2017.god.vršilo se geodetsko snimanje terena i trasa cjevovoda, karotažna ispitivanja na bunarima Lisna Bori, izrada projektne dokumentacije i hidrauličnog modela koji je završen u februaru a koji je verifikovao prečnike i potvrdio funkcionalnost sistema predviđenog Studijom izvodljivosti.

Konsultant je na zahtjev Vodacoma u martu 2017. napravio dodatne hidrauličke analize za scenarije vodosnabdijevanja Donjeg Štoja i urbanog područja Ulcinja vodom iz sistema Regionalnog vodovoda.

U martu 2017.su završena i geodetska snimanja terena i trasa cjevovoda, karotaža na izvoru Lisna Bori, geotehnička ispitivanja kao i ispitivanje podmorskog ispusta Đerane.

Početkom maja 2017.god. KfW banka je odobrila Početni izvještaj Konsultanta sa listom investicionih mjera, što je stvorilo preduslove za finalizaciju Glavnih projekata.

Za pružanje usluge revizije Glavnih projekata u junu 2017.godine izabrana je kompanija GWK Consult GmbH Mannheim i Beohidro d.o.o. iz Beograda koja je krajem jula 2017. dostavila preliminarne izvještaj revizije.

U avgustu je KfW banka dostavila konačne komentare na projektnu dokumentaciju. KfW insistira na izmjenama grupe projektnih mjera koje, umjesto planirane rekonstrukcije podrazumjevaju izgradnju novih objekata (izvorišta i prekidne komore), kao i nove projekte za rezervoar Brajšu i prekidnu komoru Fraskanjel. Takođe, rekonstrukciju bunarskih izvorišta Lisna Bori vezuju za dodatne analize kvaliteta vode kao neophodan uslov za eventualno odobrenje ove projektne mjere.

Iako je nacrt Tenderskog dokumenta predat u junu odnosno u julu (prevedena verzija), ova aktivnost je na čekanju do konačnog odobrenja Glavnih projekata.

Na sastanku održanom u septembru 2017.godine u Frankfurtu između predstavnika Vodacoma, Konsultanta i KfW banke definisani su koraci koji treba da prethode finalizaciji projektne dokumentacije i konačnom odobrenju KfW banke. Dogovoreno je da Konsultant u najkraćem roku dostavi predlog Aneksa ugovora, koji će obuhvatiti uslugu izrade finansijske analize dinamičkih troškova opcija snabdijevanja iz Regionalnog vodovoda i izvorišta Lisna Bori, dodatne analize kvaliteta vode i naknade za izradu novih projekata

Za potrebe ispitivanja kvaliteta vode na izvoru Lisna Bori, sa ciljem odobravanja rekonstrukcije istog od strane KfW banke, Vodacom je uradio Nacrt Plana uzimanja uzoraka sa analizom dodatnih troškova električne energije (nastalih uključivanjem pumpnih agregata zbog pripreme i ispiranja bunara na kojima će se vršiti ispitivanja) prema kojem je ViK postupio, a Institut za javno zdravlje uzeo uzorke vode sa 7 bunara (u periodu 20-22. decembar).

5.2. Nabavka reparacionog materijala

Ugovor za nabavku reparacionog materijala i vodomjera za ViK Ulcinj je stupio na snagu 18. decembra 2015. godine, danom potpisivanja od strane naručioca posla - JP Vodovod i Kanalizacija Ulcinj, sa jedne strane i izvođača radova - JV CMC Controlmatic Commerce d.o.o. Herceg Novi & CMC Ekocon d.o.o. Buzet, sa druge strane. Nakon izvršene uplate Izvođaču, ViK-u je isporučen materijal.

Ugovor u vrijednosti od 269.991,15 EUR podrazumijeva nabavku i isporuku rezervnog materijala i opreme za svakodnevno obavljanje poslova u ViKu Ulcinj. Radi se o nabavci novih vodomjera kao i baždarenju postojećih. Materijal i oprema su isporučeni i do kraja januara 2017.god. izvršena je kalibracija svih vodomjera. Izvođač je ispunio sve obaveze prema ViK-u. Finalni Izvještaj o cilju i efektima projekta je završen i proslijeđen KfW banci, Opštini i ViK-u Ulcinj.

5.3. Urgentni tender br. 2

Trenutni status Urgentnog tendera br.2 koji podrazumjeva nabavku i isporuku materijala, hlorne opreme, vozila i opreme za

otklanjanje kvarova i svakodnevno obavljanje poslova u ViK-u je na čekanju. Potrebno je dobiti saglasnost KfW banke na specifikaciju materijala za nabavku. Vodacom je sa ViK-om usaglasio specifikaciju materijala i proslijedio je aktuelnom konsultantu za implementaciju investicionih mjera (Hydrophil) koji je dao ponudu (koji bi trebalo aneksirati na postojeći Ugovor) za izradu tenderskog dokumenta i sprovođenje tenderskog postupka za nabavku opreme. Iznos ponude je 27.000,00 EUR.

KfW banka je tokom misije u septembru iznijela stav da će izdavanje saglasnosti na aneks ugovora sa Hydrophilom, a time i na dodatnu nabavku materijala, zavisiti od ispunjavanja ciljeva 2 i 3 koji su definisani na samom početku investicione faze u Opštini Ulcinj.

6. Prateće mjere za održivo upravljanje PPOV-ima

Na inicijativu Vodacoma, KfW banka je angažovala stručnjaka sa ciljem procjene konkretnih potreba i osnovnih informacija za program Pratećih mjera za održivo upravljanje postrojenjima za prečišćavanje otpadnih voda duž Crnogorske obale, a čija je izgradnja finansirana iz sredstava programa finansijske saradnje sa saveznom Republikom Njemačkom, preko KfW banke.

Program Pratećih mjera koji se finansira iz donacije KfW banke obuhvata tri komponente:

1. Pružanje podrške internacionalnih stručnjaka Opštinama, ViK-ovima, Ministarstvu i Vodacomu u vezi urgentnih aspekata koji se odnose na održivo upravljanje PPOV-ima, a od kojih je trenutno najprepoznatljiviji problem odlaganja kanalizacionog mulja kao i definisanja upravljačkog modela za PPOV Tivat/Kotor.
2. Implementaciju programa obuke osoblja koje će upravljati i održavati postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda i kanalizacione sisteme.
3. Pružanje podrške za uspostavljanje Regulatorne agencije za komunalne djelatnosti, odnosno novog sektora u okviru Regulatorne agencije za energetiku kao i uspostavljanje odgovarajuće tarifne metodologije.

Odlukom Skupštine Bar kojom se odlaganje kanalizacionog mulja na deponiju Možura ograničava samo na opštine Ulcinj i Bar, suzilo je opcije za rješavanje problema odlaganja mulja sa PPOV Tivat-Kotor. Nakon donošenja odluke Skupštine opštine Bar o zabrani odlaganja kanalizacionog mulja na regionalnu sanitarnu deponiju Možura, kao najizglednije kratkoročno ili srednjoročno rješenje za ovaj problem se prepoznala upotreba kanalizacionog mulja za sanaciju/rekultivaciju neuređenih odlagališta na teritoriji dvije opštine, Tivta i Kotora. Vodacom je angažovao Konsultanta sa zadatkom da nakon utvrđivanja pogodnih lokacija predloži tehničko rješenje za njihovu sanaciju sa procjenom troškova i rokom eksploatacije. Kao najpovoljnije lokacije su se pokazale zatvorena sanitarna deponija Lovanja na teritoriji Kotora i neuređeno odlagalište Sinjarevo (Lovanja 1) koja se većim dijelom nalazi na teritoriji tivatske a manjim na teritoriji kotorske Opštine.

Konsultant je izradio tehnoekonomsku analizu sa opcijama tretiranog mulja koji se koristi za izradu rekultivacionog sloja (dehidrirani mulj sa 25% SM i solarno isušeni mulj sa 65% SM) u okviru Tehničkog izvještaja Konsultanta, Idejna analiza za sanaciju i rekultivaciju kanalizacionim muljem u Tivtu i Kotoru iz novembra 2016. godine, dostavljenog Opštinama Tivat i Kotor, i svim opštinskim Sekretarijatima. Preporučena varijanta je izgradnja postrojenja za solarno isušivanje mulja sa sanacijom, odnosno rekultivacijom sanitarne deponije Lovanja (teritorija Opštine Kotor) i neuređenog odlagališta Sinjarevo Lovanja 1 (većim dijelom teritorija Opštine Tivat, manjim teritorija Opštine Kotor) upotrebom kanalizacionog mulja mješanjem sa zemljom koja predstavlja srednjoročno rješenje problema odlaganja mulja. Dodatni pozitivan efekat je da su ujedno obezbijeđena finansijska sredstva i za rehabilitaciju/sanaciju i unapređenje devastiranih lokacija.

Nakon što je utvrđeno da su količine mulja proizvedene na PPOV-u znatno manje od projektovanih, Konsultant je izradio dodatne analize vezano za isplativost investicije solarnih staklenika usljed manjih količina mulja na PPOV-u. Konsultant je ovo obradio u okviru Finansijske analize - Opcija za odvođenje kanalizacionog mulja sa primjenom tehnologije solarnog isušivanja mulja za postrojenje za prečišćavanje otpadnih voda Tivat/Kotor iz jula 2017. godine, i finansijski najpovoljnija opcija koja je preporučena od strane Konsultanta je rekultivacije odlagališta upotrebom dehidriranog mulja sa 25% SM mješanjem sa zemljom, bez izgradnje solarnih staklenika, koja obezbjeđuje period eksploatacije odnosno korišćenje mulja u svrhu rekultivacije odlagališta do 2030. godine.

Prema preporuci Konsultanta dehidrirani mulj sa 25% SM i prerađen procesom aerobne stabilizacije u posebnom tanku u PPOV-u Tivat/Kotor bi se mašinski miješao sa zemljom na površini za pripremanje (odnos 30% mulj/70% zemlja) i nakon toga koristio kao građevinski materijal za sloj rekultivacije (debljina sloja 1,5 m) neuređenog odlagališta i deponije Lovanja. Procjenjena investiciona vrijednost projekta rekultivacije obje lokacije upotrebom dehidriranog mulja iznosi oko 1,012 miliona eura, a investicija i konsultantski troškovi će se finansirati iz kredita Faze V2 KfW banke. Kao najpovoljnija i najbrža opcija za implementaciju projekta rekultivacije prepoznata je implementaciju u okviru Projekta Faze V2 - dugoročne mjere, za koji je tenderski postupak za izbor Konsultanta za implementaciju u toku.

Uz prethodnu saglasnost obje Opštine, mjera rekultivacije zatvorene sanitarne deponije Lovanja na teritoriji Kotora i neuređenog odlagališta Sinjarevo (Lovanja 1) na teritoriji obje opštine, će biti uključena u Projektni zadatak za Konsultanta za implementaciju Faze V2 – dugoročne mjere, koji će biti zadužen i za izradu projektne dokumentacije i Elaborata procjene

uticaja na životnu sredinu.

Kao mogući način implementacije ovog projekta ustanovljeno je da Lokalni plan upravljanja otpadom treba da predstavlja osnov za implementaciju projekta rekultivacije i predvidi upotrebu obrađenog mulja za sanaciju neuređenih odlagališta odnosno Lovanje i Sinjareva nakon čega bi Konsultant za implementaciju Faze V2 izradio projekat sanacije za obje lokacije i odgovarajući Elaborat procjene uticaja na životnu sredinu. Sanacija/rekultivacija bi se izvršila kao aktivnost predviđena Lokalnim planom upravljanja otpadom, uz ekološku saglasnost na osnovu urađenog i odobrenog Elaborata o zaštiti životne sredine.

Opština Tivat je sanaciju/rekultivaciju odlagališta Lovanja 1 (Sinjarevo) uz upotrebu obrađenog kanalizacionog mulja uključila u Lokalni plan upravljanja otpadom koji je usvojen. Opština Kotor je takođe uključila opciju sanacije/rekultivacije neuređenog odlagališta Lovanja 1 (Sinjarevo) i zatvorene sanitarne deponije Lovanja upotrebom kanalizacionog mulja u Lokalni plan upravljanja otpadom, međutim ovaj plan još nije usvojen, ali se njegovo usvajanje očekuje uskoro.

Naredni koraci uključuju definisanje potrebnih preduslova koji treba da budu ispunjeni za implementaciju projekta rekultivacije, odnosno neophodan je aktivan angažman Opština i nadležnih Sekretarijata i Ministarstva u cilju rješavanja problema i pravnih preduslova koji su u prethodnom periodu načelno definisani za implementaciju projekta kao i dodatno definisanje neophodne procedure za implementaciju projekta, a naročito u toku izrade projektne dokumentacije od strane Konsultanta za implementaciju.

Pregovori između Opština Tivat i Kotor o formiranju zajedničkog preduzeća za upravljanje PPOV-om nastavljeni su i tokom 2017.godine. Opština Tivat je 10.10.2017.godine dostavila Opštini Kotor predlog Aneksa Sporazuma vezano za pitanje imovine zemljišta na lokaciji PPOVa koje je sporno, radi nastavka pregovora u cilju formiranja zajedničkog preduzeća za upravljanje PPOVom.

Opština Kotor je svoje mišljenje na predlog Aneksa Opštine Tivat, dostavila 01.11.2017. godine. Dana 07.12.2017. godine održani su sastanci sa Konsultantom zaduženim za Prateće mjere, gospodinom Strasserom i Opštinama Tivat i Kotor u cilju usaglašavanja Aneksa Sporazuma i iznalaženja zajedničkog stava Opština oko formiranja preduzeća, kako bi materijal za osnivanje zajedničkog preduzeća bio stavljen u skupštinsku proceduru obje Opštine na usvajanje. Međutim, zajednički dogovor još uvijek nije postignut i preduzeće još uvijek nije osnovano. Kao posljedica toga još uvijek nije nominovano osoblje za upravljanje postrojenjem, uprkos činjenici da, u skladu sa ugovorom, Izvođač radova ima obavezu da vrši obuku osoblja od momenta puštanja postrojenja u probni rad. Po ugovoru sa Izvođačem, period upravljanja Izvođača je predviđen da traje 2 godine i završava se 31.08.2018. godine. Shodno dopisu Konsultanta i KfW banke, da bi Investitor bio u mogućnosti da upravlja postrojenjem poslije avgusta 2018.godine, Investitor treba da obezbijedi osoblje do 01.01.2018. godine, u protivnom period obuke neće biti dovoljan.

Konsultat je u okviru druge komponente izradio koncept obrazovnog i trening programa za postojeće i buduće zaposlene u sektoru kanalizacije i PPOV-ima. Na insistiranje KfW banke, realizacija trening komponente je odložena, dok se ne formira zajedničko preduzeće za upravljanje PPOV-om Tivat/Kotor.

Konsultant je tokom 2017.godine pružao podršku za uspostavljanje Regulatorne agencije za komunalne djelatnosti, odnosno novog sektora u okviru Regulatorne agencije za energetiku. Usluge Konsultanta su glavnim usmjerene za uspostavljanje odgovarajuće tarifne metodologije. Prva misija Konsultanta vezano za pitanje Regulatorne agencije je održana u period od 01. do 06. oktobra 2017.godine kada je Konsultant boravio u Podgorici, a druga misija je bila u decembru mjesecu radi pružanja podrške Regulatornoj agenciji.

7. Implementacija kratkoročnih (hitnih) mjera izgradnje/rehabilitacije vodovodne i kanizacione mreže za opštine Kotor i Tivat, Faza V1

U okviru projekta Hitne mjere za Opštinu Tivat planirano je da u okviru obaveznih radova projekat obuhvati izgradnju treće faze tranzitnog vodovodnog cjevovoda od Đuraševića do rezervoara Radovići (za snabdijevanje Luštica Developmenta, Plavih Horizonata, Radovića i Gošića vodom iz regionalnog vodovoda), kao i sekundarnu kanizacionu mrežu na Luštici. Takođe, je planirano da se izvođenjem opcionih radova (izgradnja sekundarne i tercijalne kan. mreže) izvrši povezivanje dijela kanizacionog sistema viših gradskih zona (naselja Mažina, Tripovići..) na glavni kolektor i na postrojenje za preradu otpadnih voda. Za opštinu Kotor planirano je zaokruživanje mjera rehabilitacije vodovodne mreže (koja jedjelimično izvršena u fazi III, mjerama rehabilitacije vodovodnog Sistema u naseljima Orahovac i Auto Kamp (opcione mjere) i u okviru obaveznih radova naselja sv. Stasije, Daošine, Industrijska zona (Grbalj) i na potezu od marketa „Roda” do Psihijatrije. Pored toga planirana je i podjela vodovodnog Sistema u Dobroti na podzone izgradnjom mjerno-regulacionih šahti, unapređenje mjerenja i kontrole u rezervoaru Stara Foretica i zamjena pumpe u PS Peluzica.

Za opštinu Herceg Novi predviđeno je zaokruživanje kanalizacionog sistema koji bi cjelokupne otpadne vode vodio u postrojenje za tretman otpadnih voda izgradnjom kanalizacionog kolektora nalokaciji od Forte Mare do Igala i dvije pumpne stanice na tom potezu PS Igalo i PS Centar. Kako je Opština Herceg Novi preuzela nasebe implementaciju jednog dijela ove investicije, obim hitnih mjera u Herceg Novom se smanjio i isključio PS Igalo. Procjenjena vrijednost smanjene investicije iznosi 1,6mil EUR.

Nakon sprovedenog evaluacionog postupka u periodu oktobar 2016.godine-februar 2017.godine, dana 17.03.2017.godine je održan sastanak (ugovorno pregovaranje) sa prvorangiranim ponuđačem, kompanijom Jedinstvo AD iz Užica (Srbija). Na ugovornom pregovaranju su razjašnjenja, u tom trenutku, otvorena pitanja i dogovoren redosled koraka oko procedure ugovaranja. Investitori su bili u obavezi da sa Ministarstvom finansija potpišu Ugovore o proslijeđivanju kredita faze V2. Nakon ispunjenog ovog uslova Investitori (ViK Kotor i ViK Tivat) su dana 16.10.2017.godine u prostarijama Opštine Kotor potpisali Ugovorne Sporazume sa predstavnikom kompanije Jedinstvo AD Užice. Vrijednost Ugovora za obavezne radove za Tivat je 1.912.970,21 € a za Kotor 734.704,07€. Rok za završetak radova u Tivtu je 456 kalendarska dana (uključujući prekid u realizaciji Ugovora u toku perioda ljetnje turističke sezone od 01.06. do 01.09. i opcione radove ukoliko se ugovore), a u Kotoru 243 kalendarska dana (uključujući i prekid radova u toku ljetnje turističke sezone od 15.06. da 01.09. i opcione radove ukoliko se ugovore).

Ugovornim sporazumima je definisano da ukoliko se ugovaraju opcioni radovi, odgovarajući Aneksi za oba Ugovora moraju da budu zaključeni najkasnije dva mjeseca nakon datuma početka radova (Commencemet date). Da bi Ugovori stupili na snagu bilo je potrebno da Investitori ispune određene uslove (zahtjev za primjenu 0% PDV – oba Investitora i bankarska garancija Opštine Kotor). Poreska uprava je izdala 14.11.2017.godine Rješenja za oslobađanje od plaćanja PDVa Investitora za predmetne projekte. Kako je u skladu sa članom 8. Ugovornog sporazuma za projekat u Tivtu izdavanje potvrde (Rješenja) uslov za stupanje Ugovora na snagu tako su ispunjeni traženi uslovi i Nadzorni inženjer je obavijestio Izvođača da je datum početka radova 27.11.2017.godine.

Nakon ispunjenja oba uslova kao datum početka radova za projekat u Kotoru je određen 18.12.2017 godine. Očekuje se da Izvođač počne sa izvođenjem radova na oba tokom mjeseca januara 2018.godine.

U nastavku jespisakcjelokupnihmjera kaoikratakopisinvesticija pogradovima:

OpštinaTivat
Kanalizacionisistem
Izgradnjanedostajućesekundarnei tercijarnekanalizacionemrežeu gornjemdjelucentragrada
IzgradnjasekundarnekanalizacionemreženaLuštici
Vodovodnisistem
Izgadnjalll fazetranzitnogcjevovodazapovezivanjeLuštice na regionalnivodovodnisistem
OpštinaKotor
Kanalizacionisistem
ZamjenapumpeuPSPeluzica
Vodovodnisistem
Zamjenadistributivnevodovodnemrežeikućnihpriključakaudijeluod Industrijskezone do Radanovića
OpremanjerezervoaraSv Forticauciljusprečavanjanepotrebno prelivanjaipovezivanjena SCADA sistem.
PodjelavodovodnogsistemaDobrotana podzone(instalacijasektorskih zatvaračai izgradnjastalnihmjernihmjest)
Zamjenadistributivnevodovodnemrežeikućnihpriključakau naseljuSv.StasijeuDobroti
Zamjenadistributivnevodovodnemrežeikućnihpriključakau naseljuAutoKampuDobroti
Zamjenadistributivnevodovodnemrežeikućnihpriključakau izmedjusupermarketaRodaipsihijatrijskebolniceu Dobroti
Zamjenadistributivnevodovodnemrežeikućnihpriključakau naseljuDaošineu Dobroti
Zamjenadistributivnevodovodnemrežeikućnihpriključakau naseljuOrahovac
OpštinaHerceg Novi
Kanalizacionisistem
Izgradnjakanalizacionogsistemaod PS ForteMare do IgalauključujućiPSCentar

8. Izgradnja postrojenja za tretman kanalizacionog mulja za Opštine Kotor, Tivat i Herceg Novi, Faza V2

Dana 08.08.2016. godine konsultant Dahlem je dostavio finalnu verziju Pripremne studije Postrojenja za solarno isušivanje mulja za Herceg Novi i Tivat/Kotor PPOV, u skladu sa usvojenim komentarima i zahtjevima MORiT-a.

Konsultant Strasser zadužen za Projekat Pratećih mjera je pripremio Izvještaj sa revidovanom tehno-ekonomskom analizom koja objašnjava potrebu i isplativost investicije izgradnje postrojenja za solarno isušivanje mulja, na osnovu smanjenih količina mulja sa PPOV-a Tivat/Kotor od projektovanih.

Shodno analizi i zaključcima Konsultanta, implementacija projekta postrojenja za solarno isušivanje mulja je sada neizvjesna, zbog finansijske neisplativosti investicije, usljed manjih količina proizvedenog mulja na PPOV-u od predviđenih, odnosno

finansijski najpovoljnija opcija koja je preporučena od strane Konsultanta je sanacija/rekultivacije odlagališta upotrebom dehidriranog mulja sa 25% SM mješanjem sa zemljom, bez izgradnje solarnih staklenika, koja obezbijuje period eksploatacije odnosno korišćenje mulja u svrhu rekultivacije odlagališta do 2030. godine.

9. Dugoročnije mjere u opštinama Kotor, Tivat i Herceg Novi, Faza V2

Na osnovu Zahtjeva Vlade Crne Gore za dalju podršku Njemačke Vlade u finansiranju izgradnje prioritetnih objekata vodovodne i kanalizacione mreže 2014. godini započeta je procedura kandidovanja prioriteta za finansiranje u okviru nove faze Projekta. Vodacom je uputio zahtjev za identifikovanje investicionih potreba Opštinama Kotor, Tivat i Herceg Novi. Povratnu informaciju (liste mjera) su dostavile Opštine Kotor, Tivat i Herceg Novi.

Ugovor sa Konsultantom za izradu Pripremne studije, kompanijom Fichtner potpisan je 31. jula 2015. godine. Nakon toga je uslijedio niz tekućih aktivnosti kako na terenu tako i na izradi izvještaja i idejnih rješenja za sve kandidovane prioritetne mjere od strane Opština Tivat, Kotor i Herceg Novi.

Finalna verzija Pripremne studije, u skladu sa usvojenim komentarima i zahtjevima, je dostavljena u decembru 2016. godine. Studijom su obrađene prioritetne investicione mjere i predložene su investicije za narednu fazu Projekta, u okviru raspoloživih kreditnih sredstava za implementaciju dugoročnih mjera, iz Ugovora o kreditu za Fazu V-2 (BMZ 2015 67 817), potpisanog između Ministarstva Finansija Vlade Crne Gore i KfW banke, 29.12.2015. godine, na iznos od ukupno 28,8 miliona EUR. Pripremna Studija je usvojena i kao strateški dokument predstavlja osnov za nastavak implementacije Projekta Faze V-2, odnosno prioritetnih dugoročnih mjera u opštinama Tivat, Kotor i Herceg Novi.

Sve tri Opštine su donijele skupštinske odluke o zaduženju, Opština Tivat na ukupan iznos od 11 miliona eura, Opština Kotor na 5,8 miliona eura, Opština Herceg Novi na 10 miliona eura, iz kredita Faze V-2. Opštine su zaključile Ugovore o prosljeđivanju kredita Faze V2 sa Ministarstvom Finansija u toku 2017. godine.

U tabeli u nastavku je dat pregled projektnih mjera čija je realizacija planirana u narednoj fazi Projekta Faze V2 – dugoročne mjere Tivat, Kotor i Herceg Novi:

KO1	Pripremna studija KO-R-WS-2	Zamjena tranzitnog cjevovoda Verige – Risan, Faza I
KO2	Pripremna studija KO-R-WS-4	Rehabilitacija, rekonstrukcija i poboljšanje vodovodne distributivne mreže na području Muo-Prعانj-Stoliv, Faza I
KO3	Pripremna studija KO-R-WS-6	Postavljanje ograda i poboljšanje zaštite objekata vodovodnog sistema
KO4	Pripremna studija KO-N-WS-7	Izgradnja upravne zgrade i skladišnih objekata za ViK Kotor
KO5	Pripremna studija KO-R-WS-8	Rekonstrukcija vodovodne PS Tabačina
KO6	Pripremna studija KO-R-WS-9	Sanacija vodovodne mreže u Novom Naselju
KO7	Pripremna studija KO-R-WW-5	Uklanjanje infiltracije/dotoka atmosferske vode u kanizacionu mrežu
KO8	Pripremna studija Odjeljak 8.5.2 & 8.5.11	Izrada glavnog projekta za vodosnabdijevanje i odvođenje otpadne vode za Risan i Perast (uključujući tranzitni sistem prema naselju Muo)
KO9	Pripremna studija Odjeljak 8.5.12	Izrada glavnog projekta za Uklanjanje drenažnih priključaka sa gravitacionog cjevovoda u tunelu Vrmac
KO10	Pripremna studija Odjeljak 8.5.13.1	Sanacija vodovodne mreže u nižoj zoni Dobrote
KO11	Pripremna studija Odjeljak 8.5.13.2	Sanacija vodovodne mreže u naselju Zlatne Njive / Tabačina

Br.	Pripremni izvještaj Id. projektne mjere	Opis
TV1	Pripremna studija TV-N-WW-2	Proširenje kanalizacione mreže u naselju Gradiošnica
TV2	Pripremna studija TV-N-WW-3	Proširenje kanalizacione mreže u naselju Donja Lastva
TV3	Pripremna studija TV-N-WS-5	Izgradnja distributivne mreže za rezervoar za vodu Gradiošnica
TV4	Pripremna studija TV-R-WS-7	Zamjena tranzitnog cjevovoda za turistički kompleks Plavi Horizonti
TV5	Pripremna studija TV-N-WW-5 OPCIONE USLUGE	Proširenje sekundarne i tercijarne kanalizacione mreže u naseljima Mažina, Tripovići, Gornja i Donja Župa (Hitne mjere)
TV6	Pripremna studija TV-N-WW-6 OPCIONE USLUGE	Proširenje sekundarne kanalizacione mreže u višim zonama u naselju Gornji Kalimanj
TV7	Pripremna studija TV-R-WS-08	Zamjena distributivnog cjevovoda u Donjoj Lastvi
TV8	Pripremna studija TV-R-WS-09	Snabdijevanje rezervoara Tivat i Gradiošnica iz rezervoara Podkuk
TV9	Pripremna studija TV-R-WS-10	Zamjena potisnog i distributivnog cjevovoda u Radovićima (druga visinska zona)
TVKO1	Rekultivacija OPCIONE USLUGE	Sanacija / rekultivacija odlagališta upotrebom kanalizacionog mulja sa PPOVa Tivat/Kotor - neuređenog odlagališta Lovanja (na teritoriji opština Kotor i Tivat) i zatvorene sanitarne deponije Lovanja (teritorija Kotora)

HN1	Pripremna Studija HN-R-WS-1	Sanacija i unaprijeđenje vodovodne mreže na rezervoaru Bijela
HN2	Pripremna Studija HN-R-WS-2	Sanacija i unaprijeđenje vodovodne mreže od Zelenike do Meljina
HN3	Pripremna Studija HN-R-WS-3	Sanacija i unaprijeđenje vodovodne mreže u Bijeloj (Vala do Hotela Park)
HN4	Pripremna Studija HN-R-WS-4	Sanacija i unaprijeđenje vodovodne mreže u Kamenarima (Sv. Neđelja)
HN5	Pripremna Studija HN-R-WS-6	Sanacija i unaprijeđenje vodovodne mreže na rezervoaru Bajer I
HN6	Pripremna Studija HN-R-WS-8	Sanacija i unaprijeđenje vodovodne mreže u Sutorini (Luk Oil benzinska pumpa)
HN7	Pripremna Studija HN-R-WS-9	Sanacija i unaprijeđenje vodovodne mreže na rezervoaru Podi
HN8	Pripremna Studija HN-R-WS-10	Sanacija i unaprijeđenje vodovodne mreže u Igalu (benzinska pumpa do kule)
HN9	Pripremna Studija HN-R-WS-11	Sanacija i unaprijeđenje vodovodne mreže u Bijeloj (brodogradilište)
HN10	Pripremna Studija HN-R-WS-13	Sanacija i unaprijeđenje vodovodne mreže na rezervoaru Španjola
HN11	Pripremna Studija HN-R-WS-14	Sanacija i unaprijeđenje vodovodne mreže Zelenika-Kumbor
HN12	Pripremna Studija HN-N-WS-17	Ugradnja SCADA sistema za nadzor i upravljanje sistemom vodosnabdijevanja
HN13	Pripremna Studija HN-N-WW-23	Izgradnja sekundarne kanalizacione mreže u Kumboru
HN14	Pripremna Studija HN-N-WW-27	Izgradnja sekundarne kanalizacione mreže u Bijeloj
HN15	Pripremna Studija HN-N-WW-26	Izgradnja sekundarne kanalizacione mreže u Baošićima
HN16	Pripremna Studija HN-N-WW-24	Izgradnja sekundarne kanalizacione mreže u Kumboru (različite lokacije)

HN17	Pripremna Studija HN-N-WW-25	Izgradnja sekundarne kanalizacione mreže u Đenovićima
HN18	Pripremna Studija HN-N-WW-28	Izgradnja sekundarne kanalizacione mreže u Igalu (u blizini sportske hale)
HN19	Pripremna Studija HN-N-WW-29	Izgradnja sekundarne kanalizacione mreže u Zelenici (zaštita izvorišta Opačica)
HN20	OPCIONE USLUGE	Rekonstrukcija obalnog kanalizacionog kolektora u Igalu sa rekonstrukcijom pumpne stanice Igalo

Tokom novembra mjeseca 2016.godinezapočet je postupak pretkvalifikacije za izbor Konsultanta za implementaciju za Fazu V-2 – Tivat, Kotor i Herceg Novi. Konsultant za implementaciju će biti zadužen za izradu glavnih projekata, tenderskog dokumenta za izbor izvođača (po FIDIC Pink knjizi) i nadzor nad radovima izgradnje, za prioritetne dugoročne investicione mjere. Ukupna vrijednost investicija uključenih u narednu fazu Projekta će iznositi oko 22 miliona EUR, sa periodom izgradnje od oko 24 mjeseca. Ukupno trajanje usluga Konsultanta za implementaciju se procjenjuje na oko 4 godine.

Postupak pretkvalifikacije je okončan početkom aprila 2017.godine i 5 konsultantskih kompanija je pretkvalifikovano za narednu fazu tendera, odnosno predaju tehničkih i finansijskih ponuda.

Tender agent zadužen za izradu Projektnog zadatka je dostavio nacrt dokumenta krajem maja 2017.godine.

Sve Opštine su dostavile komentare/primjedbe na nacrt Projektnog zadatka, koje su dostavljene i Tender agentu i KfW-u u cilju usaglašavanja Projektnog zadatka, a Opštinama su dostavljeni odgovori. Potrebno je da sve tri Opštine dostave i saglasnost na Projektni zadatak, prije nastavka tenderske procedure. Do sada je dobijena saglasnost od Opštine Kotor i Opštine Herceg Novi.

Opština Tivat svojim dopisom broj 0101-355-158/28-15 od 24.11.2017. godine, nije dala saglasnost na Projektni zadatak za Konsultanta za implementaciju Faze V2, odnosno nije saglasna sa dugoročnom mjerom u opštini Kotor - izradom glavnog projekta za vodovodni i kanalizacioni sistem u Risnu i Perastu (uključujući tranzitni kanalizacioni sistem prema naselju Muo) i priključenjem ovih naselja na centralni kanalizacioni sistem Kotora i zajedničko PPOV i zahtjeva da se ne vrše nikakva naknadna priključenja koja nisu bila predviđena prvobitnim planom, jer je u većem procentu finansirala PPOV.

Konsultant Fichtner je u Studiji definisao prioritetne mjere, koje su potvrđene za implementaciju u ovoj fazi od strane Opština Tivat, Kotor i Herceg Novi. U okviru Studije, odnosno Progresnog izvještaja o poređenju opcija za kanalizacioni sistem za Risan, Perast, Lepetane i Stoliv, nakon razmatranja više opcija priključenja ovih naselja na kanalizacioni sistem, predložena opcija za priključenje kanalizacionog sistema za Risan i Perast na centralni kanalizacioni sistem Kotora i zajedničko PPOV Tivat/Kotor je izabrana kao najpovopovoljnija opcija. Zaključak Studije iz 2016. godine je da proširenja kanalizacionog sistema u okviru I faze dugoročnih mjera V2 u Kotoru i Tivtu a koja nisu originalno planirana centralizovanim sistemom u okviru planskih dokumenata (kao što je slučaj sa Risnom i Perastom) ne ugrožavaju raspoloživi kapacitet PPOVa. Vodacom je uz podršku Konsultanta Fichtnera koji je izradio Studiju, u više navrata Opštini Tivat dostavljao dodatna pojašnjenja Studije.

Mjera izgradnje kanalizacione mreže za naselja Risan i Perast je obuhvaćena Jednistvenom listom prioritetnih infrastrukturnih projekata (SPP) koja je usvojena u junu 2017.godine od strane Vlade. Opština Kotor je u saradnji sa Vodacomom ovu mjeru nominovao za donatorska sredstva u okviru III poziva za projektne prijave iz Investicionog okvira za Zapadni Balkan (WBIF). Finalna aplikacija je dostavljena MORIT-u 28.11.2017.godine, radi daljeg procesuiranja i podnošenja prijave za grant sredstva za sufinansiranje ove investicije iz WBIF-a.

Međutim, stav Opštine Tivat, odnosno nedavanje saglasnosti na Projektni zadatak Faze V2 je obustavilo tenderski postupak za odabir Konsultanta za implementaciju i nastavak realizacije Projekta Faze V2 od juna 2017. godine.

Finalna verzija Tenderskog dokumenta će nakon usaglašavanja i dobijanja saglasnosti na Projektni zadatak od strane svih Opština i KfW banke, biti dostavljena kompanijama koje su ušle u uži izbor (5 pretkvalifikovanih konsultanata), zajedno sa pozivom za predaju tehničkih i finansijskih ponuda.

10. Projekat razvoja kapaciteta ViK-a Ulcinj

Projekat institucionalnog razvoja za ViK Ulcinj je povjeren konsultantskoj kući Sachsen Wasser koji je otpočeo sa realizacijom projektnih aktivnosti u septembru 2014. godine i po Ugovoru je trajao do 31.avgusta 2017. godine. Vodacom je i tokom 2017.godine intenzivno pratio i aktivno učestvovao u monitoringu realizacije aktivnosti na projektu razvoja kapaciteta ViKa Ulcinj u svim oblastima poslovanja i koordinisao sa svim učesnicima Projekta.

Intezivnom saradnjom Konsultanta, Vodacoma i stručnih službi ViK-a izrađen je Poslovni Plan ViK-a za period 2017-2021. godinu. Vodacom je redovno pratio monitoring aktivnosti definisanih Poslovnim Planom koji je Konsultant zajedno sa ViK-om vršio na mjesečnom nivou. ViK Ulcinj je tokom Projekta imao obuku i stalnu podršku Konsultanta i Vodacoma kako bi se unutar ViKa stvorili kapaciteti za samostalnu izradu Poslovnih Planova.

Kada je riječ o tarifama, za vrijeme trajanja Projekta ViK Ulcinj je povećao tarife dva puta. Prvi put u martu 2015. godine, a drugi put u aprilu 2017. godine kao što je predviđeno Planom prilagođanja tarifa. Od aprila 2017. godine ViK Ulcinj ima jedinstvenu tarifu tokom cijele godine povećanjem zimseke tarifa i izjednačavanjem sa ljetnom tarifom. Cilj Plana prilagođavanja tarifa je izrada tarife koja će pokriti troškove, a koja će biti istovremeno i socijalno prihvatljiva.

Konsultant je u saradnji sa Vodacomom i ViKom Ulcinj razvio Sistem za informisanje menadžmenta (MIS), zasnovan na Excelu koji proizvodi poluautomatske mjesečne izvještaje koji pokazuju ključne podatke i indikatore performansi ViKa Ulcinj zbog informisanja i izvještavanja menadžmenta. Konsultant je na mjesečnom nivou vršio analizu i monitoring troškova ViKa u cilju dostizanja definisanog projektnog cilja pokrivenosti troškova i optimizacije poslovanja ViK-a.

Konsultant je za potrebe analize finansijskog stanja ViK-a vršio analizu potraživanja ViKa Ulcinj na kvartalnom nivou i revidovao Strategiju za povećanje fakturisanja i stope naplate kako bi se dostigle projektne odrednice.

Tokom maja 2017. godine dobavljač softvera InfoSoft je instalirao prvi dio Tehničkog modula, a tokom druge misije u avgustu je uspostavio i drugu fazu u prilagođavanju Tehničkog modula, u cilju lakšeg izdavanja radnih naloga i povezivanja istih sa ostatkom sistema. Iz neiskorištenih sredstava Projekta je poručeno pet dodatnih tablet uređaja za ViK Ulcinj, radi očitavanja vodomjera i za transfer podataka, koji su od velikog značaja za dalje poslovanje ViKa. InfoSoft je sproveo obuku o upotrebi Tehničkog modula i o korišćenju tablet uređaja, kako bi zaposlenima ViKa olakšao korišćenje istih.

Tehnički modul još uvijek nije skroz implementiran, potrebno je da InfoSoft otkloni nedostatke, i sve dok se to ne riješi plaćanje InfoSoftu neće biti izvršeno u potpunosti.

Konsultant je u saradnji sa ViKom Ulcinj i tokom 2017. godine nastavio istraživanje GIS baze podataka. Planirani broj od 1.260 sahti je istražen i paralelno i obrađen, što znači da su ispunili cilj. Vodacom je i tokom 2017. godine vršio monitoring ove aktivnosti. Za prethodno navedene aktivnosti Konsultant je organizovao obuke za zaposlene ViK-ana terenu kako bi i nakon završetka Projekta ViK bio u stanju samostalno da obavlja aktivnosti na ažuriranju tehničke i baze podataka o potrošačima.

Tokom trajanja Projekta u 2017. godini nastavljeno je sa obučavanjem osoblja ViK-a na detekciji gubitaka i hidrauličkom modeliranju. Tokom marta 2017. godine ekspert za smanjenje gubitaka je boravio na kratkoj misiji u Ulcinju i sproveo obuku otkrivanja gubitaka za zaposlene ViKa. Konsultant je zajedno sa ViKom preduzeo aktivnosti za smanjenje stvarnih i prividnih gubitaka. Kampanja za otkrivanje curenja rezultirala je otkrivanjem 96 curenja. ViK Ulcinj je popravio 54 otkrivena curenja u MZ 8 i 10. Vodacom je u okviru Hitnih mjera izvršio nabavku vodomjera za ViK Ulcinj čime se poboljšala situacija u Opštini Ulcinj kada su u pitanju prividni gubici. U MZ 8 i 10 koeficijent neprihodovane vode se smanjio sa 82.8 % na 74.4 %

Konstatno je pružana obuka Konsultanta osoblju komercijalnog sektora ViKa Ulcinj, kroz implementaciju Akcionog plana komercijalnog poboljšanja koja se ogleda u aktivnostima ažuriranja baze podataka o potrošačima i unos podataka u sistem, izrada korisničkih ugovora, utvrđivanje iznosa duga sa potrošačima, potpisivanje reprograma o izmirenju duga, isključivanje nelegalnih potrošača i potrošača neplatiša sa mreže, na zahtjev Vodacoma i uz saglasnost KfW banke.

Angažovan je dodatni ekspert za komercijalne aktivnosti. ViK-u je pružena podrška u cilju prinudne naplate potraživanja kao i u definisanju mjera naplate potraživanja sezonskih/vikend potrošača i najvećih dužnika za pružene usluge. Tokom rada komercijalnih eksperata Konsultanta izrađena je detaljna analiza podataka o potrošačima i fakturisane realizacije na mjesečnom nivou, ali su i date preporuke Konsultanta o načinu kvalitetnog prikupljanja podataka na terenu od strane inkasata ViK-a i njihov transfer u sistem. Konsultant je zajedno sa komercijalnom službom ViK-a vršio detaljnu analizu i kontrolu potrošnje u sezonskom i van sezonskom periodu. Sačinjena je lista najvećih dužnika i izvršena procjena mogućnosti naplate pojedinačno po dužnicima. Na ovaj način su definisane mjere i aktivnosti koje ViK mora preduzeti u cilju prinudne naplate. Sve navedene aktivnosti su doprinijele poboljšanju ukupne stope naplate ViKa u 2017. godini za period januar-jul sa 76%, što je više za 4%, u odnosu na isti period u 2016. godini.

Izrađenim Planom unaprijeđenja upravljanja i održavanja pumpnih stanica i Standardnih operativnih procedura, Konsultant je definisao procese upravljanja i održavanja na pumpnim stanicama. Izrađeni dokumenti sadrže preporuke za unaprijeđenje čuvanja i prikupljanja operativnih podataka, proširenja Standardnih priručnika za sva postrojenja sa akcentom na energetske efikasnost. Izvršena je i analiza potrošnje električne energije na pumpnim stanicama što je doprinijelo pronalaženju mogućnosti u cilju smanjenja troškova električne energije i optimizaciji poslovanja ViKa.

U okviru PR aktivnosti Konsultant je sa ViKom radio na kampanji prisilne naplate 10 za 1/2/3, koja je pokrenuta nakon otvaranja Korisničkog centra, i navedena formula je bila istaknuta na računima kao i u lokalnim medijima i web portalima.

Broj zaposlenih ViKa Ulcinj je na početku Projekta iznosio 141, a na kraju 126. Upravni odbor ViKa Ulcinj je usvojio dokumente o ljudskim resursima koje je izradio Konsultant i to će uticati na način upravljanja kadrovima.

11. Aktivnosti Vodacoma na razvoju kapaciteta vodovodnih i kanalizacionih preduzeća u opštinama Bar, Herceg Novi, Kotor, Tivat i Ulcinj

Vodacom kao Agencija za implementaciju Projekata vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda je i tokom 2017. godine nastavila sa aktivnostima razvoja kapaciteta lokalnih vodovodnih preduzeća na Crnogorskom primorju u svim sferama poslovanja sa ciljem poboljšanja efikasnosti sektora u cjelini i osposobljavanja vodovodnih i kanalizacionih preduzeća da u budućnosti samostalno i na kvalitetan način preuzimaju brojne investicije.

Kroz pružanje podrške institucionalnom razvoju vodovodnih preduzeća Vodacom je u toku 2017. godine realizovao sledeće aktivnosti:

- priprema mjesečnih, polugodišnjih i godišnjeg benčmarking izvještaja o indikatorima poslovanja ViKova,
- revizija godišnjih benčmarking podataka,
- održavanje redovnih godišnjih benčmarking radionica,
- nastavak saradnje sa European Benchmarking Cooperation (EBC) koja se odvija u sklopu Dunavskog programa za vode (DWP).

Ostale najvažnije aktivnosti Vodacoma u pružanju podrške institucionalnom razvoju kapaciteta lokalnih vodovodnih i kanalizacionih preduzeća pojedinačno:

ViK Herceg Novi

- revizija godišnjih benmarking podataka i prikupljanje dokaza o pouzdanosti,
- monitoring indikatora uspjehnosti poslovanja ViKa koristeći metodologiju Svjetske banke,
- izrada mjesečnih i godišnjih benmarking Izvještaja.

ViK Kotor

- podrška u izradi i usvajanju Plana rada za 2017. godinu,
- podrška u izradi projekcije finansijskog dijela poslovnog plana,
- revizija godišnjih benmarking podataka i prikupljanje dokaza o pouzdanosti,
- monitoring indikatora uspjehnosti poslovanja ViKa koristeći metodologiju Svjetske banke,
- izrada mjesečnih i godišnjih benmarking Izvještaja

ViK Bar

- revizija godišnjih benmarking podataka i prikupljanje dokaza o pouzdanosti,
- monitoring indikatora uspjehnosti poslovanja ViKa koristeći metodologiju Svjetske banke,
- izrada mjesečnih i godišnjih benmarking Izvještaja.

ViK Ulcinj

- aktivni monitoring rada Konsultanta za implementaciju projekta razvoja kapaciteta ViK-a, shodno ugovoru sa Sachsen Wasseri shodno ugovoru o donaciji sa KfW bankom,
- monitoring aktivnosti definisanih Poslovnim planom ViK-a za 2017-2021. godinu,
- podrška u izradi projekcije finansijskog dijela poslovnog plana,
- podrška prilikom ažuriranja Predloga novih tarifa za usluge,
- praćenje stope pokrivenosti operativnih troškova naplatom,
- realizacija aktivnosti definisanih Akcionim planom zaredukciju neprihodovane vode i Procedura za smanjenje stvarnih gubitaka,
- realizacija aktivnosti definisanih Akcionim planom komercijalnih aktivnosti, Strategije za povećanje fakturisanja i naplate i Priručnika za ažuriranje baze potrošača,
- izrada i praćenje realizacije Plana za ažuriranje tehničke baze podataka,
- izrada Komercijalnih i Računovodstvenih politika i procedura ViKa,
- izrada Pravilnika o organizaciji i sprovođenju popisa imovine i obaveza i usklađivanja knjigovodstvenog stanja sa stvarnim stanjem,
- Izrada Priručnika za ljudske resurse i Izvještaja o ljudskim resursima sa organizacionom strukturom i opisima poslova,
- izrada Politike ljudskih resursa i zapošljavanja i Procjene i vredovanja radnih učinaka,
- izrada sistema za informisanje i izvještavanje menadžmenta (MIS Izvještaji),
- podrška uprocusu transformacije ViK-a iz Javnog preduzeća u Društvo sa ograničenom odgovornošću,
- izrada web sajta ViK-a,
- otvaranje i organizovanje rada Korisničkog centra ViK-a,
- monitoring indikatora uspjehnosti poslovanja ViK-a koristeći metodologiju Svjetske banke,
- pristupanje European Benchmarking Cooperation (EBC) platformi za IB2015,
- podrška u aktivnostima provjere baze podataka kao potrošačima i mjernim mjestima,
- podrška u izradi nacrtu Opštinske odluke o vodosnabdijevanju i odvođenju otpadnih voda,
- podrška Vodacoma u aktivnostima ViK-a na smanjenju broja zaposlenih,

- podrška u izradi nacrtu korisničkih ugovora,
- revizija godišnjih benchmarking podataka i prikupljanje dokaza o pouzdanosti,
- monitoring indikatora uspješnosti poslovanja ViKa koristeći metodologiju Svjetske banke,
- izrada mjesečnih i godišnjih benchmarking Izvještaja.

ViK Tivat

- revizija godišnjih benchmarking podataka i prikupljanje dokaza o pouzdanosti,
- monitoring indikatora uspješnosti poslovanja ViKa koristeći metodologiju Svjetske banke,
- izrada mjesečnih i godišnjih benchmarking Izvještaja.

11. Ostale aktivnosti Vodacoma

PERIOD	AKTIVNOSTI
Februar 19-22.02.2017.	Sastanak sa predstavnicima KfWa u Frankfurtu.
Mart 22.03.2017.	Povodom obilježavanja Svjetskog dana voda, Vodacom d.o.o. Tivat je u saradnji sa Opštinom Tivat 22. marta 2017. godine u 11:00 časova organizovao obilazak zajedničkog postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda (PPOV) za opštine Tivat i Kotor u Đuraševićima. Postrojenje je posjetilo tridesetoro djece, učenika svih Osnovnih škola sa teritorija opština Tivta i Kotora. Tokom obilaska, predstavnici Vodacoma i izvođača radova, kompanije WTE su objasnili proces i značaj tretmana otpadnih voda, sa fokusom na pozitivan i važan uticaj na stanje životne sredine, čistu vodu u zalivu i na kupalištima, kao i na velika sredstva koja se ulažu u taj vid tehnologije prerade otpadnih voda. Nakon obilaska PPOV-a, u zgradi Opštine Tivat (Multimedijalna sala) od 12:00 do 13:00 časova je organizovan prigodan zajednički program učenika Osnovnih škola Tivta i Kotora tokom kojeg su učenici u petominutnom izlaganju prezentovali svoje projekte na temu voda, otpadnih voda u vidu prezentacija i recitacija i na taj način predstavili svoje škole.
29-31.03.2017.	Predstavnici Investiciono-razvojnog fonda Albanije su posjetili Crnu Goru. Svrha ove studijske posjete ADF-a Crnoj Gori, je bila sa ciljem razmijene iskustva sa Vodacomom i ViK-ovima u upravljanju investicijama u vodosnabdijevanju i odvođenju otpadnih voda, koje se posebno odnose na ruralna područja.
April 18-21.04.2017.	Predstavnici ViK-a Ulcinj, Vodacoma i Konsultanta su u periodu od 18. do 21. aprila bili u posjeti Vodovodnom preduzeću Korča u Albaniji. Tokom studijske posjete organizovana je posjeta Korisničkom centru ViK-a u okviru kojeg je prezentovan projekat vodomjera na daljinsko očitavanje, posjeta postrojenju za prečišćavanje otpadnih voda, koje napajanje električnom energijom dobija preko solarnih panela koji su znatno smanjili troškove električne energije potrojenja kao i posjeta pumpnim stanicama gdje su učesnici imali priliku da se upoznaju sa načinom rada SCADA sistema za monitoring rada vodovodnog sistema.
Maj 19 – 22.05.2017.	U periodu od 16. do 19. maja 2017. godine u Beču je održana Konferencija za vode, u organizaciji Međunarodnog Udruženja vodovoda u slivu rijeke Dunav (IAWD). Tokom održavanja Konferencije, predstavnici Vodacoma su uzeli značajno učešće u panel diskusijama i prezentacijama tokom DWC programa. Vodacom je tokom prvog dana Konferencije svim učesnicima prezentovao iskustva u oblasti Benčmarkinga koje Vodacom sprovodi od 2002. godine na mjesečnom, kvartalnom i godišnjem nivou sa ViK-ovima Kotor, Tivat, Herceg Novi, Bar i Ulcinj. U sklopu drugog dijela Konferencije u okviru oblasti Poslovno planiranje za Vodovodna preduzeća, Vodacom je uzeo aktivno učešće u panel diskusiji gdje je prezentovan način Institucionalizacije poslovnog planiranja u vodovodnim preduzećima na Crnogorskom primorju. Vodacom je prezentovao iskustva iz realizovanih projekata Institucionalne podrške koju sa ViK-ovima sprovodi permanentno od 2005. godine, u cilju poboljšanja ukupnih rezultata

	poslovanja vodovodnih preduzeća.
19.05.2017.	Petočlani tim JKP Vodovod Lekovac , na čelu sa direktorkom, dipl.ing. Kosarom Ilić obišao je u petak 19. maja 2017. godine zajedničko postrojenje za prečišćavanje otpadnih voda (PPOV) Tivat/Kotor u Đuraševićima. Stručno vođenje su organizovali predstavnici Vodacoma, Izvođača i ViK-a Tivat i Kotor.Ova studijska posjeta je bila organizovana sa ciljem upoznavanja predstavnika ViK-a Lekovac sa tehnološkim procesima i organizacijom rada na zajedničkom PPOV-u Tivat/Kotor.
Jun 29.06.2017.	Predstavnici Vodacoma učestvovali su u radu okruglog stola, održanog 29. juna 2017. godine, u Budvi, u organizaciji ViK-a Budva. Tema okruglog stola je bila Upravljanje gubicima u vodovodnim sistemima - primjeri dobre prakse i apliciranje za sredstva iz EU fondova.
Septembar 11-13.09.2017.	Predstavnik Vodacoma otputovao u Frankfurt zbog sastanka sa pretstavicima KfW banke
09.09.2017.	Predstavnici Vodacoma prisustvovali su 19. septembra 2017. godine sastanku pod nazivom "Asset Management susreti", održanom u Kotoru. Projekat "Asset Management - upravljanje infrastrukturnim sredstvima" omogućen je, zahvaljujući Njemačkom društvu za međunarodnu saradnju – GIZ, firmi Hydro-Comp Enterprises Ltd. – HCE sa Kipra i Međunarodnom udruženju vodovodnih preduzeća u slivu rijeke Dunava – IAWD iz Beča.
03.09.2017.	Predstavnici Vodacoma održali su prezentaciju pod nazivom „Vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda na Jadranskoj obali“, na konferenciji "Biznis za biznis", koja je održana 13. septembra 2017. godine, u Inovaciono preduzetničkom centru Tehnopolis u Nikšiću, u organizaciji Reserva Consulting iz Novog Sada.
Novembar 21.11.2017.	Vodacom je prisustvovao prezentaciji preduzeća u organizaciji Trgovinskog odjeljenja Ambasade Austrije iz Podgorice, delegacija Austrijskih preduzeća iz oblasti vodoprivrede boravila je u dvodnevnoj posjeti Crnoj Gori. Preduzeća pružaju širok dijapazon tehnologija za preradu otpadnih voda, tretiranje pitke vode, vodosnabdijevanje. Vodacom je održao prezentaciju i predstavio svoje projekte, u sektoru vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda na Crnogorskom primorju. Svoj projekat predstavio je i Regionalni Vodovod Crnogorsko Primorje.
Decembar 10-12.12.2017.	Predstavnici tehničkog sektora Vodacoma učestvovali su na seminaru - obuci "Upravljanje FIDIC ugovorima i administarcijom", održanoj u Beogradu 10 – 12. decembra 2017. Obuku su organizovali Međunarodno Udruženje Inženjera Konsultanata, Nacionalna FIDIC Organizacija Srbije i kompanija MACE, a predavač je bio diplomirani inženjer Zoltan Zahonyi. Ova obuka je pružila neophodna znanja profesionalcima iz ministarstava, agencija, inženjerima konsultantima, izvođačima radova, geodetama, arhitektama i svima koji učestvuju u pripremi, realizaciji i upravljanju ugovorima o izvođenju građevinskih radova i stručnom vođenju projekata u ovoj oblasti.

v.d. izvršne direktorice
Nada Krivokapić

