



PROGRAM RADA  
SA FINANSIJSKIM PLANOM ZA 2018 GODINU  
DOO PARKING SERVIS TIVAT

Tivat , decembar 2017. godine

## UVODNE NAPOMENE

Djelatnost novoformiranog društva DOO PARKING SERVIS TIVAT (u daljem tekstu Društvo) mora biti usklađena sa zakonima koji uređuju oblast komunalne delatnosti upravljanja javnim parkiralištima i poslovanjem privrednog društva, a posebno sa:

- Zakonom o komunalnim delatnostima
- Zakonom o bezbednosti saobraćaja na putevima
- Zakonom o privrednim društvima
- Zakonom o prekršajima
- Zakonom o izmenama i dopunama zakona o prekršajima
- Zakonom o lokalnoj samoupravi
- Zakonom o komunalnoj policiji
- Zakonom o zaštiti potrošača

**Zakon o komunalnim djelatnostima** bitno će uticati na dalju djelatnost, pravnu formu i način organizacije parking servisa ("Službeni list Crne Gore", br. 055/16) objavljen je od 17.08.2016. godine, a primjenjivaće se u roku od 18 mjeseci od dana stupanja na snagu znači od februara mjeseca 2018. godine).

Obavljanje komunalnih djelatnosti mogu se povjeriti navedenim licima pod sljedećim uslovima:

1) koja su registrovana u Centralnom registru privrednih subjekata (u daljem tekstu: CRPS) za obavljanje komunalnih djelatnosti i

2) da ispunjavaju uslove u pogledu kadra i tehničke opremljenosti za obavljanje komunalne djelatnosti, na način kojim se zadovoljavaju kvalitet komunalnih usluga i tehnički uslovi za komunalnu infrastrukturu (opremu i sredstva u skladu sa čl. 43 i 44 ovog zakona).

Opština Tivat kao osnivač je na sjednici skupštine opštine Tivat, održanoj 27. 03. 2017. godine donijela je Odluku o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću "Parking servis" Tivat ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 12/17 od 27.03.2017),

Društvo je u ovom periodu radilo na pripremi predloga Cjenovnika usluga za sjednicu Skupštine, koji se oslanjao na Parking studiju Tivta.

Cjenovnik je usvojen na sjednici Skupštine opštine 20.06 2017 godine na kojoj je Donešena Odluka o povjeravanju upravljanja javnim prostorom za parkiranje vozila Društvu sa ograničenom odgovornošću "Parking servis "Tivat ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 028/17 od 30.06.2017).

Preduzeće je registrovano 16.05 2017 u CRPS-u.

## KRATAK OPIS POSTOJEĆEG STANJA

Odluka o povjeravanju poslova ,Odluka o usvajanju Cjenovnika I imenovanje direktora Društva , stupile su na snagu **08.07 .2017.g.**

Opština Tivat je odgovorila na zahtijev preduzeća za pozajmicu početnih nedostajućih sredstava ,a koji se odnosio na 10 000.00 eura ,a koje su vraćene nakon dva mjeseca.

U međuvremenu velikim angažovanjem Sekretarijata za uređenje prostora, Komunalnog preduzeća I Direkcije za investicije , uz koordinaciju direktora pripremljeno je privremeno parkiralište u Djačkoj ulici.

Odlukom o povjeranju poslova trebalo je urediti I parkiralište na Plavim horizontima međutim dva puta je skidana postavljena pokretna ograda na ulazak I dva puta su skidani sigurnosni lanci na parkiralištu od NN lica

- ❖ Odlukom je predviđeno pripremanje posebnog parkirališta (Ribarski put) kod Hotela La rosh.
- ❖ Sa DOO Komunalnim preduzećem sklopljen je ugovor o korištenju opreme (kućica I rampa) u Arsenalskoj ulici uz mjesečnu nadoknadu ovom preduzeću.
- ❖ Takođe je sa istim sklopljen ugovor oko odvoza smeća, za sva parkirališta .
- ❖ Naplata i servisiranje potreba građana za parkingom ,ostvareno je na 480 naplatnih mjesta, na sledećim parkiralištima i po usvojenom cjenovniku od strane Skupštine opštine Tivat:

PARKING DJAČKA BB	1h- 0.50 €
PARKING PLAVI HORIZONTI	1h- 0.50 €
PARKING RIBARSKI PUT	1h- 0.80 €
PARKING KOD AERODROMA	1h- 0.80 €
PARKING KOD LJETNJE POZORNICE	1h- 0.50 €

- ❖ Oprema za naplaćivanje parkinga je veoma stara i dotrajala, osim u Đačkoj ulici, pa su kvarovi učestali.
- ❖ Ogroman teret za uspješno funkcionisanje Društva predstavljaju komunalne takse Opštini Tivat za parkirališta.
- ❖ Bila je neophodna nabavka kancelarijskog namještaja naime prostorije koje su nam povjerene za rad , od strane osnivača , nalaze se na Autobuskoj stanici Tivat i ustupljene su bez ikakvog inventara.
- ❖ U narednom periodu planiramo, shodno našim mogućnostima , ulaganje u nesmetani rad Društva ,prije svega u tehničkom pogledu.

## TEHNIČKA OPREMLJENOST

- Kancelarije u kojima rade direktor, pravni savjetnik, Rukovodilac tehničkog sektora i blagajnik, opremljeni su osnovnim sredstvima neophodnim za normalno funkcionisanje.
- Potrebno je još opremiti kancelarije sa kompjuterima kao i telefonima jer u II fazi rada planiran je veći obim posla.  
Od važnije opreme Društvo ima na raspolaganju:
  - dvije polovne i dotrajale kucice, od kojih je jedna zakupljena od DOO Komunalno Tivat
  - Jedna kućica je nova (na parkiralištu u Đačkoj ulici) i opremljena je svom potrebnom savremenom opremom.
  - Na aerodromu imamo jednu kucicu koja nam je predata od strane opštine ali se u međuvremenu pojavio vlasnik
  - Dvije kućice su nove sa klimo uređajima
  - Imamo pet fiskalnih kasa i
  - Poslovođe su opremljene polovnim autom na korištenje i mobilnim telefonima
  - Društvo raspolaže sa određenim brojem mobilnim ogradama

## KADROVSKA OSPOSOBLJENOST

U drugoj polovini 2017.g. završen je administrativni dio oko pripreme i usvajanja Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji poslova DOO "Parking servis" Tivat

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji rada i sistematizaciji poslova i zadataka poslova DOO "Parking servis" Tivat predviđeno je da se poslovi obavljaju u okviru **12 radnih mjesta, sa ukupno 26 (dvadesetšest) izvršioca.**

- ❖ Odluka o zaradi je usklađena sa Zakonom o zaradama zaposlenih u javnom sektoru , dostavljena Ministarstvu finansija na saglasnost

- PLANIRANA MJESEČNA PRIMANJA ZAPOSLENIH PO RADNIM MJESTIMA u 2018.g.

RADNO MJESTO	BRUTO ZARADA	NETO ZARADA	NETO ZARADA BEZ MINULOG RADA
Direktor	1593.14	1067.40*	929.82
Poslovni sekretar	693	464.31*	464.31
Rukovodilac sektora za tehničke poslove	866.25	578.08*	554.76
Rukovodilac sektora za pravne i ekonomske poslove	828.00	554.76*	554.76
Pravni savjetnik	892.17	594.93*	488.43
Blagajnik	441.23	295.62*	289.44
Poslovođa	432	295.62*	289.44
Kontrolor	378	268.56*	253.26
Inkasant	3748	259.59*	253.26
Vozač“pauka“	432.00	289.44*	289.44
Asistent vozača pauka	405	271.35*	271.35
Računovođa	693	464.31*	464.31

\*Planira se uvećanje zarade zaposlenih (dodatak na zaradu do 30% u skladu sa Zakonom o zaradama u javnom sektoru član 35)

- KADROVSKA STRUKTURA ZAPOSLENIH

<b>RADNO MJESTO</b>	<b>STRUČNA SPREMA</b>	<b>BRUTO ZARADA</b>	<b>NETO ZARADA</b>	<b>NETO ZARADA BEZ MINULOG RADA</b>
Direktor	VSS	1593.14	1067.40	929.82
Rukovodilac sektora za tehničke poslove	VSS	866.25	578.08	554.76
Pravni savjetnik	VSS	892.17	594.93	488.43
Blagajnik	SSS	441.23	295.62	289.44
Poslovođa	SSS	432	295.62	289.44
Kontrolor	SSS	378	268.56	253.26
Inkasant	SSS	3748	259.59	253.26

\*Zarade će biti uvećane do 30% po dobijanju saglasnosti Ministarstva finansija u skladu sa Zakonom o zaradama u javnom sektoru član 35 i Odlukom Odbora direktora

<b>Ukupan broj zaposlenih</b>	<b>KVALIFIKACIONA STRUKTURA</b>	
	<b>SSS</b>	<b>VSS</b>
<b>15</b>	<b>12</b>	<b>3</b>

**Prosječna neto zarada je 318.78 eura .**

Ovoliki broj zaposlenih (**15**) je neophodan za nesmetani rad Društva, dok je još uvijek I faza rada, što znači da je naš plan uvećanje broja zaposlenih kada se krene sa realizacijom II faze tzv" uličnog parkiranja", a u skladu sa usvojenim Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji poslova DOO "Parking servis" Tivat.

Obzirom da smo sve nabavke roba I usluga radili u skladu sa postojećom zakonskom regulativom, kada je došlo do izmjene Zakona o javnim nabavkama , angažovali smo i službenika za javne nabavke, kome se isplaćuje nadoknada po Ugovoru.

Nadoknada za rad takođe se isplaćuje predsjedniku Odbora direktora I članovima odbora I to na mjesečnom nivou

## PLANIRANE AKTIVNOSTI DRUŠTVA

Plan je da se u narednom periodu zamijeni dotrajala oprema na svim parkiralištima, da se ugrade nove rampe i novi softveri-

Nakon postupka javne nabavke krenuće se u procedure kako bi se što prije krenulo sa realizacijom II faze poslovanja ulično parkiranje.

Uvođenje sistema kontrole i naplate parkiranja putem SMS-a, u centralnoj i široj gradskoj zoni, kao i sklapanje ugovora po povlašćenim uslovima za fizička i pravna lica.

U narednom periodu planiramo, shodno našim mogućnostima, ulaganje u nesmetani rad Društva, prije svega u tehničkom pogledu.

Uz stambene objekte javljaju se potrebe za dugotrajnim parkiranjem vozila stanara (naročito u noćnim satima), dok se uz poslovne sadržaje javljaju dvije vrste potreba za parkiranjem, i to: vozila zaposlenih u toku radnog vremena (obično u trajanju do osam sati u toku dana), i vozila posjetilaca (kratkotrajno zadržavanje), tako da je značajna izmjena postojećeg Cjenovnik kako bi povlašćene karte bile dostupne dvijema kategorija lica STANOVNICI I ZAPOSLENI.

Takvo stanje je dovelo do gotovo stalne pojave parkiranih vozila kako na javnim površinama namijenjenim za pješake, tako i na zelenim površinama, saobraćajnicama i sl.

Stanovnicima koji žive na teritoriji stambenih sektora (stambenih blokova), pruža se mogućnost neograničenog parkiranja u okviru svog sektora uz minimalnu naknadu, bez garantovanja slobodnog parking mjesta izdavanjem povlašćene parking karte.

Za ostvarivanje dopunskih prihoda očekuje se i od valorizacije reklamnog prostora.

Partnerima će se ponuditi reklamni prostor za oglašavanja njihovih proizvoda i usluga.

Kada je u pitanju povjereni posao premještanja vozila, odlukom osnivača i zaključcima Odbora direktora konstatovano je da je ovaj posao odložen dok se ne steknu uslovu za kvalitetno i profitabilno poslovanje i da u skladu sa iskustvom iz prethodnog perioda ovaj posao treba povjeriti Komunalnoj policiji koja je i nadležna za sprovođenje komunalnog reda kao i sankcionisanje prekršaja (kao što je praksa u drugim opštinama).

Kada je u pitanju povjereni posao premještanja vozila, odlukom osnivača i zaključcima Odbora direktora konstatovano je da je ovaj posao odložen dok se ne steknu uslovu za kvalitetno i profitabilno poslovanje i da u skladu sa iskustvom iz prethodnog perioda ovaj posao treba povjeriti Komunalnoj policiji koja je i nadležna

za sprovođenje komunalnog reda kao i sankcionisanje prekršaja (kao što je praksa u drugim opštinama).

Marketinško predstavljanje nastaviće se u saradnji sa opštinom I Brend New Tivat, a sajt koji je urađen rebao bi se naći i na sajtu osnivača kako bi bio dostupan svim građanima.

Planirana je i prezentacija svim Skupštinama stanara zgrada kao i svim građanima oko uličnog parkiranja u saradnji sa nadležnim sekretarijatom.

I ove godine se nadamo saradnji sa Sekretarijatom za zaštitu životne sredine oko obilježavanja "Parking day" i sa ostalim relevantnim institucijama i nevladinim udruženjima .

Imajući u vidu značaj saradnje sa građanima planiramo učestće u niz humanitarnih akcija kao i manifestacija koje su značajne za unapređenje života građana Tivta.



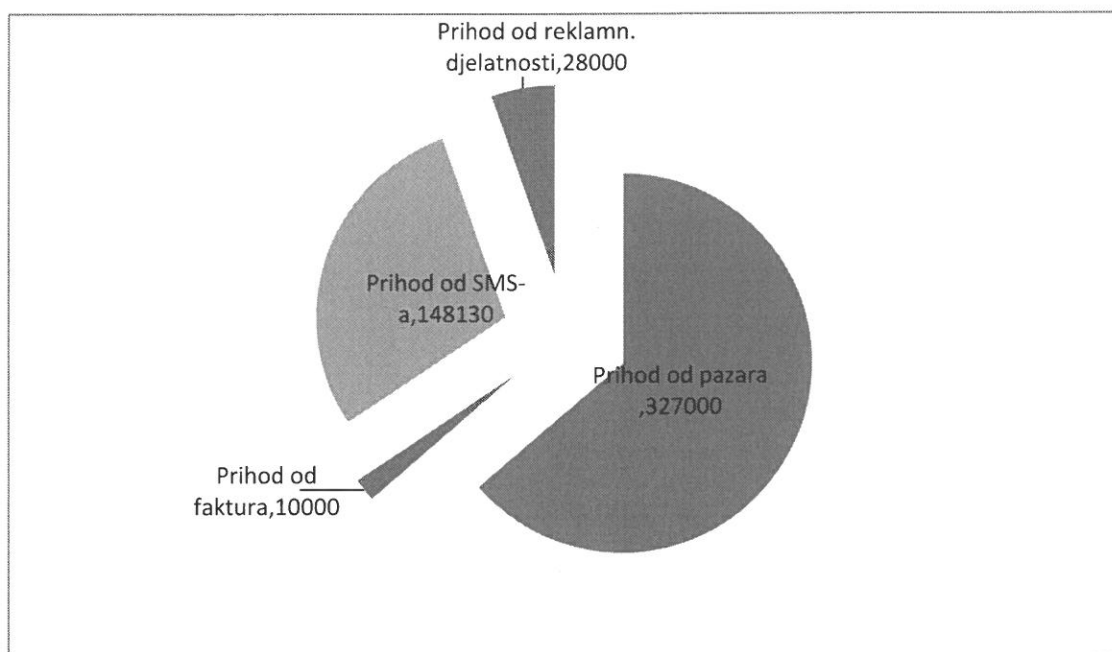
## FINANSIJSKI PLAN ZA 2018 GODINU

### PLANIRANI PRIHODI

PRIHODI	PLANIRANI IZNOS	%
Prihod od pazara	327.000.00	63.73
Prihod od faktura	10 000.00	1.96
Prihod od SMS-a	148.130.00	28.86
Prihod od reklamn. djelatnosti	28.000.00	5.45
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>513.130.00</b>	<b>100 %</b>

### PRIHODI OD PAZARA PO PARKIRALIŠTIMA:

Naziv parkirališta	Planirani iznos za 2018
PARKING KOD AERODROMA	140 000.00
PARKING KOD HOTELA PALME	27 000.00
PARKING KOD LJETNJE POZORNICE	160.000.00
<b>Ukupno</b>	<b>327 000.00</b>



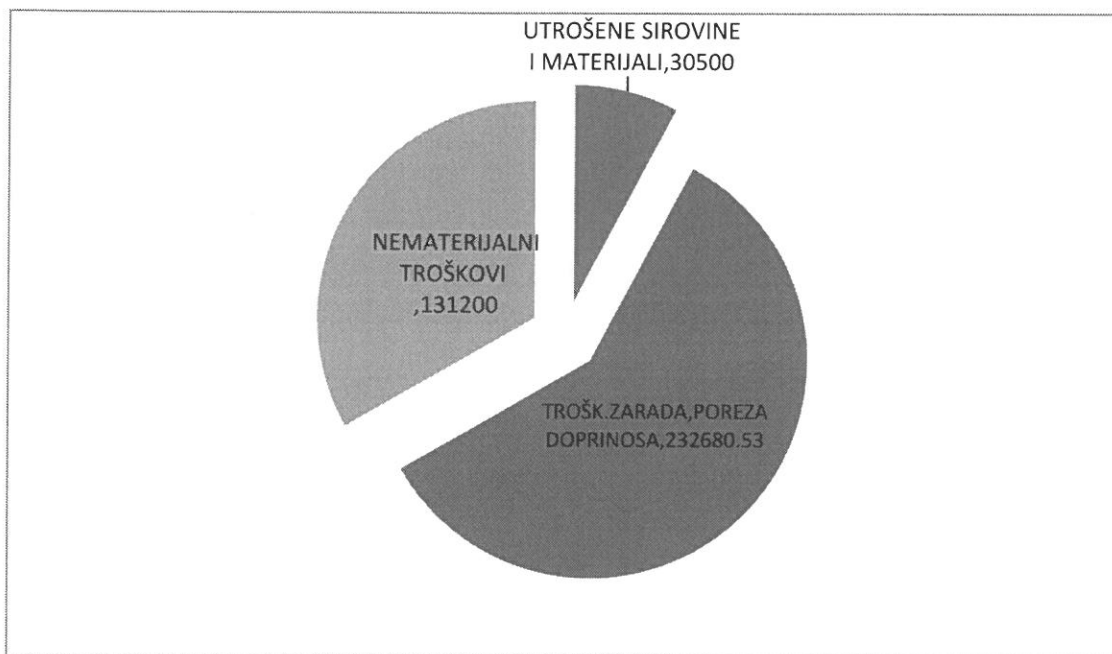
Grafikon prihoda (sa PDV-om)

## PLANIRANI PRIHODI I RASHODI

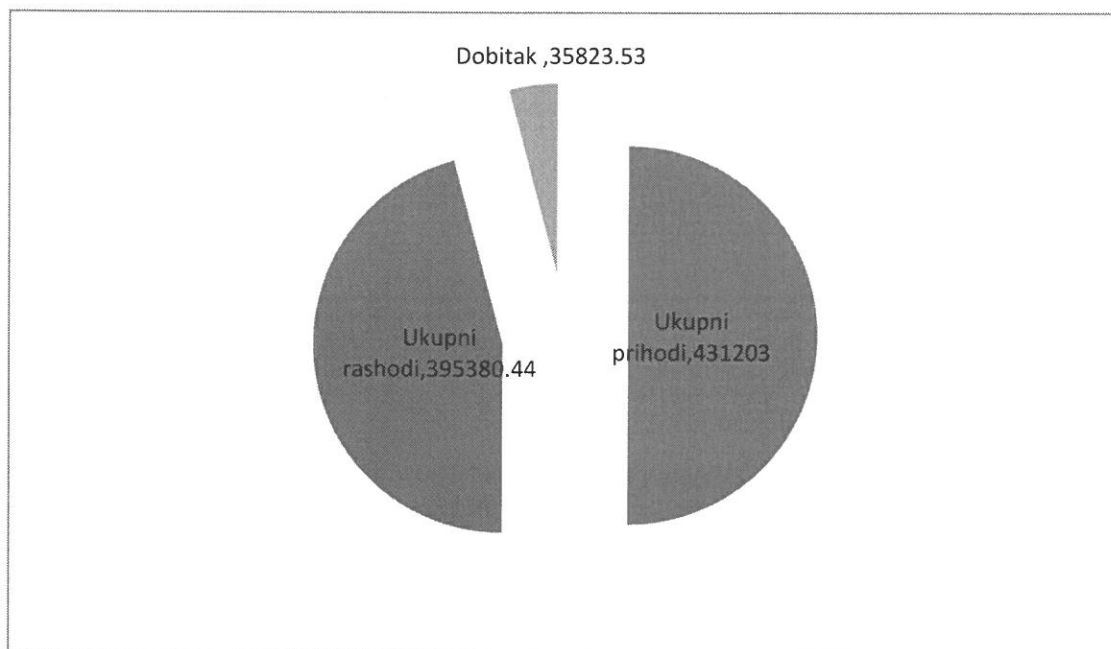
R.BR.	ELEMENTI	Planirani iznos
1	2	3
<b>A</b>	<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>431 203.00</b>
	Prihod od pazara	274.790.20
	Prihod od faktura	8 404.00
	Prihod od SMS-a	124.479.12
	Prihod od reklamn. djelatnosti	23.529.44
<b>B</b>	<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>395 380 .53</b>
<b>1</b>	<b>UTROŠENE SIROVINE I MATERIJALI</b>	<b>30 500.00</b>
	Troškovi materijala	20 000.00
	Troškovi kanc.materijala	5.000.00
	Troškovi električne energije	2 500.00
	Troškovi goriva	3.000.00
<b>2</b>	<b>TROŠK.ZARADA,POREZA DOPRINOSA</b>	<b>232 680.53</b>
	Neto zarade	132 599.79
	Porezi na zarade	17.811.90
	Trošk.i doprinosi na zarade –zaposl.	47 498.40

	Troškovi doprinosa (poslodavac)	23 630.44
	Troškovi naknade za službena putovanja	500.00
	Troškovi naknade Odboru direktora (doprinosi i porezi)	8.640.00
	Ostale pomoći zaposlenima (bolesti i sl.)	2 000.00
<b>3</b>	<b>NEMATERIJALNI TROŠKOVI</b>	<b>132.200.00</b>
	Troškovi mob.i fix.tel.	3 000.00
	Troškovi održavanja osnov.sreds.	18.000.00
	Troškovi premije osiguranja	500.00
	Troškovi platnog prometa	2 000.00
	Troškovi externe revizije	2 000.00
	Troškovi knjigovodstva	6 000.00
	Troškovi komunalnih taksi opštini Tivat za opšta parkirališta	40 000.00
	Troškovi reprezentacije u zemlji	1 000.00
	Troškovi komunalnih taksi opštini Tivat za parking mjesta u "uličnom parkiranju"	40 000.00
	Ostali troškovi (PTT, hig.radnih prostorija)	2 000.00
	Troškovi odvoza smeća	9.500.00
	Troškovi zakupa specijalnih kodova	7 200.00
	Troškovi amortizacije	1 000.00
<b>A</b>	<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>431 203.00</b>
<b>B</b>	<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>395 380 .53</b>
	A-B	35.822,47

Napomena: Vrijednosti u tabeli su sa odbijenim PDV-om.



Grafikon rashoda (bez PDV-a)



Grafikon dobiti (bez PDV-om)

## Planirani prihodi za 2018. godinu

Društvo planira da u 2018. godini ostvari ukupan prihod u iznosu od **431.203.00 €**, uz napomenu da su vrijednosti u tabeli sa odbijenim PDV-om.

Strukturu planiranih prihoda čine:

- Prihodi po osnovu pazara na posebnim parkiralištima a u iznosu od 274.790,20 sto je 63.73 % od ukupnih prihoda a planirano je na osnovu pokazatelja iz Plana za 2017.g.
- Prihodi po osnovu izdatih faktura iznose 8 404.00 €, sto čini 1.95 % od ukupnih prihoda.
- Prihodi od SMS-a I od prodatih karata na trafikama u iznosu 124.479.12€ što čini 28.86 % (plan na osnovu PARKING STUDIJE TIVAT)
- Prihodi od reklamnih djelatnosti su planirani na osnovu ulaganja u održavanje parkirališta tako sto bi sigurnosne ograde imale I svrhu reklamnih panoa , što bi po planu trebalo iznositi 23.529.44€ ili procentualno 5.46 %

Planirani ukupan prihod Društva za 2018. godinu dat je na osnovu ostvarenih prihoda za period jul-novembar 2017. godine, iz razloga što je ovo Društvo počelo sa naplatom parkinga u julu mjesecu 2017. godine, pa se baziralo na ovaj kratak period pri izradi plana.

Naplata povlašćenih karata za usluge parkiranja, kao i naplata usluga parkiranja putem SMS-a tek bi trebala da otpočne u 2018 g. ukoliko se završi tenderska procedura oko nabavke softvera I prateće opreme.

Da se zaključiti da prilikom izrade Plana za 2018. godinu nijesmo imali relevantne pokazatelje iz prethodne godine, na kojima bi se realnije bazirao ovaj Plan.

## PLANIRANI RASHODI ZA 2018. GODINU

Ukupno planirani rashodi za 2018. godinu Društva su u iznosu od **395.380 ,53 €**.

Rashodi za utrošeni materijal planirani su u iznosu od **30.500,00€** i to troškovi nabavke: novih naplatnih rampi i parking kućica, kapije i ograda. Troškovi kancelarijskog materijala: gdje najviše ide na termo rolne koje se koriste na naplatnim rampama, i ostali kancelarijski material. Troškovi se odnose na troškove električne energiju ne samo u upravnoj zgradi već na svakom parkiralištu za utrošak.el.energije na parking kućicama., sto čini **7.71 %** od ukupnih rashoda.

Najveću stavku planiranih rashoda čine troškovi neto zarada, poreza i doprinosa za zaposlene u iznosu od **232.680,53 €** ili **58.85 %** od ukupnih rashoda.

Dio planiranih rashoda odnosi se na naknade Odboru direktora (3 člana) u iznosu od 8.640.00€ .

Troškovi za nabavku goriva planirani su u iznosu od 3.000.00€ .

Za naknade za službena putovanja planirano je 500.00 €.

Značajna stavka planiranih rashoda su nematerijalni troškovi u iznosu od **132.200.00€**, što čini **33.44 %** od ukupnih rashoda.

U tabelarnom pregledu dat je prikaz planiranih rashoda pojedinačno (troškovi mob. i fix. telefona, troškovi održavanja osnovnih sredstava, troškovi premije osiguranja, troškovi platnog prometa, troškovi reprezentacije, troškovi PTT usluga, troškovi knjigovodstvenih usluga, troškovi revizije, troškovi za elektr., i troškovi odvoza smeća, ostali troškovi).

## **OBAVEZE IZ POSLOVANJA I KREDITNA ZADUŽENJA**

DOO PARKING SERVIS TIIVAT nema neizmirenih obaveza iz poslovanja (dobavljači i ostale obaveze iz poslovanja), niti bilo kakve finansijske obaveze koje uključuju kredite ili pozajmice.

### **Normativna djelatnost**

DOO „Parking servis “ Tivat , od svog osnivanja donio je sledeće normativne akte:

- Statut DOO „Parking servis “Tivat ;
- Cjenovnik usluga
- Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji poslova i radnih zadataka DOO „Parking servis “Tivat ;
- Odluku o zaradama zaposlenih u DOO Parking servis Tivat
- Pravilnik o radu Odbora direktora DOO „Parking servis “ Tivat

U 2018. godini, u planu Društva je donošenje sledećih normativnih akata:

- Izmjene I dopune Cjenovnika usluga
- Kolektivni ugovor kod poslodavca, kada se za to steknu uslovi – formiranje sindikalne organizacije i usklađivanje sa Granskim kolektivnim ugovorom iz oblasti saobraćaja, kao i sa Opštim kolektivnim ugovorom.

Sa ovim, već donešenim normativnim aktima, i ovim koje ćemo donijeti u 2018. godini, zaokružili bi za sada normativnu djelatnost Društva.

## Zaključak

DOO „Parking servis“ Tivat će u 2018. godini nastaviti sa širenjem kapaciteta naročito u segmentu opštih parkirališta, a u skladu sa predviđenom Parking studiom Tivat, kako bi na opšte prihvatljiv način učestvovalo u rješavanju dugogodišnjeg saobraćajnog problema grada, tj. regulaciji saobraćaja u mirovanju.

Rješavanju tog problema znatno bi doprinijelo uvođenje sistema kontrole i naplate parkiranja putem SMS-a, u centralnoj i široj gradskoj zoni, kao i sklapanje ugovora po povlašćenim uslovima za fizička i pravna lica.

Od samog osnivanja društva jasno se vidi da se društvo razvija i teži pokrivanju sve većeg dijela grada i kako bi na najbolji mogući način ostvarilo svoju javnu funkciju u okviru potreba grada, regulaciju saobraćaja u mirovanju, a samim tim i poboljšao kvalitet života u gradu.

Postizanje finansijske stabilnosti i nezavisnosti te kontinuirano podizanje kvaliteta usluga, omogućiće skladan odnos sa korisnicima i dobavljačima, kao i razvijanje i održavanje ugleda Društva.

DOO „Parking servis“ Tivat će, uz aktivno vođenje poslovne politike u vrlo složenim privrednim uslovima, uz adekvatne mjere štednje, nastojati da ostvari planske zadatke za 2018. godinu.

Tivat 27.11.2017. god

Izvršni direktor

Ogrjanović Slaviša



DOO PARKING SERVIS TIVAT

ODBOR DIREKTORA

Broj 01-364

Datum 14.12.2018.god

## ODLUKA

Na sjednici održanoj 14. 12.2017.Odbor direktora donio je Odluku o usvajanju Programa rada sa finansijskim planom za 2018 g.

Predsjednik Odbora direktora

Žarko Ojdanić

