

Tivat, 27.04.2016.
Broj: 1156/2

IZVJEŠTAJ O RADU VODACOMA ZA 2015. GODINU



1. UVOD	3
2. Aktivnosti Vodacoma u 2015. godini, Faza III	4
2.1. Projekt u Baru.....	4
2.1.1. BR-RB-01-2010 Ugovor po Crvenoj Knjizi FIDICA.....	4
2.1.2. BR-YB-2010 Ugovor po Žutoj Knjizi FIDICA.....	6
2.2. Projekat u Herceg Novom.....	6
2.2.1. HN-RB-01-2010 Ugovor po Crvenoj Knjizi FIDICA.....	6
2.2.2. HN -YB-2010 Ugovor po Žutoj Knjizi FIDICA.....	9
2.3. Projekat u Tivtu.....	10
2.3.1. TV-RB-02-2010 Ugovor po Crvenoj knjizi FIDICA.....	10
3. Finansiranje Konsultanta za implementaciju Faze III Projekta	11
4. Faza IV projekta, Izgradnja PPOV Kotor /Tivat	11
5. Aktivnosti Vodacoma u 2015. godini, FAZA V (Opština Ulcinj)	11
6. Implementacija kratkoročnih (hitnih) mjera izgradnje/rehabilitacije vodovodne i kanalizacione mreže za opštine Kotor, Tivat i Herceg Novi, Faza V2.....	12
7. Izgradnja postrojenja za tretman kanalizacionog mulja za Opštine Kotor, Tivat i Herceg Novi, Faza V2.....	14
8. Izrada Studije izvodljivosti za dugoročne mjere u opštinama Kotor, Tivat i Herceg Novi, Faza V2....	14
9. Projekat razvoja kapaciteta ViKa Ulcinj.....	17
10. Izgradnja postrojenja za tretman kanalizacionog mulja za Opštine Kotor, Tivat i Herceg Novi.....	17
11. Aktivnosti Vodacoma na razvoju kapaciteta vodovodnih i kanalizacionih preduzeća u opštinama Bar, Herceg Novi, Kotor, Tivat i Ulcinj	18

1. UVOD

VODACOM je Zajedničko uslužno i koordinaciono Društvo za vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda za Crnogorsko primorje, kojeg je marta 2005. godine osnovala Vlade Republike Crne Gore i Opštine Bar, Herceg Novi, Budva, Kotor i Tivat. Tokom 2012. godine, Vodacomu se pridružila i Opština Ulcinj. Društvo je osnovano u formi društva sa ograničenom odgovornošću, u skladu sa zakonskom regulativom upisano u Registar Društva koji se vodi u Privrednom sudu u Podgorici, sjedište Društva je u Tivtu, Luke Tomanovića br.2, Crna Gora. Društvo obavlja sljedeće djelatnost, shodno članu 2. Statuta Društva :

- 70.2 Menadžerski konsultanski poslovi
- 70.22 Konsultantske aktivnosti u vezi sa poslovanjem i ostalim upravljanjem
- 71.1 Arhitektonskie i inžinierske djelatnosti i tehničko savjetovanje
- 71.12 Inžinierske djelatnosti i tehničko savjetovanje

KfW banka je 2006. godine nominovala ovo preduzeće za Agenciju za implementaciju investicionog Projekta „Vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih na Crnogorskem primorju“ koji finansira iz razvojnih kredita pod povoljnim uslovima sa kamatnom stopom od 0,00% do 2,13% godišnje, grejs periodom od 3-5 godina i rokom otplate od 12-15 godina. KfW banka vrši permanentni sveobuhvatni monitoring Projekata. Projekti se odvijaju u skladu sa procedurama inostranog finansijera (KfW banke) i uz primjenu FIDIC pravila prilikom ugovaranja i odvijanja građevinskih radova (FIDIC-ovi uslovi ugovaranja su nastali kao proizvod prakse velikih kompanija, banaka i državne administracije razvijenih zemalja). U budućnosti se može očekivati da će veliki broj ulaganja u infrastrukturu dolaziti iz fondova Evropske unije, pa će investitori zahtijevati realizaciju projekata primjenom FIDIC-ovih uslova u čemu Vodacom već ima višegodišnje iskustvo stečeno u radu sa međunarodnim konsultantskim kompanijama i izvođačima radova.

Tokom deset godina svog postojanja, pored uloge Agencije za implementaciju investicionih Projekata koje finansira KfW banka za poboljšanje infrastrukturnih uslova za vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda, Vodacom se razvio u prvu konsultantsku kompaniju u oblasti razvoja kapaciteta lokalnih vodovodnih preduzeća Crne Gore. Svojim konsultantskim aktivnostima ima za cilj poboljšanje efikasnosti poslovanja i podizanja kvaliteta pružanja komunalne usluge krajnjim potrošačima. Investicije koje su realizovane, koje su u toku, u fazi pripreme ili će biti implementirane imaju veliki značaj i uticaj na razvoj primorske regije Crne Gore jer novoizgrađena infrastruktura će omogućiti bolju uslugu ViK-ova prema građanima, privredi i posjetiocima Primorja. Pored toga velika investiciona aktivnost će predstavljati i dodatni finansijski pritisak za ViK-ove i korisnike usluga. U svrhu pripreme lokalnih vodovodnih preduzeća za novonastale okolnosti Vodacom je, prvično u saradnji sa KfW bankom koja je finansirala rad konsultantanata za institucionalnu podršku, a od druge 2012. godine samostalno uspješno radi na poboljšanju efikasnosti poslovanja vodovodnih preduzeća Crnogorskog primorja čime se amortizuje finansijski pritisak na potrošače koji proizilaze iz intezivne investicione aktivnosti i poboljšanja i proširenja usluga (posebno u oblasti odvođenja i tretmana otpadnih voda).

Pored investicionog Projekta i realizacije aktivnosti razvoja kapaciteta vodovodnih preduzeća Vodacom se permanentno bavi aktivnostima na promociji značaja vodnog resursa u javnosti.

Implementacija Projekta Vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih na Crnogorskem primorju odvija se fazno, završene su faza I i II u sklopu kojih je investirano oko 21,5 miliona eura, najvećim dijelom u rehabilitaciju vodovodnih mreža u Kotoru, Herceg Novom, Baru i Budvi i u izgradnju kanalizacionog sistema u Tivtu.

Tekuće Faze III, IV i V, V2 Projekta realizuju se sa ciljem izgradnje infrastrukture za odvođenje i tretman otpadnih voda a manjim dijelom se odnose na investicije u vodovodnu infrastrukturu u opštinama Bar, Kotor, Herceg Novi i Ulcinj .

2. Aktivnosti Vodacoma u 2015. godini, Faza III

2.1. Projekt u Baru

2.1.1. BR-RB-01-2010 Ugovor po Crvenoj Knjizi FIDICA

Planirano je da Projekat izgradnje mreže u Baru obuhvati izgradnju ukupno 19,2km kanalizacione infrastrukture, 5,9 km vodovodne infrastrukture, 1,0 km atmosferske infrastrukture, 1 pumpne stanice, jednog rezervoara, jednog podmorska ispusta. Tokom perioda rješavanja imovinsko pravnih odnosa odnosno problema obezbeđivanja građevinskih dozvola, obavezni paket mjera izgradnje vodovodne i kanalizacione mreže u Baru na zahtjev investitora je smanjen i prikazan je u nastavku.

<i>Planirane Investicione mjere – kanalizacija</i>	
BR-YB (Žuta knjiga FIDIC Ugovora)	
PPOV Volujica (Faza 1_68.600 ES)	
PS Volujica i potisnicjevod od PS Volujica do PPOV	
Rekonstrukcija i produženje ispusta Volujica i povezivanje na PPOV	
BR-RB (Crvena knjiga FIDIC Ugovora) - smanjeni paket mjera	
Dužina (m)	
Podmorskiispust "Sutomore"	1,040
PS Botun- Q = 184 l/s, H = 18,0 m	-
Izgradnja havarijskog ispusta PS Botun	65
Sekundarna kanalizaciona mreža u centralnom dijelu Sutomora	2,157
Sanacija sekundarne kanalizacione mreže u Čanju	510
Sanacija sekundarne kanalizacione mreže u Baru - Centar	2,354
Sanacija sekundarne kanalizacione mreže u Baru - Bjeliši	2,050
Potisni cjevodovod koji pripada Botunu do tunela	650
Glavni obalni kanalizacioni kolektor na šetalištu "Ivo Novaković"	2,343
Sanacija sekundarne kanalizacione mreže u Baru - Šušanj magistrala	620
Sekundarna kanalizaciona mreža u sjevero-istočnom dijelu Sutomora	2,229
Sanacija sekundarne kanalizacione mreže u Baru – kod željezničke stanice	952
Izgradnja glavnog kanalizacionog kolektora duž magistrale u Šušnju u Baru	515
Glavni kanalizacioni kolektor u Baru - naselje Polje (sanacija i proširenje)	3,721
<i>Planirane Investicione mjere – vodovodna infrastruktura</i>	
Rezervoar "Šušanji 2"- V = 1200 m3	-
Spoj rezervoara Šušanji 2 na regionalni vodovod, Spoj rezervoara Šušanji 1 i Šušanji 2	822
Sanacija postojeće distributivne mreže duž potismog cjevodova PS Botun	358
Sanacija postojeće distributivne vodovodne mreže duž obalnog kolektora na šetalištu "Ivo Novaković"	761
Sanacija postojeće distributivne vodovodne mreže u centru Sutomora	1,491
Sanacija postojeće vodovodne mreže u Baru - Šušanj kod magistrale	351
Sanacija postojeće vodovodne mreže u Baru - Centar 2135.7	2,064
<i>Planirane Investicione mjere – atmosferska kanalizacija</i>	
Novi cjevodov za odvođenje atmosferskih voda u Baru - Centar	966

- Postignut je dogovor sa KfW-om da se prethodno realocirana sredstva od 7,247 mil iz Faze IV nadoknade projektu u Baru kroz Fazu V i obezbjedi dodatnih 2,5 miliona eura što je omogućilo zatvaranja finansijske konstrukcije i otpočinjanje projekta izgradnje vodovodne i kanalizacione infrastrukture u Baru u 2015. godini. .
- Opština Bar je donijela odluku o smanjenju obima obaveznih mjera i uputila KfW banch zahtjev u kome je obrazložen koncept smanjenja obavezih mjera. Takodje, Opština Bar zahtjeva da se Ugovori po Crvenoj knjizi i Žutoj knjizi FIDICa potpišu u odvojenim vremenskim trenucima.
- Postignut je novi dogovor sa KfW bankom oko smanjenja obima radova koji se odnose na izgradnju vodovodne i kanalizacione mreže u Baru. Ukupna dogovorena investicija obavezih mjera je 8,33mil EUR od čega je sopstveno učešće Opštine Bar takodje smanjeno na 0,522mil EUR.
- Potpisan je Ugovor o izvođenju radova izgradnje vodovodne i kanalizacione mreže sa Izvođačem MPP Jedinstvo iz Sevojna, Srbija. Ugovor stupa na snagu nakon oslobođanja investicije od PDVa i obezbeđivanja bankarske garancije. Radovi na terenu će početi tokom prvog kvartala 2016. godine.

U toku 2015. godine za Projekat izgradnje fekalne i kišne kanalizacione mreže, pumpnih stanica, podmorskih ispusta, vodovodne mreže i rezervoara do sada su sprovedene sledeće aktivnosti:

- Vodacom je i tokom 2015. godine intezivno radio sa VIK-om i Opština Bar na iznalaženju rješenja u cilju prevazilazanja imovinsko pravnih problema koji su bili smetnja za implementaciju Projekta. Definisanje imovinsko pravnih odnosa su u vezi sa definisanjem postupaka i priprema dokumentacije za dobijanje prava službenosti i prava građenja na zemljištu koje je u državnoj svojini, kao i u ostala sporna pitanja. U tu svrhu Vodacom je inicirao i koordinisao sastanke sa Opština Bar, ViKom Bar, MORiT i MF. U cilju završetka tenderskog postupka, Vodacom je pružao podršku Opštini Bar u stvaranju uslova za potpisivanje ugovora sa najpovoljnijim ponuđačem odnosno obezbjeđivanju građevinske dozvole za sve investicione mjere predviđene Projektom i za zatvaranje finansijske konstrukcije. Konačno, stekli su se uslovi za izdavanje ukupno 12 građevinskih dozvola i ispunjavanje osnovnih uslova za potpisivanje Ugovora sa izvođačem radova.
- U saradnji sa VIK-om Bar i Opština Bar Vodacom je dogovorio prepakivanje Projekta izgradnje vodovodne i kanalizacione mreže čime bi bilo omogućeno da se na brži način obezbijede uslovi za izdavanje građevinskih dozvola. U tu svrhu Vodacom je naložio Konsultantu da preraspodijeli obim radova tako što bi se neke mjere prebacile iz obaveznih u opcione (mjere za koje nije izvjesno da u kraćem roku mogu da se rješe imovinsko pravni odnosi ishodno tome dobije građevinska dozvola), što dovodi do izmjene ukupnog iznosa prvobitno predviđenog u ugovoru. Cilj koncepta prepakivanja projekta je da sva neriješena pitanja koja se tiču imovinsko pravnih odnosa razriješi kasnije, dok bi implementacija obaveznih mjera (za koje su riješeni imovinsko pravni odnosi) tekla nesmetano i za koje je ugovor zaključen sa prvorangiranim ponuđačem.
- Zaključivanje ugovora sa prvorangiranim ponuđačem, kompanijom MPP Jedinstvo iz Sevojna, dogodilo 24. novembra mjeseca 2015. godine. Tokom ugovornog pregovaranja je dogovoren da Ugovorne obaveze (commencement date) počinju da teku 14 dana od dana stupanja Ugovora na snagu. Uslovi za stupanje Ugovora na snagu će biti ispunjeni kada investitor obezbjedi potvrdu Poreske uprave o oslobođanju investicije od PDVa i kada investitor obezbjedi kontra garanciju (bankarsku garanciju) za dio investicije koji se finansira iz budžeta Opštine Bar, kao dio sopstvenog učešća Opštine Bar.
- Na zahtjev Opštine Bar, KfW banka je odobrila potpisivanje Ugovora o izgradnji mreže bez potpisivanja Ugovora o izgradnji PPOVa. U ovom zahtjevu se Opština Bar, a i u odvojenom zahtjevu su se Ministarstvo održivog razvoja i turizma i Ministarstvo finansija obavezali da će se steći svi neophodni uslovi za potpisivanje Ugovora o izgradnji PPOVa (Ugovor po Žutoj knjizi FIDICa) do kraja 2015. ili početkom 2016. godine. Uslov za ovo je odluka Opštine Bar o preuzimanju alociranih kreditnih sredstava u iznosu od 10mil EUR ili neko drugo rješenje koje će definisati način finansiranja ove investicije.
- Vlada Crne Gore je svojim Zaključkom broj 08-2502 od 08. 11.2015. godine od ukupno 10 mil kredita odobrila 10% granta za Opština Bar. Opština Bar je potrebno da donese odluku o zaduženju i zaključi ugovor o prosledjivanju sredstava sa Ministartvom finansija .

2.1.2. BR-YB-2010 Ugovor po Žutoj Knjizi FIDICA

Projekat obuhvata pripremu lokacije Volujica za PPOV i, izgradnju postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda, izgradnju glavne pumpne stanice. Vrijednost projekta prema prvorangiranom ponuđaču iznosi 15,255 mil.

U toku 2015. odvijale su se sledeće aktivnosti:

- Vodacom je pružao intezivnu podršku ViKu i Opštini Bar u rješavanju otvorenih pitanja i inicirao bržu i efikasniju komunikaciju sa Ministarstvom održivog razvoja i turizma u cilju ubrzavanja postupka iznalaženja rješenja za sva sporna pitanja.
- Imovinsko-pravni odnosi za lokaciju budućeg postrojenja na brdu Volujica su riješeni.
- U toku je rješavanje imovinsko pravnih odnosa na katastarskim parcelama koje su u obuhvatu PPOVa, mimo objekta samog PPOV, a odnose se na elektro mrežu i na ostalu pripadajuću infrastrukturu. Za navedene objekte treba da se obezbijedi upis pravo raspolaganja Opštini Bar,
- Obavljeno je novo ugovorno pregovaranje sa prvorangiranim ponuđačem, kada je dogovorena platforma za prihvatanje izmenjenih uslova izvođenja radova u odnosu na tenderske uslove i s obzirom na dugi vremenski period od dana predaje ponude. Promjene se odnose na promjenu lokacije PS Volujica, promjenu elektro uslova, promjenu dinamike radova kao i potrebu za konačnim definisanjem vozila za odvoz mulja,
- Opština Bar je odložila potpisivanje Ugovora o izgradnji PPOVa dok se ne doneše adekvatna odluka o načinu finansiranja investicije odnosno o preuzimanju kredita za koji je Ministarstvo finansija potpisalo Ugovor o kreditu sa KfWom u iznosu od 10mil EUR.
- Nakon potpisivanja ugovora, Opština Bar je u obavezi da obezbijedi bankarske garancije izvođaču na iznos sopstvenog učešća, obzbijedi sredstva za plaćanje PDV tog dijela investicije (PDV se ne finansira iz sredstava kredita) i da izmiri obaveze prema agenciji za implementaciju projekta).

Potpisivanje Ugovora sa prvorangiranim ponuđačem se očekuje početkom 2016. godine.

Struktura finansiranja ukupnog projekta u Baru :

	Iznos Ugovora			Finansiranje			
	Mjere	Nepredviđeni radovi	Ukupan iznos Lota	KfW kredit faze III	Kredit KfW faze V	Donacija KfW	Sopstveno učešće Opštine
Crvena knjiga – mreža – Partija (Lot) 1	6,228,579.33	511,428.97	6,740,008	6,584,008	0	156,000.00	0
Crvena knjiga – mreža – Partija (Lot) 1	1,513,830.33	75,691.52	1,589,522	1,067,874	0	0	521,647
Crvena knjiga – mreža – Obije Partije (Lota)	7,742,409.66	587,120.48	8,329,530	7,651,883	0	156,000.00	521,647
Žuta knjiga - PPOV			15,255,304	2,605,117	10,000,000	0	2,650,187
			23,584,834	10,257,000	10,000,000	156,000	3,171,834

2.2. Projekat u Herceg Novom

2.2.1. HN-RB-01-2010 Ugovor po Crvenoj Knjizi FIDICA

Projekat ukupno obuhvata izgradnju 35,3 km vodovodne i kanalizacione mreže, 13 pumpnih stanica i jednog podmorskog ispusta, vrijedan je 18,522 miliona eura sa nepredviđenim radovima. Na dan 31.12.2015. godine stepen završenosti radova je prikazan u sledećoj tabeli:

Mjera	Status	Ukupna dužina m	Status na 20.12.2014		Status na 31.12.2015.	
			Izvršeno	Preostalo	Izvršeno	Preostalo
Kolektor za Efluent	Završen	1085,6	1015	88	1085,6	0
Potisni Cjevovod - PS Meljine kt.		960	954	22	960	0
Ispust u Meljinama		1274	1274	78	1274	0
Obalni kolektor Jošice - Kumbor		7110	4214	2896	6868	250
Obalni kolektor Kumbor - Meljine		7501	6661	840	6661	840
Distributivni obalni cjevovod		4.366,5	1893	2577	3286,2	1080,3
Vodovodna mreža		4166,5	4028	1672	4166,5	0
PS Meljine kružni tok			40%	60%	95%	5%
PS Zelenika			25%	75%	95%	5%
PS Zmijice			20%	80%	95%	5%
PS Kumbor Sjever			25%	75%	95%	5%
PS Kumbor			0%	100%	95%	5%
PS Đenovići			0%	100%	10%	90%
PS Bijela zapad			25%	75%	95%	5%
PS Bijela brodogradilište			20%	80%	95%	5%
Obalni kolektor Forte Mare - Meljine		2.146,2	1443	735	2146,2	0
PS Savina			5%	95%	95%	5%
PS Forte Mare			0%	100%	95%	5%
PS Meljine stara			80%	20%	95%	5%
Sekundarna kanalizaciona mreža u Herceg Novom		717,2	716	109	717,2	0

- Nakon isteka prvo bitno ugovorenog roka za završetak radova 16.02.2014.godine, Investitor je odobrio produžetak roka koji je Aneksom broj 3 ugovora definisan do 17. februara 2015. odnosno dodatnih godinu dana. Stepen završenosti položenih cjevovoda je krajem februara 2014. iznosio je oko 83%.
- Zbog složene situacije i stanja na ugovoru Vodacom je predložio, a KfW banka prihvatala iz donacije, dolazak nezavisnog eksperta koji je imao zadatak da sagleda stanje na ugovoru, prouči postojeću dokumentaciju, status međusobnih potraživanja i ostalu dokumentaciju na osnovu koje je sačinio izvještaj koji je poslužio kao dokument i osnova za donošenje odluka u vezi sa daljim tokom projekta i ugovora.
- Investitor je 30. aprila 2015. godine, uputio najavu raskida ugovora sa Izvođačem Celikcioglu zbog njegovih neispunjavanja ugovornih obaveza i ugovorenih rokova. Investitor je krajem aprila 2015. podnio zahtjev ERSTE banci u Podgorici, za aktivaciju Avansne, Retencione i Činidbene garancije koje je ova banka izdala u ime Izvođača sa obavezom bezuslovne isplate na prvi poziv. Nažalost, Izvođač je uspio da žalbom kod Privrednog suda izdejstvuje sudske mjeru zabrane isplate bilo kakve transakcije u roku za objezbjeđivanje dokaza i eventualno pokretanje parnice od strane Izvođača.

- Maj mjesec 2015. g. je protekao u pregovorima Investitora i Izvođača u vezi sa radovima neophodnim za konzervaciju gradilišta i privremeno vraćanje površina u prvobitno stanje u cilju omogućavanja početka, i koliko je moguće, neometanog odvijanja turističke sezone od 01.06.2015.g.
- Investitor je u maju 2015. uspio da sa Izvođačem dogovori način kojim bi se osiguralo da se radovi na asfaltiranju ulica i vraćanje puteva u funkcionalno stanje izvedu prije početka ljetne sezone.
- Opština Hercg Novi i Društvo za izgradnju su sa Izvođačem potpisali sporazum najprije 12.5.2015..a zatim i 18.05.2015.g. kojim su dogovorili dalje korake ka omogućavanju nesmetanog odvijanja turističke sezone. Obje ugovorne strane su ubrzo povukle sve akte upućene nadležnim institucijama, sudu, bankama kao i dopise o međusobnim potraživanjima i dogovorile da do kraja ljetne sezone, setom tehničkih i menadžment sastanaka zajedno sa Vodacom i Dahlemon, usvoje novi dinamički plan i ulože maksimalne napore da se započeti radovi što prije završe;
- Izvođač i Investitor su 09.06.2016. godine poipisali Sporazum kojim se van snage stavlja, tj povlači Najava raskida ugovora i povlače zahtjevi o aktiviranju garancija od strane Investitora . Sporazumom su predviđeni i drugi detalji u vezi sa nastavkom Ugovora.
- Nakon više predloga i komentara, Izvođač je 14.09.2015.g. dostavio usaglašeni dinamički plan podržan od strane svih podizvođača;
- Izvođač je u periodu od 15.09.2015. do 15.11.2015.g. dostavio Privremene situacije br.14, 15 i 16 i naplatio iznos od oko 2 mil eura.
- Izvođač je 15.09.2015.g. nastavio radove u skladu sa predloženim dinamičkim planom i manjim kapacitetima od onih koje je predložio u planu uz objašnjenje da je zbog produžene turističke sezone potrebno više vremena za mobilizaciju i uhodavanje ekipa.
- Određen je datum, 15. novembar 2015.g. kao marker i prvi pokazatelj da li se Izvođač pridržava dostavljenog plana i da li se poštuje neophodan planirani progres radova koji bi osigurao da svi radovi budu završeni do početka ljetne sezone 2016.g.
- Dana 15.novembra 2015.g. na sastanku rukovodstva svih učesnika na projektu konstatovano je da se Izvođač u većoj mjeri pridžavao dinamičkog plana osim u djelu koji se tiče ispitivanja cjevovoda gde je radove izvodio s 30% planiranih kapaciteta.
- Na istom sastanku je definisano da su radovi na šetalištu od Forte Mare do PPOV prvi prioritet i da se moraju završiti do kraja godine što je Izvođač prihvatio.
- U decembru mjesecu, svi učesnici na projektu su uložili maksimalne napore da svojim pojačanim prisustvom na terenu pomognu Izvođaču u rješavanju svakodnevnih organizacionih problema kako bi se zacrtani cilj odnosno zavretak prioritete dionice ostvario do Nove godine.
- Na sastanku 29.decembra 2015.g. dogovoreno je da će se 14. januara 2016.g. održati sastanak rukovodstva svih učesnika na kome će se procijeniti da li je Izvođač ispunio obaveze definisane dinamičim planom i koji će se dalji koraci preduzeti u cilju završetka radova prije početka turističke sezone.

Obzirom da se radovi izvode nakon ugovorenog roka za izvođenje radova, Investitor po ugovoru ima pravo da obračunava i naplati odštetu za kašnjenje koja može dostići maksimalnu vrijednost od 10% vrijednosti ugovora. Investitor je tokom 2015.g. odlagao naplatu odštete za kašnjenje prema nesolventnom Izvođaču sa ciljem da se pokuša što je to moguće ranije projekat dovesti u završnu fazu i stanje funkcionalnog stanja sistema.

Vodacom je u toku 2015.godine svojim aktivnostima doprinio:

1. pripremi strateške dokumentacije za donošenje odluka od strane Investitora;
2. zaštiti Investitorovih ugovornih prava;
3. donošenju važnih odluka u cilju unapređenja radova i efikasnosti i što skorijeg završetka radova;
4. finalizaciji radova (ASFALTIRANJE) na dionicama koje su od značaja za turističku sezonu,
5. koordinaciji pri izradi realnog dinamičkog plana;
6. koordinaciji pri rješavanju pravno imovinskih odnosa na pozicijama ugradnje elektro napojnih kablova za pumpne stanice;
7. koordinaciji pri rješavanju uslova priključenja pumpnih stanica na ED mrežu;
8. unapređenju proceduralnog funkcionisanja Progresnih sastanaka;
9. unapređenju proceduranog funkcionisanja pisane korespondencije između svih učesnika u projektu;
10. koordinaciji i saradnji sa svim javnim preduzećima u Herceg Novom;
11. unapređenje kontrole rada nadzorne službe i njihove ažurnosti kako po pitanju dostavljanja odgovora tako i po pitanju izlaska na teren (uvodenjem dodatnih zapisnika);
12. unapređenju procedura koje se sprovode prije ispostvljanja Privremenih situacija.

Izvođač je do 31.12.2015. godine fakturisao na ime izvršenih radova kroz 16 privremenih situacija 13.144.370,00 eur radova uključujući plaćeni avans (2.778.321,05 eur) i plaćenu retenciju u zamjenu za bankarsku garanciju (765.522,30 eur). Nema dugovanja prema Izvođaču.

Struktura finansiranja	KfW -kredit	Opština budžet	Sredstva Vlade	Donacija KfW banke
	12,798 mil	2,394 mil	2,923 mil	0,156 mil

2.2.2. HN -YB-2010 Ugovor po Žutoj Knjizi FIDICA

Ugovor obuhvata izgradnju postrojenja za tretman otpadnih voda kapaciteta 65.300 ES vrijedan je 8,838 miliona eura.

Ugovor sa prvorangiranim konzorcijumom MASS/GINTAS iz Turske, potpisani je 03.jula 2012. Godine. Ugovor se realizuje po Žutoj knjizi FIDICa (opštih uslova gradnje).

Datum pocetka radova 24. jun 2012. Originalni ugovoreni rok za završetak radova 24. jun 2014. godine.

Ukupan progres na finalizaciji PPOV-a je procjenjen na 95% gradevinskih i 75% mašinskih i 71% elektro radova do 31.12.2015. godine.

Kako je originalni rok za završetak ugovora istekao 24.06.2014.godine, izvođač je blagovremeno prije isteka roka argumentovao razloge za kašnjenje u skladu sa ugovorom. Kao osnovni razlozi za kašnjenje navedeni su: neophodnost izmještanja potoka Nemila sa lokacije PPOVa uslijed pomjeranja koordinata granica raspoložive lokacije, kašnjenje u raščišćavanju lokacije tj. mašinske opreme i nasutog materijala firme Novi Prvoborac, broja prekomernih kišnih dana u ugovornom periodu i imovinsko pravni problemi na trasi elektroenergetskog kabela za prikucenje PPOVa.

Investitor i izvođač su zaključili aneks ugovora na osnovu gore navedenog kojim se rok za završetak radova produžava do 31.12.2014. godine. Osim vremenskog produženja roka za završetak radova aneks nema nikakvih finansijskih implikacija za Investitora. Situacija u kojoj se od februara 2015. godine pa do septembra 2015.g. nalazio ugovor za izgradnju kanalizacione mreže po Crvenoj knjizi FIDIC, uticao je i na izvođenje radova na ugovoru po Žutoj knjizi. Obzirom da je bilo izvjesno da se dotok kanalizacije neće obezbjediti do početka ljetne sezone, postigao se dogovor sa Izvođačem radova na PPOV i Aneksem ugovora definisan je datum 31.12.2015.g. kao krajnji datum za završetak radova.

Obzirom da se uslovi po pitanju isporuke kanalizacije ka postrojenju nisu bitno promijenili u periodu do decembra 2015.g. sa Izvođačem je postignut dogovor i potpisani je Aneks ugovora broj 6 kojim se kao krajni rok za završetak radova definisan 31.03.2016.g. kao realan rok.

Nakon potpisivanja aneksa ugovora izvođač je vršio sledeće radove uključujući i vrijeme turističke sezone:

- predati su svi Glavni projekti objekata i instalacija kao u digitalnoj tako i u štampanoj verziji;
- položeni su svi cjevovodi, procesni i drugi;
- izvršena je montaža najvećeg dijela mašinske i elektro opreme;
- položeni su glavni elektro-napojni kablovi;
- završeni su betonski i hidroizolacioni radovi na svim objektima;
- završeni su svi završni i zanatski radovi na objektima;
- izgrađen je veći dio zidova za zaštitu od poplave;
- položene su zaštitne cijevi za električne kablove jake i slabe struje i spoljne i unutašnje rasvete;

Izvođaču je odobrena Varijacija VO1 za radove koje je izveo na izmještanju potoka Nemila koji nisu bili predmet ugovora. Ovom Varijacijom je povećana vrijednost ugovora za oko 54.000,00 eur što je definisano Aneksem br.7 ugovora. Sredstva za plaćanje dodatnih radova obezbijedio je Investitor.

Izvođač je do 31.12.2015. godine fakturisao na ime izvršenih radova kroz 15 privremenih situacija 7.430.261,00 eura uključujući i avans 883.780,98 i retencionu sredstva plaćena u zamjenu za bankarsku garanciju (498.290,95 eura). Izvođač je otplatio avans. Ne postoje dugovanja prema Izvođaču.

Struktura finansiranja	KfW -kredit	Opština Herceg Novi-budžet	Sredstva Vlade
	6,304 mil	1,198 mil	1,336 mil

2.3. Projekat u Tivtu

2.3.1. TV-RB-02-2010 Ugovor po Crvenoj knjizi FIDICA

Projekat u Tivtu obuhvata izgradnju 32,2 km kanalizacione i vodovodne mreže i 12 pumpnih stanica.Ukupna vrijednost Projekta iznosi 9,491 miliona eura. Ugovor sa kompanijom Pfieffer je zaključen dana 01. 11. 2011. godine , a stručni nadzor (Inženjer) je njemačka kompanija Dahlem. Tokom 2015 godine izvedeni su sljedeći radovi :

- izvođač je kompletirao radove (građevinske, mašinske i elektro instalacije) na glavnim pumpnim stanicama (6) i kompaktnim stanicama (4)
- postavljeno je preostalih 950 m cjevovoda
- 15.11. 2015. godine počelo je , u skladu sa ugovornom procedurom,preuzimanje radova od strane Investitora . U ovom periodu izvršena su potrebna testiranja cjevovoda i pumpnih stanica kao i otklanjanja nedostataka . Završetak ovog postupka se očekuje početkom 2016. godine kako bi Investitor mogao da , u skladu sa lokalnim zakonom, izvrši tehnički prijem sistema i dobije upotrebnu dozvolu.

Kako projekat nije završen u ugovorom predviđenom terminu (31.12 2014) Inženjer je uz saglasnost Investitora umanio vrijednost Situacije broj 14 (03.09 2015 god.) za 195.000 evra . Dogovoren je da se u sljedećim privremenim situacijama njihova vrijednost umanji za ostatak sume koju Investitor , na osnovu Ugovora , ima pravo da naplati kao naknadu štete uslijed kašnjenja na završetku projekta. Maksimalni iznos koju Investitor može naplatiti po ovom osnovu je 10% vrijednosti izvedenih radova

Na dan 31.12.2014. i 31.12.2015. izvršeni su radovi u sledećem stepenu:

	2014	2015
Obalni kolektor – Đuraševići – Krašići	97%	100%
Vodovodno distributivni cjevovod Đuraševići – Krašići	96%	100%
Tranzitni vodovod – Đuraševići	100%	100%
Kanalizaciona sekundarna mreža – Krašići (ukl. male PS	98%	100%
Vodovodna distributivna mreža Gradiošnica i Vrijes	100%	100%
Potisni cjevovodi	90%	100%
PS 1 Krašići	35%	100%
PS 2 Gošići	60%	100%
PS 3 Gošići	70%	100%
PS 4 Radovići	70%	100%
PS 5 Bogišići	35%	100%
PS 6 Đuraševići	65%	100%

Struktura finansiranja	KfW -kredit	Opština Tivat -budžet	Donacija KfW banke
	5,483mil	3,852mil	0,156 mil

3. Finansiranje Konsultanta za implementaciju Faze III Projekta

KfW banka je za potrebe implementacije Projekta, faza III, za opštine Bar, Kotor, Tivat i Herceg Novi, osim sredstava kredita , gore prikazanih u tabelama, obezbijedila i 6,05 miliona eura donatorskih sredstava za finansiranje Konsultanta koji je angažovan od 2007. godine na pripremi projekta (definisanju projektnih investicionih mjera, izradi projektne dokumentacije, izradi tenderske dokumentacije, asistenciji u vođenju tenderskih postupaka po procedurama KfW banke) i za pružanje usluga stručnog nadzora po FIDIC regulativi za vrijeme izgradnje objekata infrastrukture. Kako dinamika radova nije pratila planirane i ugovorene rokove u izvodjackim ugovorima došlo je do povećanja troškova konsultantskih usluga iznad donacije od 6,05 mil eura što se nadoknadije plaćanjem iz kredita. Naime kompenzacije dijela uvećanih konsultantskih troškova svakoj opštini je dodijeljeno po 155,560 eura donacije za investicije od strane KfW banke. Sve Opštine su do sada iskoristile navedena sredstva osim Opštine Bar gdje još nijesu započeli radovi.

4. Faza IV projekta, Izgradnja PPOV Kotor /Tivat

Ugovor obuhvata izgradnju postrojenja za tretman otpadnih voda za opštine Tivat i Kotor. Projekat se realizuje u saradnji sa njemačkom KfW bankom, a vrijednost ugovora 10.247 miliona eura koji se u cijelokupnom iznosu finansira iz kredita KfW banke.

Ugovor o izgradnji je potpisana 14.02 .2014 godine, a planirani završetak radova je 20.06 2016. godine. Kapacitet postrojenja u prvoj fazi je 75.000 ES (do 2025 godine) , a u drugoj 90.000 ES (do 2040). Izvođač radova je njemačka kompanija WTE Wassertechnik. Konsultant i stručni nadzor (Inženjer) je njemačka kompanija GKW Consult .

Radovi na izgradnji posrojenja počeli su 23.01. 2015 godine (građevinska dozvola je izdata 24.12 2014 godine) .Godina 2015. je bila period intezivne izgradnje predviđenih objekata tako da su građevinski radovi na objektima u završnoj fazi, a u toku su mašinski i elektro radovi. Izvođač kasni u odnosu na ugovorenu dinamiku radova 1 mjesec.

Tokom decembra su započeli radovi na izgradnji pristupnog puta od PS 6 ka postrojenju u dužini od 300 m. Nakon izdavanja građevinske dozvole (24.11.2015 god.) od strane nadležnog organa Investitor je , u skladu sa ugovornom procedurom, Izvođaču predao gradilište . Tako su se stekli uslovi da Izvođač počne sa radovima na izgradnji pristupnog puta i postavljanja napajnog kabla (4.5 km) neophodnog za elektro snabdijevanje PPOV-a.

Izvođač je dana 24.12. 2015 godine podnio odštetni zahtjev uslijed kašnjenja građevinske dozvole za pristupni put i napojni kabel. Investitor, u skladu sa ugovornom procedurom, očekuje procjenu opravdanosti odštetnog zahtjeva od strane Inženjera.

Kako je postrojenje zajedničko za opštine Kotot i Tivat potrebno je definisati način upravljanja postrojenjem. Formirana je komisija , sastavljena od predstavnika Opština Kotor i Tivat sa ciljem da se se u što skorije vrijeme definišu odnosi vezano za upravljanje postrojenjem.

5. Aktivnosti Vodacoma u 2015. godini, FAZA V (Opština Ulcinj)

Projekat poboljšanja vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda na Crnogorskem primorju Faza V, ima zacilj unapređenje mreže za vodosnabdijevanje i za odvođenje otpadnih voda u opštini Ulcinj. Procijenjena vrijednost Projekta Faze V iznosi 20 miliona eura. Realizacijom projekta obezbijediće se sistematsko unaprijeđenje sistema za vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda i poboljšanje uslova životne sredine na teritoriji opštine Ulcinj, ali i zaokružiti pribilizavanja standrada u oblasti vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda na Crnogorskem primorju. Projekat se u potpunosti finansira iz sredstva kredita KfW banke.

5.1. U 2015. godini nastavljen je tenderski postupak za izbor konsultanta za implementaciju investicionog Projekta u Ulcinju. Evaluaciona komisija je tokom januara 2015. sačinila finalni evaluacioni izvještaj i prosljedila ga KfW banci na odobrenje.Nakon otklanjanja nejasnoća vezanih za izvještaj KfW banka je 24. marta dala saglasnost na podnijeti evaluacioni izvještaj i odobrenje za organizovanje ugovornog pregovaranja sa prvorangiranim ponuđačem, kompanijom Hydrophil iz Beča-Austrija.Usljedila je izrada nacrta ugovora sa kompanijom Hydrophil. Ugovorno pregovaranje je održano 12. Juna. Do 7. Septembra se radilo na usaglašavanju nacrta ugovora sa prvorangiranim ponuđačem u skladu sa zaključcima ugovornog pregovaranja, kada je on prosljeden KfW banci na saglasnost. Do kraja 2015. godine KfW nije dala saglasnost na nacrt ugovora i promjene na poziciji projekt menadžera niti na ugovor. Paralelno sa tenderskom procedurom odvijale su se aktivnosti na relaciji Vlada - Opština Ulcinj - ViK Ulcinj - Vodacom kako bi se obezbijedili preduslovi za realizaciju projekta. Skupština opštine Ulcinj je 30. septembra 2015. godine usvojila Odluku o kreditnom zaduženju, što je bio preduslov za potpisivanje sporazuma o proslijeđivanju kreditnih i grant sredstava Ministarstva Finansija opštini Ulcinj. Ugovor o proslijeđivanju kreditnih i grant sredstava između MF i Opštine Ulcinj stupio na snagu 17.12.2015. godine. Njime je predviđen kredit u iznosu od 18 mil EUR i grant od 2 mil EUR. Planirano je da se tim sredstvima osim

Konsultantskog ugovora finansiraju i ugovori nabavke materijala i Izvođački ugovor. ViK je donio odluku o povećanju tarifa, ali smanjenje broja zaposlenih do broja od 120 nije završeno, a to je jedan od preduslova za održivu implementaciju Projekta koje je KfW banka postavila u 2013. godini prema ViK-u i Opštini Ulcinj. Vodacom je predložio KfW baci da u interesu projekta odloži ispunjenje cilja o smanjenju broja radnika, tj. da objedini cilj 1 i cilj 2 tako da se do potpisivanja ugovora sa izvođačem radova smanji broj zaposlenih na 100. KfW banka je prihvatile predlog Vodacoma i spremna je da izda odobrenje za potpisivanje ugovora sa Konsultantom za implementaciju nakon izmirenja obaveza Opštine Ulcinj prema Vodacomu. Vrijednost konsultantskog Ugovora je 1.538.426,97 eura a planirano je da se odvija u 3 faze. Prva i druga faza u trajanju od 18 mjeseci podrazumjevaju izradu Glavnog projekta rekonstrukcije i proširenja vodovodne i kanalizacione infrastrukture i sprovodenje tenderske procedure za izbor Izvođača radova. Treća faza se odnosi na nadzor nad izvođačkim radovima u trajanju od 2 godine.

5.2. U 2015. godini nastavljen je tenderski postupak za izbor dobavljača za hitnu nabavku vodomjera i reparacionog materijala za ViK Ulcinj. Evaluaciona komisija je nakon otvaranja finansijskih ponuda u decembru 2014 godine nastavila sa radom na izradi finalnog evaluacionog izvještaja. ViK Ulcnj je tokom evaluacionog postupka zatražio reviziju specifikacije materijala koji se potražuje prema tekućem tenderu. Zahtjev ViKa dobio je potvrdu na sastanku održanom 26.02.2015. godine između ViKa Ulcinj, Opštine Ulcinj, Vodacoma i KfW banke, kada je dogovoren da se određene količine materijala u sklopu urgentnog tendera smanje, a da se nakon potpisivanja ugovora sa odabranim dobavljačem, pokrene drugi hitni tenderski postupak za nabavku elektro opreme i vozila.

KfW banka je 23.03.2015. godine dala saglasnost na evaluacioni izvještaj i ugovorno pregovaranje sa prvorangiranim ponuđačem **JV CMC Controlmatic Commerce d.o.o. Herceg Novi & CMC Ekocon d.o.o. Buzet.**

Ugovorno pregovaranje je održano 02.04.2015. godine ali do potpisivanja ugovora nije došlo zbog nemogućnosti Opštine Ulcinj i ViK-a da plate PDV kao i nepostojanja ugovora o proslijedivanj kreditnih sredstava faze V između Ministarstva finansija i Opštine Ulcinj. Vodacom je pokrenuo proceduru u Ministarstvu vanjskih poslova za evidentiranje ugovora faze V kao međunarodnog ugovora iz kojeg, nakon usvajanja izmjena zakona o PDVu, proistiće da se obračun PDVa vrši po stopi od 0% za isporuku proizvoda, odnosno usluga kada je međunarodnim sporazumom predviđeno da se iz dobijenih novčanih sredstava neće plaćati troškovi poreza. Potvrda Ministarstva vanjskih poslova je dobijena krajem juna 2015. godine.

Skupština opštine Ulcinj je 30. septembra 2015. godine usvojila Odluku o kreditnom zaduženju, što je bio preduslov za potpisivanje sporazuma o proslijedivanju kreditnih i grant sredstava Ministarstva Finansija opštini Ulcinj. Ugovor o proslijedivanju kreditnih i grant srestava između MF i Opštine Ulcinj stupio na snagu 17.12.2015. godine. Time su sestekli svi preduslovi za potpisivanje ugovora .

Ugovor nabavke reparacionog materijala i vodomjera za ViK Ulcinj je stupio na snagu 18.12.2015. godine danom potpisivanja od strane naručioca posla - JP Vodovod i Kanalizacija Ulcinj, sa jedne strane i izvođača radova - JV CMC Controlmatic Commerce d.o.o. Herceg Novi & CMC Ekocon d.o.o. Buzet, sa druge strane.

Potpisivanjem ugovora stekli su se uslovi za podnošenje zahtjeva Poreskoj Upravi za obračun PDVa po stopi od 0%, a na osnovu prethodno dobijene potvrde Ministarstva vanjskih poslova za evidentiranje ugovora faze V kao međunarodnog ugovora. Rješenje Poreske Uprave o nultoj obračunskoj stopi PDVa je izdato 30.12.2015. godine.

Vodacom je kao Predstavnik investitora, a u skladu sa FIDIC Kratkom formom ugovora, 31.12.2015.godine proslijedio izvođaču radova obaveštenje o datumu početka radova, za koji je određen 11.01.2016.godine.

5.3. Nakon potpisivanja ugovora i početka realizacije Urgentnog tendera br. 1, a na osnovu dogovora između Vodacoma, KfW banke, ViK-a i Opštine Ulcinj, planirano je pokretanje drugog hitnog tenderskog postupka za nabavku elektro i hlorne opreme i vozila. U tom smislu Vodacom je sa ViK-om definisao specifikaciju materijala i na predlog KfW-a poslao projektni zadatak SW-u za dostavljanje ponude sprovodenja tenderske procedure. Uvidom u dostavljenu ponudu SW-a, komentari Vodacoma su se odnosili na visoku cijenu usluge proisteklu iz predimenzioniranog broja osoblja. ViK i Opština Ulcinj su takodje stanovišta da je ponuda konsultantskih usluga precijenjena. Na zahtjev KfW banke status Urgentnog tendera br. 2 je na čekanju, do potpisivanja ugovora sa prvorangiranim ponuđačem aktuelnog tendera za nabavku materijala i vodomjera – Urgentni tender br. 1.

6. Implementacija kratkoročnih (hitnih) mjera izgradnje/rehabilitacije vodovodne i kanalizacione mreže za opštine Kotor, Tivat i Herceg Novi, Faza V2

Tokom 2015. godine, Vodacom je izradio glavne projekte za realizaciju kratkoročnih (hitnih) mjera izgradnje/rehabilitacije vodovodne i kanalizacione mreže za opštine Kotor i Tivat i to za sljedeće investicione mјere:

Kotor

- Zamjena distributivne vodovodne mreže i kućnih priključaka u dijelu od Industrijske zone do Radanovića.
- Opremanje rezervoara Sv Fortica u cilju sprečavanja nepotrebognog prelivanja i povezivanje na SCADA sistem - Podjela vodovodnog sistema Dobrota na podzone (instalacija sektorskih zatvarača i izgradnja stalnih mjernih mjesta).
- Zamjena distributivne vodovodne mreže i kućnih priključaka u naselju Sv. Stasije u Dobroti.
- Zamjena distributivne vodovodne mreže i kućnih priključaka u naselju Auto Kamp u Dobroti.
- Zamjena distributivne vodovodne mreže i kućnih priključaka između supermarketa Roda i psihijatrijske bolnice u Dobroti.
- Zamjena distributivne vodovodne mreže i kućnih priključaka u naselju Daošine u Dobroti.
- Zamjena distributivne vodovodne mreže i kućnih priključaka u naselju Orahovac.

Tivat

- Izgradnja III faze tranzitnog cjevovoda za povezivanje Luštice sa regionalni vodovodni sistem.

Tokom 2015. godine izvršena je revizija navedene dokumentacije i Vodacom je pružao podršku ViKu Tivat i Kotor u obezbjeđenju građevinskih dozvola.

Paralelno, Vodacom je sproveo tenderski postupak za odabir Konsultanta nakon čega je izvršeno ugovaranje konsultantskih usluga sa kompanijom Dahlem. Slijedila je priprema tenderskih dokumenata za raspisivanje tendera za izvođača radova. Vodacom je koordinisao izradu tenderskih dokumenata za hitne mjere i vršio kontrolu kvaliteta istih. Tender za implementaciju kratkoročnih (hitnih) mjeru izgradnje/rehabilitacije vodovodne i kanalizacione mjerne za opštine Kotor i Tivat je objavljen 09.12.2015.godine. Tender za hitne mjeru u opštini Herceg Novi je odložen u skladu sa dogovorima ostvarenim između nadležnog Ministarstva, Opštine Herceg Novi, KfW banke i Vodacoma.

Takođe, Vodacom je tokom 2015. godine izvršio sporoveo drugi tenderski postupak za izbor izbor Konsultanta za vršenje nadzora nad radovima u okviru kratkoročnih (hitnih) mjeru izgradnje/rehabilitacije vodovodne i kanalizacione mjerne za opštine Kotor, Tivat i Herceg Novi, to je kompanija Fichtner iz Njemačke.

Tokom 2015. godine Vodacom je radio na obezbjeđenju finansiranja za navedene mjeru. Za implementaciju hitnih mjer u Kotoru su obezbjeđena raspoloživa sredstva iz faze IV dok su za Tivat i Herceg Novi obezbjeđena sredstva iz Ugovora o kreditu faze V-2 zaključenog u decembru 2015.godine.

U nastavku je spisak cjelokupnih mjeru kao i kratak opis investicija po gradovima:

Opština Tivat	
Kanalizacioni sistem	
Izgradnja nedostajuće sekundarne i tercijarne kanalizacione mreže u gornjem dijelu centra grada	
Izgradnja sekundarne kanalizacione mreže na Luštici	
Vodovodni sistem	
Izgradnja III faze tranzitnog cjevovoda za povezivanje Luštice sa regionalni vodovodni sistem	
Opština Kotor	
Kanalizacioni sistem	
Zamjena pumpe u PS Peluzica	
Vodovodni sistem	
Zamjena distributivne vodovodne mreže i kućnih priključaka u dijelu od Industrijske zone do Radanovića	
Opremanje rezervoara Sv Fortica u cilju sprečavanja nepotrebognog prelivanja i povezivanje na SCADA sistem .	
Podjela vodovodnog sistema Dobrota na podzone (instalacija sektorskih zatvarača i izgradnja stalnih mjernih mjesta)	
Zamjena distributivne vodovodne mreže i kućnih priključaka u naselju Sv. Stasije u Dobroti	
Zamjena distributivne vodovodne mreže i kućnih priključaka u naselju Auto Kamp u Dobroti	
Zamjena distributivne vodovodne mreže i kućnih priključaka u supermarketa Roda i psihijatrijske bolnice u Dobroti	
Zamjena distributivne vodovodne mreže i kućnih priključaka u naselju Daošine u Dobroti	
Zamjena distributivne vodovodne mreže i kućnih priključaka u naselju Orahovac	
Opština Herceg Novi	
Kanalizacioni sistem	
Izgradnja kanalizacionog sistema od PS Forte Mare do Igala uključujući i PS Centar	

Za opštinu Tivat planirano je povezivanje dijela kanalizacionog sistema viših gradskih zona na glavni kolektor i na postrojenje za tretman otpadnih voda izgradnjom sekundarne i tercijalne kanalizacione mreže. Takodje projekat obuhvata

izgradnju treće faze tranzitnog cjevovoda od Đuraševića do rezervoara Radovići (za snabdijevanje Luštice Developmenta, Plavih Horizonata, Radovića i Gošića vodom iz regionalnog vodovoda). Procjenjena vrijednost investicije 3,5 mil eura.

Za opština Kotor obuhvaćeno je zaokruživanje mjera rehabilitacije vodovodne mreže, koja je djelimično izvršena u fazi III mjerama rehabilitacije vodovodnog sistema u naseljima Sv. Stasije, Orahovac, Auto Kamp, Daošine, Industrijska zona, i na potezu od marketa „Roda“ do Psihijatrije. Pored toga predviđena je i podjela vodovodnog sistema u Dobroti na podzone izgradnjom mjerno-regulacionih šahti, unapređenje mjerena i kontrole u rezervoaru Stara Fortica i zamjena pumpe u PS Peluzica. Procjenjena vrijednost investicije 900.000 eura.

Za opština Herceg Novi predviđeno je zaokruživanje kanalizacionog sistema koji bi cjelokupne otpadne vode vodio u postrojenje za tretman otpadnih voda izgradnjom kanalizacionog kolektora na lokaciji od Forte Mare do Igala i dvije pumpne stanice na tom potezu PS Igalo i PS Centar. Kako je Opština Herceg Novi preuzeila na sebe implementaciju jednog dijela ove investicije, obim hitnih mjeru u Herceg Novom se smanjio i isključio PS Igalo. Procjenjena vrijednost smanjene investicije iznosi 1,6 mil eura.

7. Izgradnja postrojenja za tretman kanalizacionog mulja za Opštine Kotor, Tivat i Herceg Novi, Faza V2

Tenderski postupak za izbor Konsultanta za pripremnu studiju i implementaciju projekta izgradnje postrojenja za solarno sušenje mulja za PPOV Herceg Novi i PPOV Tivat/Kotor započeo je krajem 2014. godine. Nakon ukuno 12 prijavljenih, 5 kompanija je dostavilo svoje ponude. U januaru 2015. godine tenderska komisija je završila tehničku i finansijsku evaluaciju pristiglih ponuda. Tenderska komisija je dostavila evaluacioni izvještaj KfW banci 27. januara 2015. godine. KfW je dala no objection na dokument 05.02.2015.godine. Ugovor o finansiranju projekta je zaključen 29.maja.2015. godine između KfW banke, Vodacoma i Ministarstva održivog razvoja i turizma. Sredstva za pripremu projekta su obezbeđena iz donacije KfW banke, a izgradnja objekta iz kredita KfW banke.

Nakon odobrenja KfW banke 01. juna. 2015 godine, Vodacom zaključenje ugovora sa prvorangiranim konsultantom za implemenzaciju projekta Dahlem Beratende Ingenieure GmbH & Co. Wasserwirtschaft KG. Zvaničan datum početka implementacije projekta je 07. jul. 2015. godine.

Konsultant je dostavio Vodacomu i KfW banci Početni izvještaj 11. avgusta. 2015. Istovremeno je nastavio sa radom na prikupljanju podataka za potrebe Pripremne studije za objekte za solarno sušenje mulja, koja će sadržati multikriterijumsku matricu za određivanje najodrživijeg sistema za obradu mulja sa aspektima finansijsko-tehnološko-tehničkih uslova.

22.oktobra Konsultant je dostavio početnu verziju Pripremne studije, koja je prezentovana svim institucijama uključenim u projekta na work-shop radionici koja je održana 24. novembra. 2015. godine. Nakon pristiglih pisanih komentara svih učesnika projekta, finalna verzija studije dostavljena je 23.12.2015. godine.

U toku usvajanje Studije od strane nadležnih institucija: Opština HN, TV, KO i MORT.

U 2016. godini planiran je rad Konsultanta na izradi tenderskog dokumenta, idejnog rješenja, raspisivanje tendera i izbor izvođača za projektovanje i izgradnju postrojenja za solarno isušivanje. Ugovor bi trebao da se realizuje na principu FIDIC – Žuta knjiga.

Kako je svim kreditnim sredstvima Projekta (faza III, IV i V) određena namjena, te nema slobodnih sredstava za izgradnju postrojenja za tretman kanalizacionog mulja, potrebno je da se Opštine Kotor, Tivat i Herceg Novi obrate Ministarstvu finansija za kreditno zaduženje shodno proceduri predviđenoj Zakonom o finansiranju lokalne samouprave. Opštine su krajem mjeseca novembra uputile pisma o namjeri kreditnih zaduženja za 2016 godinu. Ministarstvo finansija je 29.12.2015. godine potpisalo u ime Vlade Ugovor o kreditu između KfWa i Ministarstva finansija na iznos od 28,8 mil eura , koji obuhvata i sredstva namjenjena za izgradnju postrojenja za solarno sušenje mulja.

8. Izrada Studije izvodljivosti za dugoročne mjeru u opštinama Kotor, Tivat i Herceg Novi, Faza V2

Na osnovu Zahtjeva Vlade Crne Gore za dalju podršku Njemačke Vlade u finansiranju izgradnje prioritetnih objekata vodovodne i kanalizacione mreže u 2014. godini započeta je procedura kandidovanja prioriteta za finansiranje u okviru nove faze Projekta.Vodacom je uputio zahjev za identifikovanje investicionih potreba Opština Kotor, Tivat i Herceg Novi. Povratnu informaciju (liste mjeru) su dostavile Opštine Kotor, Tivat i Herceg Novi. Lista kandidovanih mjeru data je na sedišćoj slici (žutom bojom su obilježene naknadne izmjene kandidovanih mjerama od strane Opština i ViK-ova).

PREDLOG IZVJEŠTAJA O RADU ZA 2015. GODINU

ORIGINALNA PROJEKTNA LISTA						REVIDOVANA PROJEKTNA LISTA (Status 28.09.2015)				
Grad	Novo / Rehab	WS / WW	Br.	Opis	Procjenjeni troškovi [€]	Komentari / Dopune projektnе liste	Troškovi (Procjena VIKa)	Troškovi (Procjena Konsultanta)	Prioritet (1 visok - 5 nizak)	Rizik (1 nizak - 5 visok)
KOMPONENTA A					26.408.000 €		26.325.000 €	28.287.732 €		
TIVAT					5.380.000 €		5.380.000 €	8.524.000 €		
Kanalizacija					2.565.000 €		2.565.000 €	5.413.000 €		
TV	N	WW	2	Izgradnja kanalizacionog sistema u naselju Gradišćica	1.200.000 €		1.200.000 €	2.842.000 €	2	2
TV	N	WW	3	Izgradnja kanalizacionog sistema u naselju Donja Lastva	865.000 €		865.000 €	887.000 €	2	1
TV	N	WW	4	Izgradnja kanalizacionog sistema u naselju Lepetane sa postrojenjem za prečišćavanje otpadnih voda	500.000 €	Mjeru uzeti u obzir u koordinaciji sa projektom kanalizacije u Stolivu (Opština Kotor), vidi KO-N-WW-7 (opće: zajedno decentralizovano, zajedno centralizovano, odvojeno decentralizovano ili odvojeno centralizovano)	500.000 €	1.684.000 €	3	3
Vodoosnabđevanje					2.815.000 €		2.815.000 €	3.111.000 €		
TV	N	WS	5	Izgradnja rezervoara Gradišćica sa pumpnom stanicom, ulaznim i distributivnim cjevovodom	1.705.000 €		1.705.000 €	1.680.000 €	1	3
TV	N	WS	6	Izgradnja rezervoara Đurasevici sa ulaznim cjevovodom	860.000 €		860.000 €	959.000 €	2	2
TV	R	WS	7	Rekonstrukcija vodovodne mreže za turističko naselje Plavi Horizont	250.000 €		250.000 €	272.000 €	3	1

Grad	Novo / Rehab	WS / WW	Br.	Opis	Procjenjeni troškovi [€]	Komentari / Dopune projektnе liste	Troškovi (Procjena VIKa)	Troškovi (Procjena Konsultanta)	Prioritet (1 visok - 5 nizak)	Rizik (1 nizak - 5 visok)
KOTOR					14.163.000 €		14.085.000 €	12.674.765 €		
Vodoosnabđevanje					4.230.000 €		4.450.000 €	3.406.865 €		
KO	R	WS	2	Zamjena tranzitnog cjevovoda Verige - Risan	400.000 €		400.000 €	476.074 €	1	2
KO	R	WS	3	Zamjena distributivnog cjevovoda u Perastu (u toku Izgradnje kanalizacionog sistema)	350.000 €	Kombinacija sa mjerom KO-N-WW-1	350.000 €	232.000 €	1	2
KO	R	WS	4	Zamjena primarne i sekundarne mreže u oblasti Muo-Pršani-Stoliv, podjela mreže u pod-zone, stavljanje u funkciju postojećih rezervoara i projektovanje pumpne stanice u predmetnoj zoni.	1.500.000 €		1.500.000 €	720.000 €	1	2
KO	R	WS	5	Zamjena preostalog dijela vodovodne mreže u Štenu	230.000 €	Moguća kombinacija sa mjerom KO-N-WW-1	230.000 €	287.000 €	1	1
KO	N	WS	6	Postavljanje zaštitne ograde i video nadzora oko objekata vodoosnabđevanja u skladu sa zakonom o zaštiti imovine i građana	200.000 €		200.000 €	269.000 €	1	1
KO	N	WS	7	Izgradnja magacina i radionice za potrebe komunalnog preduzeća	300.000 €	Objekat bi obuhvatao kancelarije, radionici i magacin za tehničku službu VIK-a Kotor (vodovod i kanalizacija)	300.000 €	461.791 €	1	1
KO	R	WS	8	Rekonstrukcija pumpne stanice Tabalina	1.250.000 €		1.250.000 €	703.000 €	3	4
KO	R	WS	9	Rekonstrukcija distributivne mreže Novog Naselja	N.A	Nova projektna mjera	220.000 €	258.000 €	1	1
Kanalizacija					9.935.000 €		9.635.000 €	9.267.500 €		
KO	N	WW	1	Izgradnja kanalizacionog sistema Risan i Perast sa postrojenjem za prečišćavanje otpadnih voda	4.000.000 €		4.000.000 €	4.963.400 €	1	3
KO	R	WW	2	Rekonstrukcija kanalizacione pumpne stanice Plagat povećanje nizvodnog kapaciteta sistema od Plagati do Starog Grada	400.000 €		400.000 €	400.000 €	3	2
KO	R	WW	3	Rekonstrukcija kanalizacione pumpne stanice Solita i djele kanalizacionog sistema industrijske zone Kotora	300.000 €	Izbaceno	—	—		
KO	R	WW	4	Rehabilitacija infrastrukture "galerije" u Starom Gradu	120.000 €		120.000 €	80.000 €	1	2
KO	R	WW	5	Studio o prethodno izvedenom dijelu kanalizacionog sistema u Kotoru u cilju smanjenja infiltracije vode	15.000 €		15.000 €	17.500 €	1	1
KO	R	WW	6	Rekonstrukcija kanalizacione pumpne stanice Petuzica sa izgradnjom dodatne zone kanalisanja za Kotor	600.000 €		600.000 €	401.000 €	3	2
KO	N	WW	7	Proširenje kanalizacionog sistema prema Stolivu sa postrojenjem za prečišćavanje otpadnih voda	4.500.000 €	Mjeru uzeti u obzir u koordinaciji sa projektom kanalizacije u Lepetanima (Opština Kotor), vidi TV-N-WW-7 (opće: zajedno decentralizovano, zajedno centralizovano, odvojeno decentralizovano ili odvojeno centralizovano)	4.500.000 €	3.406.000 €	1	3

PREDLOG IZVJEŠTAJA O RADU ZA 2015. GODINU

Grad	Novo / Rehab	WS / WW	Br.	Opis	Procjenjeni troškovi [€]	Komentari / Dopune projektnе liste	Troškovi (Procjena VIKa)	Troškovi (Procjena Konsultanta)	Prioritet (1 visok - 5 nizak)	Rizik (1 nizak - 5 visok)
HERCEG NOVI										
Vodosnabdijevanje (Rehabilitacija)										
HN	R	WS	1	Zamjena PVC cjevovoda DN300 (ulazni) i DN200 (distributivni) do rezervoara "Bijela"	60.000 €		60.000 €	72.800 €	1	1
HN	R	WS	2	Zamjena AC cjevovoda DN200 i DN150 od radionice u Želenici do Meljina	170.000 €		170.000 €	203.900 €	1	1
HN	R	WS	3	Zamjena PVC cjevovoda DN200 u Bijeloj, od ukrištanja za naselje Vala do hotela "Park"	60.000 €		60.000 €	70.600 €	1	1
HN	R	WS	4	Zamjena PVC cjevovoda DN150 u Kamenarima (sv.	120.000 €		120.000 €	141.100 €	1	1
HN	R	WS	5	Zamjena čeličnog cjevovoda DN350 u Igalu kod	90.000 €		90.000 €	94.100 €	1	1
HN	R	WS	6	Zamjena PVC cjevovoda narezervoaru Bajer I (ulazni i distributivni)	60.000 €		60.000 €	66.400 €	1	1
HN	R	WS	7	Uklanjanje starog AC cjevovoda DN200 u Sutorini (od Popovića do Conex). Izgradnja novog duktildog cjevovoda DN100 u Sutorini (korisnička zona i deo Popovića)	45.000 €		45.000 €	49.900 €	1	1
HN	R	WS	8	Zamjena PVC cjevovoda DN150, od stare škole do Luk oil benzinske stanice u Sutorini	200.000 €		200.000 €	245.500 €	1	1
HN	R	WS	9	Zamjena PVC cjevovoda DN200 u naselju Podl (ulazni cjevovod)	40.000 €		40.000 €	47.045 €	1	3
HN	R	WS	10	Zamjena čeličnog cjevovoda DN350 od benzinske stanice u Igalu do osmatračnice	95.000 €		95.000 €	177.071 €	1	1
HN	R	WS	11	Rekonstrukcija cjevovoda od dečićeg doma "Mladost" u Bijeloj ka Jadranском бродоградилишту	280.000 €		280.000 €	336.673 €	1	1
HN	R	WS	12	Rekonstrukcija starog rezervoara u Bijeloj (Želježić), priključenje na postojeću mrežu i puštanje u rad	NA izbačeno		—	—		
HN	R	WS	13	Zamjena AC cjevovoda DN150 na rezervoaru Španjola (ulazni i distributivni)	40.000 €		40.000 €	50.544 €	1	3
HN	R	WS	14	Zamjena AC cjevovoda DN250 od plavog mosta u Želenici do Torte u Kumboru	450.000 €		450.000 €	536.344 €	1	1
HN	R	WS	15	Zamjena PVC cjevovoda DN300 u Baočićima	35.000 €		35.000 €	41.481 €	1	1
Vodoosnabdijevanje (Nova komponenta)										
HN	N	WS	16	Izgradnja rezervoara "Dragonovi" u Želenici i priključenje na postojeću distributivnu mrežu	700.000 €		700.000 €	428.409 €	5	3
HN	N	WS	17	Projektovanje i uvođenje SCADA sistema za upravljanje i nadzor sistema za vodoosnabdijevanje	300.000 €		300.000 €	300.000 €	5	3
HN	N	WS	18	Izgradnja podсистема за vodoosnabdijevanje u Herceg Novom	2.500.000 €	Concern only HN city not the whole HN Municipality	2.500.000 €	2.625.000 €	5	3

Grad	Novo / Rehab	WS / WW	Br.	Opis	Procjenjeni troškovi [€]	Komentari / Dopune projektnе liste	Troškovi (Procjena VIKa)	Troškovi (Procjena Konsultanta)	Prioritet (1 visok - 5 nizak)	Rizik (1 nizak - 5 visok)
Kanalizacija (nova komponenta)										
HN	R	WW	19	Rekonstrukcija postojeće kanalizacione mreže kod Stepeništa Šljepa Šarenac	25.000 €	izbačeno	—	—		
HN	R	WW	20	Rekonstrukcija postojeće kanalizacione mreže na autobuskoj stanicici	50.000 €	izbačeno	—	—		
HN	R	WW	21	Rekonstrukcija postojeće kanalizacione mreže u Igalu pored "Galeba"	158.000 €	izbačeno	—	—		
HN	R	WW	22	Rekonstrukcija postojeće kanalizacione mreže u naselju Nemita	100.000 €	izbačeno	—	—		
Kanalizacija (Nova komponenta)										
HN	N	WW	23	Izgradnja sekundarne kanalizacione mreže u Kumboru	55.000 €		55.000 €	44.100 €	1	1
HN	N	WW	24	Izgradnja sekundarne kanalizacione mreže u Kumboru (više lokacija)	500.000 €		500.000 €	458.000 €	1	1
HN	N	WW	25	Izgradnja sekundarne kanalizacione mreže u Đenovićiima (više lokacija)	160.000 €		160.000 €	145.500 €	1	1
HN	N	WW	26	Izgradnja sekundarne kanalizacione mreže u Baočićima (više lokacija)	220.000 €		220.000 €	201.400 €	1	1
HN	N	WW	27	Izgradnja sekundarne kanalizacione mreže u Bijeloj (više lokacija)	100.000 €		100.000 €	91.500 €	1	1
HN	N	WW	28	Izgradnja sekundarne kanalizacione mreže u Igalu (kod sporake hale)	250.000 €		250.000 €	226.500 €	1	2
HN	N	WW	29	Izgradnja sekundarne kanalizacione mreže u Želenici (zaštita izvora Opačica) Cjevovod DN200-DN400 dužine oko 1.650 m	N.A.	Nova projektna mjeru	330.000 €	434.100 €	1	1

Implementacija dugoročnih investicionih mjera u vodovodnu i kanalizacionu infrastrukturu bi se finansirala iz budućeg kreditnog aranžmana sa KfW bankom, a pripremu Studije izvodljivosti KfW banka finansira iz donacije.

Tender agent i Vodacom su u 2014 godini vršili pripremu dokumenta za predkvalifikaciju za odabir Konsultanta za Pripremnu Studiju i za nadzor nad hitnim mjerama projekta Vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda na Crnogorskem primorju, faza V2. Predkvalifikacioni postupak za izbor Konsultanta započeo je 22.decembra. 2014.godine. Rok za dostavljanje ponuda bio je 26. januar.2015. godine. Nakon 13 prijavljenih, 10 ponuđača je dostavilo svoje ponude. Evaluaciona komisija (Tender agent, predstavnici Investitora i Vodacoma) je 30.01.2015. godine proslijedila KfW banci na odobrenje Evaluacioni izvještaj. KfW je dala no objection na dokument 24.03.2015.godine.

Zahtjev za dostavljanje tenderske dokumentacije, dostavljen je 01.04.2015. godine na adresu 5 ponuđača koji su prošli predkvalifikacijski krug. Rok za predaju ponuda je bio 18. maj 2015. godine. Tokom mjeseca maja evaluaciona komisija uz prisustvo Tender agenta, vršila je evaluaciju pristiglih ponuda. Tenderski postupak za izbor Konsultanta završen je 18. juna. 2015. godine, dobijanjem saglasnosti od KfW banke. Za prvorangiranog Konsultanta izabran je Fichtner Water & Transportation GmbH.

Ugovorno pregovaranje sa prvorangiranim ponuđačem je održano 30. juna. 2015.godine, a ugovor je potpisana 31. juna. 2015. godine. Zvanični datum početka implementacije ugovora je 03. avgust. 2015. godine. Ugovorom su predviđene dvije

komponente: Komponenta A - izrada Pripremne studije izvodljivosti i Komponenta B – nadzor nad urgentnim mjerama za opštine Kotor, Tivat i Herceg Novi (opcionala stavka). Predviđeno vrijeme trajanja ugovora za Komponentu A je 6 mjeseci, nakon čega će biti završena Finalna Pripremna studija. Dok je Komponenta B (opcionala stavka) predviđeno da počne polovinom 2016. godine

U periodu od 3. avgusta do 31. decembra 2015. godine Konsultant je prikupljao i analizirao podatke za izradu Studije izvodljivosti. Konsultant je radio na popunjavanju tehničkih listova, uzimajući u obzir svaku od predloženih mjera. Nakon toga je uslijedio niz tekućih aktivnosti kako na terenu tako i na izradi izvještaja koji prethode finalnoj Pripremnoj studiji. Prema dinamičkom planu očekuje se da će Pripremna studija biti dostavljena početkom februara 2016. godine.

Tokom 2015. godine Vodacom je radio na obezbjeđivanju finansijskih sredstava za navedene mjere, odustalo se od realokacije sredstava i krajem decembra mjeseca, potpisana je Ugovor o kreditu faze V2 između KfW-a i Ministarstva finansija, kojim su obezbijedena sredstva za implementaciju navedenih mjera.

9. Projekat razvoja kapaciteta ViKa Ulcinj

U toku 2015. godine Vodacom je nastavio sa monitoringom aktivnosti na **projektu razvoja kapaciteta ViKa Ulcinj**. Implementacija projekta je povjerena konsultantskoj kući Sachsen Wasser koja je otpočela aktivnosti realizacije projekta u septembru 2014. godine. Konsultant je uz podršku Vodacoma i stručnih službi ViKa Ulcinj radio na izradi Poslovog Plana ViKa za period 2015-2017. godinu i isti je usvojen od strane Upravog odbora ViKa. Prezentacija Poslovog Plana je bila organizovana u toku misije KfWa u maju 2015. godine.

U 2015. godini nabavljen je poslovni softver, oprema za detekciju gubitaka kao i softverska i hardverska oprema za GIS. Tokom trajanja Projekta organizovana je obuka osoblja ViKa na detekciji gubitaka i hidrauličkom modeliranju kao i obuka osoblja komercijalne i finansijske službe u korišćenju novog softvera.

U drugoj polovini 2015. godine Konsultant je radio na ažuriranju Poslovog Plana ViKa Ulcinj i Plana prilagođavanja tarifa za period 2016-2018. godinu. Izrađen je Plan ponovne procjene i smanjenja troškova za period 2015-2019. godinu kako bi ViK poslova bez gubitaka i na održivoj osnovi.

U toku 2015. godine konstatno je pružana obuka Konsultanta osoblja komercijalnog sektora ViKa Ulcinj kroz implementaciju Akcionog plana komercijalnog poboljšanja koja se ogleda u aktivnostima ažuriranja baze podataka o potrošačima i unos podataka u sistem, izrada korisničkih ugovora, utvrđivanje iznosa duga sa potrošačima, potpisivanje reprograma o izmirenju duga, isključivanje nelegalnih potrošača i potrošača neplatiša sa mreže. U okviru komercijalnih aktivnosti izrađen je Priručnik za ažuriranje baze podataka i prikupljanja podataka o potrošačima kao i Strategija povećanja fakturisane realizacije i stope naplate ViKa. Izrađene su komercijalne i računovodstvene politike i procedure ViKa koje će u narednom periodu služiti za poboljšanje kvaliteta poslovnih aktivnosti ViKa. Akcioni plan za ljudske resurse je revidovan od strane Konsultanta. Izrađene su i Politike ljudskih resursa i zapošljavanja i Procjene i vredovanja radnih učinaka kao i Priručnik za ljudske resurse.

U okviru aktivnosti podrške tehničkom sektoru ViKa izrađen je Akcioni plan za redukciju neprihodovane vode koji je prezentovan svim partnerima na Projektu. Tokom 2015. godine sprovodile su se aktivnosti zoniranja, mjerena i detekcije gubitaka nakon izrađenih vodnih bilansa kao i popravka uočenih kvarova u definisanim zonama. Izrađene su i Procedure za smanjenje stvarnih gubitaka vode koje će ViKu olakšati dalje sprovođenje ovih aktivnosti.

10. Izgradnja postrojenja za tretman kanalizacionog mulja za Opštine Kotor, Tivat i Herceg Novi

Predkvalifikacioni postupak za izbor Konsultanta za pripremnu studiju i implementaciju projekta izgradnje postrojenja za solarno sušenje mulja za PPOV Herceg Novi i PPOV Tivat/Kotor započeo je 04. avgusta 2014. godine; 05. septembra 2014. godine pristiglo je 5 ponuda. U toku septembra 2014. godine tenderska komisija je završila evaluaciju pristiglih ponuda. Evaluacioni postupak je završen izborom 4 kompanije koje su zadovoljile kriterije i bile pozvane da na tenderu predaju ponude. Predkvalifikovane kriterijume zadovoljile su četiri kompanije: Dahlem Beratende Ingenieure GmbH & Co, Wasserwirtschaft KG, Fichtner GmbH & Co. KG, Igr AG i Lahmeyer. Tenderska komisija je dostavila evaluacioni izvještaj KfWu 26. septembra 2014. godine. KfW je dala no objection na dokument 26.09.2014. godine. U periodu od septembra 2014. godine do 10. oktobra 2014. godine radilo se na pripremanju tendera (Vodacom i Tender agent). Tender je objavljen 10. oktobra 2014. godine. Rok za dostavu tenderskih ponuda je bio do 24. novembra 2014. godine. Tenderska komisija je prvi evaluacioni izvještaj dostavila KfWu 28.11.2014. godine na odobrenje. Izvještaj nije prihvaćen od strane KfW-a i zahtijevano je da se modifikuje broj poena dodijeljenih osoblju pojedinih ponuđača u toku izmjena evaluacionog izvještaja u skladu sa komentarima KfW-a. Očekuje se da do kraja godine ažurirana verzija evaluacionog izvještaja bude dostavljena KfWu na odobranje.

Zaključivanje ugovora sa prvorangiranim konsultantom za implemetaciju projekta očekuje se u prvom kvartalu 2015. godine. Studija izvodljivosti se finansira iz donacije KfW banke a rad nadzora nad izvodjenjem radova iz kredita.

Ministratvo finansija je potrebno da doneše odluku o privremenoj realokaciji sredstva faze V (sredstva namijenjena za Ulcinj). U 2015. godini planiran je rad Konsultanta na izradi tenderskog dokumenta, idejnog rješenja, raspisivanje tendera i izbor izvođača za projektovanje i izgradnju postrojenja za solarno isušivanje. Sredstva za pripremu projekta će biti obezbijeđena iz donacije KfW banke, a izgradnja objekta iz kredita KfW banke.

11. Aktivnosti Vodacoma na razvoju kapaciteta vodovodnih i kanalizacionih preduzeća u opština Bar, Herceg Novi, Kotor, Tivat i Ulcinj

Vodacom kao Agencija za implementaciju Projekata vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda je i tokom 2015. godine nastavila sa aktivnostima razvoja kapaciteta lokalnih vodovodnih preduzeća na Crnogorskem primorju u svim sferama poslovanja sa ciljem poboljšanja efikasnosti sektora u cijeli i ospozobljavanja vodovodnih i kanalizacionih preduzeća da u budućnosti samostalno i na kvalitetan način preuzimaju brojne investicije.

Kroz pružanje podrške institucionalnom razvoju vodovodnih preduzeća Vodacom je u toku 2015. godine realizovao sledeće aktivnosti:

- pružanje podrške u izradi poslovnih planova za period 2015-2017. godinu kroz izradu finansijskih projekcija za ViKove Herceg Novi i Kotor,
- monitoring aktivnosti definisanih Poslovnim planom i izrada Izvještaja o pregledu ostvarenih aktivnosti ViKa Kotor za 2014. godinu,
- izrađena Analiza godišnjih finansijskih pokazatelja za ViK-ove Herceg Novi, Kotor, Tivat, Bar i Ulcinj,
- inteziviranje aktivnosti institucionalne podrške ViKu Bar tokom 2015. godine na izradi tarifne studije, obradi zone Ilino u pogledu azuriranja baze podataka o potrošačima i mreži i poboljšanju stepena naplate o čemu je sačinjen Izvjestaj Vodacoma,
- organizovanje radnih sastanaka i radionica sa predstavnicima Ministarstva održivog razvoja, KfWa, Opština i ViKova u cilju izrade Tarifnih studija za ViKove Herceg Novi, Kotor, Tivat i Bar,
- izrada tarifnih projekcija za ViKove Herceg Novi, Kotor, Tivat i Bar,
- priprema mjesecnih, polugodišnjih i godišnjeg benčmarking izvještaja o indikatorima poslovanja ViKova,
- održavanje redovnih godišnjih benčmarking radionica,
- pristupanje Regionalnoj benčmarking platformi u sklopu European Benchmarking Cooperation (EBC) koja se odvija u sklopu Dunavskog programa za vode (DWP). Tokom 2015. godine ViKovi Herceg Novi, Kotor, Bar i Ulcinj su imali mogućnost da kroz internacionalni benčmarking program razmjenjuju najbolje prakse upravljanja i poslovanja sa ViKovima iz Bosne i Hercegovine, Hrvatske, Srbije, Crne Gore, Makedonije i Slovenije. EBC je izradio Benčmarking izvještaje za sve ViKove koji su se pridružili EBC platformi.

Ostale najvažnije aktivnosti Vodacoma u pružanju podrške institucionalnom razvoju kapaciteta lokalnih vodovodnih i kanalizacionih preduzeća pojedinačno:

ViK Herceg Novi

- podrška u izradi i usvajanju poslovnog plana 2015-2017. godina,
- podrška u izradi projekcije finansijskog dijela poslovnog plana,
- analiza finansijskih pokazatelja ViKa za 2014. godinu,
- monitoring indikatora uspješnosti poslovanja ViKa koristeći metodologiju Svjetske banke,
- pristupanje European Benchmarking Cooperation (EBC) platformi,
- izrada tarifne projekcije u cilju definisanja realne cijene za usluge vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda kako bi se obezbijedila dovoljna finansijska sredstva za pokrivanje operativnih troškova, troškova tekućeg i investicionog održavanja,
- organizovanje niz radionica i prezentacija na kojima su donosioci odluka upoznati sa osnovim prepostavkama tarifnog modela.

ViK Kotor

- podrška u izradi i usvajanju poslovnog plana 2015–2017. godina,
- podrška u izradi projekcije finansijskog dijela poslovnog plana,
- analiza finansijskih pokazatelja ViKa za 2014. godinu,
- monitoring aktivnosti definisanih Poslovnim Planom ViKa za 2014. godinu,
- izrada Izvještaja o ostvarenim aktivnostima definisanih Poslovnim planom ViKa za 2014. godinu,
- monitoring indikatora uspješnosti poslovanja ViKa koristeći metodologiju Svjetske banke,
- pristupanje European Benchmarking Cooperation (EBC) platformi,
- izrada tarifne projekcije u cilju definisanja realne cijene za usluge vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda kako bi se obezbijedila dovoljna finansijska sredstva za pokrivanje operativnih troškova, troškova tekućeg i investicionog održavanja,
- organizovanje niz radionica i prezentacija na kojima su donosioci odluka upoznati sa osnovim pretpostavkama tarifnog modela.

ViK Bar

- analiza finansijskih pokazatelja ViKa za 2014. godinu,
- podrška u aktivnostima ažuriranja tarifne studije za ViK sa ciljem izrade predloga za korekciju cijena usluga vodovodnog preduzeća kako bi se obezbijedila dovoljna finansijska sredstva za pokrivanje operativnih troškova, troškova tekućeg i investicionog održavanja,
- organizovanje niz radionica i prezentacija na kojima su donosioci odluka upoznati sa osnovim pretpostavkama tarifnog modela,
- nastavak aktivnosti u cilju smanjenja gubitaka i povećanja stope naplate u pilot zoni Ilino kroz aktivnosti otklanjanja kvarova, otkrivanja nelegalnih priključaka itd.,
- podrška u ažuriranju baze podataka o potrošačima u pilot zoni Ilino i izrada Izvještaja priručnika za ažuriranje baze podataka o potrošačima za ViK Bar,
- monitoring indikatora uspješnosti poslovanja ViKa koristeći metodologiju Svjetske banke,
- pristupanje European Benchmarking Cooperation (EBC) platformi.

ViK Ulcinj

- aktivni monitoring rada Konsultanta za implementaciju projekta razvoja kapaciteta VIK-a, shodno ugovoru sa Sachsen Wasser i shodno ugovoru o donaciji sa KfW bankom,
- podrška u izradi i usvajanju poslovnog plana 2015–2017. godina,
- podrška u izradi projekcije finansijskog dijela poslovnog plana,
- podrška prilikom ažuriranja Predloga novih tarifa za usluge,
- izrada Plana pregleda i ponovne procjene troškova ViKa,
- izrada Akcionog plana redukcije neprihodovane vode i Procedura za smanjenje stvarnih gubitaka,
- Izrada Akcionog plana komercijalnih aktivnosti i Priručnika za ažuriranje baze potrošača,
- izrada Strategije povećanja fakturisane realizacije i stope naplate ViKa,
- izrada Komercijalnih i Računovodstvenih politika i procedura ViKa,
- Izrada Priručnika za ljudske resurse i Izvještaja o ljudskim resursima sa organizacionom strukturon i opisima poslova,
- izrada Politike ljudskih resursa i zapošljavanja i Procjene i vredovanja radnih učinaka,
- monitoring indikatora uspješnosti poslovanja ViKa koristeći metodologiju Svjetske banke,
- pristupanje European Benchmarking Cooperation (EBC) platformi,
- podrška u aktivnostima provjere baze podataka o potrošačima i mјernim mjestima,
- podrška u izradi nacrta Opštinske odluke o vodosnabdijevanju i odvođenju otpadnih voda,
- podrška u vezi postupka transformacije javnih preduzeća,
- podrška Vodacoma u aktivnostima VIKA na smanjenju broja zaposlenih,
- podrška u izradi nacrta korisničkih ugovora,
- analiza finansijskih pokazatelja ViKa za 2014. godinu.

ViK Tivat

- analiza finansijskih pokazatelja ViKa za 2014. godinu,
- izrada tarifne projekcije u cilju definisanja realne cijene za usluge vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda kako bi se obezbijedila dovoljna finansijska sredstva za pokrivanje operativnih troškova, troškova tekućeg i investicionog održavanja,

- organizovanje niz radionica i prezentacija na kojima su donosioci odluka upoznati sa osnovim pretpostavkama tarifnog modela,
- monitoring indikatora uspješnosti poslovanja ViKa koristeći metodologiju Svjetske banke,
- pristupanje European Benchmarking Cooperation (EBC) platformi.

6. Ostale aktivnosti Vodacoma

PERIOD	AKTIVNOSTI
Februar 20.02.2015.	<p>Počela ekološka kampanja Vodacoma, pod nazivom "Čisto more naše more", koja je trajala od 20.02 – 22.03.2015. povodom tradicionalnog obilježavanja UN Dana voda – 22. marta.</p> <p>Cilj kampanje je bio da se, sa jedne strane utiče na podizanje svijesti o značaju sistemskog rješavanja problema otpadnih voda na Crnogorskem Primorju, a sa druge, da se kroz aktivnosti utiče na podizanje ekološke svijest o važnosti ličnog doprinosa u očuvanju čistoće mora. U okviru ekološke kampanje, realizovane su dvije aktivnosti:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Podrška Kotorskom karnevalu u izradi ekološke maske; 2. Konkurs za najbolju fotografiju ili video rad na temu primjera čistoće odnosno zagađenja mora, namjenjen mladima, uzrasta Osnovne i Srednje škole. Konkurs je objavljen na socijalnim mrežama: Facebook, You Tube i Instagram, sa trajanjem od 20. februara do 20. marta.
27.02.2015.	<p>U Tivtu (Đuraševići) održana svečanost povodom početka izgradnje zajedničkog postrojenja za tretman otpadnih voda za opštine Kotor i Tivat, u okviru Faze IV Projekta. Simboličnim polaganjem kamena temeljca, ministar održivog razvoja i turizma Branimir Gvozdenović i gradonačelnici Tivta i Kotora Ivan Novosel i dr Aleksandar Stjepčević, obilježili su početak izgradnje zajedničkog postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda (PPOV) za potrebe te dvije opštine.</p>
Mart 12.03.2015.	<p>Predstavnik Vodacoma posjetio Osnovnu školu „Drago Milović“ u Tivtu, da bi djecu najmlađeg uzrasta upoznao sa ekološkom kampanjom Čisto more naše more i nekim od redovnih aktivnosti Vodacoma koje su doprinijele poboljšanju kvaliteta vodosнabдijevanja i odvođenja otpadnih voda u Tivtu.</p>
23.03.2015.	<p>U Multimedijalnoj sali Opštine, zajednički su Opština Tivat i Vodacom svečano obilježili Dan voda i Dan šuma.</p> <p>Ovogodišnja tema, kojom je Vodacom obilježio Dana voda, je bila uticaj otpadnih voda na čistoću mora. Nagrađeni su autori najboljih fotografija i video radova, na temu primjera čistoće i zagađenja mora.</p>
April 03.04.2015.	<p>Održana proslava deset godina rada Vodacoma. Na svečanosti održanoj u hotelu Olympic, u Ulcinju su bili prisutni brojni gosti: Ministar održivog razvoja i turizma Branimir Gvozdenović, predstavnici Ministarstva finansija, predsjednici Opština: Ulcinj, Fatmir Gjeka; Herceg Novi, Nikola Gojković; Tivat, Ivan Novosel; potpredsjednik Opštine Kotor, Tvrko Crepulja; direktor Agencije za investicije i imovinu Bar, Vido Dabanović; Bivši članovi Odbora direktora Vodacoma, direktori VIK-ova Opština Primorja, kao i predstavnici konsultantskih kuća: Dahlem, GkW Consult i Sachsen Wasser, kao i brojni drugi gosti sa kojima je Vodacom sarađivao u prvoj dekadi svoga rada.</p> <p>Izvršni direktor Vodacoma, Boris Vuković, se gostima posebno zahvalio na desetogodišnjoj saradnji i prezentovao dosadašnje rezultate i realizovane projekte, na čijoj implementaciji je Vodacom radio od 2005. godine, osvrnuvši se na tekuće i planirane aktivnosti.</p>
10 – 13.05.2015.	<p>Šesti Festival nekretnina i investicija FREI 2015, održao se u Budvi, u hotelu „Maestral“. Trećeg dana Festivala, 13. maja, u okviru Panela 2, pod nazivom „Infrastruktura u funkciji održivog razvoja“, direktor Vodacoma Boris Vuković održao je prezentaciju Projekta „Vodosнabдijevanje i odvođenje otpadnih voda na Crnogorskem primorju“. Trodnevni Festival investicija i nekretnina - FREI, uključuje niz ekspertske izlaganja, u formi kompanijsko-projektnih prezentacija, seminara, diskusione tribina i panela, uz učešće eminentnih međunarodnih stručnjaka, koji svojim predavanjem na Festivalu predstavljaju najnovija dostignuća i atraktivne projekte, kao i izlaganja predstavnika državnih organa i lokalne samouprave.</p>

	18.12.2015.	U Opštini Ulcinj, potpisana ugovor između preduzeća Vodovod i Kanalizacija (ViK) Ulcinj i prvorangiranog ponuđača na tenderu za nabavku opreme za ViK Ulcinj, kompanije JV CMC Controlmatic Commerce doo Herceg Novi & CMC Ekocon doo Buzet povodom čega je organizovana konferencija za štampu.
	24.04.2015.	Predstavnici komercijalne službe Vodacoma održali godišnju tehničku benčmarking radionicu, na kojoj su prisustvovali predstavnici ViK-ova Herceg Novi Bar i Kotor. Radionica je bila organizovana u cilju usklađivanje metodologije prikupljanja godišnjih benčmarking podataka ViKova, koji su u sistemu Vodacom-a.
	23 – 27.02.2015.	Vodacom učestvovao u radu na radionici „Regulatorni benčmarking za vodovodna preduzeća“ u Prištini. Radionica je održana u okviru Dunavskog programa (Danube Water Program) u organizaciji Sjajetske banke, Međunarodne Asocijacije za vodovodna preduzeća u sливу rijeke Dunav (IAWD), Istraživačkog centra Univerziteta iz Floride (PURC).
	11 – 14.05.2015.	U okviru Projekta razvoja kapaciteta JP Vodovod i Knalizacija Ulcinj (Faza V) kompanija Sachsen Wasser, organizovala je studijsku posjetu gradu Lajpcigu. Učesnici studijskog putovanja, predstavnici Opštine Ulcinj, ViK-a Ulcinj, Konsultanta i Vodacoma, su u okviru trodnevne posjete obišli Vodovodno preduzeće grada Lajpciga (KWL), korisnički centar KWL-a, dispečersku stanicu u kojoj se obavljaju poslovi daljinske kontrole i monitoringa cijelokupnog sistema za vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda na teritoriji grada Lajpciga.
	13 – 15.05.2015.	Predstavnici Vodacoma su učestvovali na IWA Regionalnoj konferenciji, sa temom "Konferencija o upravljanju", održanoj u Tirani, u organizaciji Međunarodne asocijacije za vode (IWA) i Udruženja za vodosnabdijevanje i kanalizaciju Albanije (SHUKALB). Drugog dana Konferencije, u okviru panela "Obuka vodovodnih preduzeća i certifikacija", Vodacoma je za prezentovao iskustva Vodacoma u sprovođenju institucionalne podrške vodovodnim preduzećima Primorja.
Avgust 03 – 07.08.2015.		U okviru Projekta izgradnje zajedničkog postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda za Tivat i Kotor (Faza IV), u Njemačkoj je organizованo fabričko testiranje dijela opreme za buduće PPOV za predstavnika Investitora i predstavnika Vodacoma. Organizovana je posjeta i obilazak fabrike kompanije GEA (Niederahr) i upoznavanje sa procesom proizvodnje dekantera za dehidrataciju mulja, zatim, posjeta predstavniku kompanije WTE (Esen) prilikom koje su se prisutni upoznali sa osnovnim djelatnostima kompanije.
Septembar 22.09.2015.		U Opštini Tivat, Vodacom održao radionicu na temu "Izračunavanje realne tarife za usluge vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda". Radionici su prisustvovali predstavnici Opština Tivat, Kotor i Herceg Novi, predstavnici Vodovodnih preduzeća Tivta, Kotora, Herceg Novog i Bara, predstavnici konsultantskih kompanija Dahlem i Fichtner i članovi misije KfW banke koji su u tom periodu boravili u redovnoj posjeti Crnoj Gori. Procesu izrade tarifnih studija, prethodili su brojni radni sastanci predstavnika Vodacoma sa ViKom Tivat i ViKovima Kotora, Herceg Novog i Bara, u cilju obezbjeđivanja kvalitetnih prepostavki za tarifnu kalkulaciju.
Oktobar 06.10.2015.		Održana prezentacija tarifne studije za ViK Kotor. Na prezentaciju su bili pozvani predstavnici stručnih službi Opštine i ViK-a Kotor i predstavnici političkih partija, koji učestvuju u radu lokalnog parlamenta sa ciljem da se upoznaju sa metodologijom utvrđivanja cijena i sa potrebom donošenja strateških odluka u pogledu tarifiranja usluga vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda.
	09.10.2015.	Vodacom održao redovnu Godišnja benčmarking radionicu u Tivtu. Rezultati godišnjeg Benčmarking izvještaja, sačinjenog na osnovu podataka dostavljenih od strane ViKova (Herceg Novi, Kotor, Tivat i Bar), koji se odnose na opšte podatke, podatke o proizvodnji i prodaji vode, naplati, finansijske podatke i podatke o kvalitetu pruženih usluga, se zahvaljujući benčmarkingu porede između ViKova u sistemu Vodacoma i na taj način im se omogućava da ocjene svoje poslovanje.
	21 - 23.10.2015.	Vodacom je od 21. do 23. Oktobra na poziv i u organizaciji Evropske benčmarking inicijative (EBC), bio učesnik godišnje benčmarking konferencije EBCa, u gradu Jerez de

	<p>Ia Frontera, u Španiji. Ovo je bila deveta po redu internacionalna godišnja radionica, u organizaciji EBC. Cilj radionice je bio da se prikažu benchmarking indikatori za 2014. godinu, izvrši poređenje indikatora između preduzeća i pronađu načini za njihovo poboljšanje u narednom periodu.</p>
Novembar 04 - 06.11.2015.	<p>Predstavnici Vodacoma i ViKa Ulcinj, u organizaciji Konsultanta Sachsen Wassera prisustvovali III Balkanskoj konferenciji i Izložbi "Voda i održivi razvoj" održanoj u Prištini, Temom konferencije "Voda i održivi razvoj" dat je naglasak na značaju vode, kako za zdravlje i eko-sistem, tako i za ekonomski i socijalni razvoj.</p>
16.11.2015.	<p>Vodacom u Herceg Novom održao radionicu pod nazivom Izračunavanje realne tarife za usluge vodosnabdijevanja i odvođenje otpadnih voda za ViK Herceg Novi. Radionici su prisustvovali predstavnici Opštine i ViKa Herceg Novi.</p>
17 - 19.11.2015.	<p>Predstavnici Vodacoma su na poziv i u organizaciji Evropske benchmarking inicijative (EBC), učestvovali na Forumu voda 2015 u Beogradu. Na Forumu Voda 2015 u okviru Nacionalnog benchmarkinga, razmijenjena su iskustva vodovodnih i kanalizacionih preduzeća iz Bosne i Hercegovine, Crne Gore, Makedonije, Hrvatske i Srbije, koja su u proteklim mjesecima prikupljala benchmarking podatke, na osnovu kojih su izrađeni Benčmarking izvještaji za vodu i otpadnu vodu za Region.</p>
24.11.2015.	<p>Tema Foruma su bile i otpadne vode, sistemi za kanalisanje i prečišćavanje otpadnih voda i tretman mulja, kao jedan od problema sa kojim ćemo se suočavati u budućnosti.</p> <p>Vodacom u Tivtu održao prezentacija finansijskog dijela tarifne studije za ViK Tivat. Prezentaciji su prisustvovali predstavnici Opštine i ViKa Tivat.</p> <p>Cilj ove prezentacije i svih prethodno održanih, je bio da se stručne službe Opština upoznaju sa metodologijom utvrđivanja cijena i sa potrebom donošenja strateških odluka u pogledu tarifiranja usluga vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda.</p> <p>Povod za izradu tarifnih studija su velike investicije u vodovodnu i kanalizacionu infrastrukturu u svim opština i shodno tome povećanje vrijednosti imovine, povećane potrebe za tekućim i investicionim održavanjem, kako bi se imovina očuvala i pružalac komunalne usluge (ViK) poslovao održivo.</p>



Boris Vukovic
Izvršni Direktor