Tivat, 28.02.2017.g
Broj: 522/2

IZVJEŠTAJ O RADU VODACOMA ZA 2016. GODINU

Vaš partner u upravljanju vodama

Vodacom d.o.o., Luke Tomanovića br.2, Tivat, Crna Gora *www.vodacom.co.me*

1. UVOD 3
2. Aktivnosti Vodacoma u 2016. godini, Faza III 4
2.1. Projekt u Baru 4
2.1.1. BR-RB-01-2010 Ugovor po Crvenoj Knjizi FIDICA 4
2.1.2. BR-YB-2010 Ugovor po Žutoj Knjizi FIDICA 5
2.2. Projekat u Herceg Novom 6
2.2.1. HN-RB-01-2010 Ugovor po Crvenoj Knjizi FIDICA 6
2.2.2. HN -YB-2010 Ugovor po Žutoj Knjizi FIDICA 9
2.3. Projekat u Tivtu 10
2.3.1. TV-RB-02-2010 Ugovor po Crvenoj knjizi FIDICA 10
3. Finansiranje Konsultanta za implementaciju Faze III Projekta 12
4. Faza IV projekta, Izgradnja PPOV Kotor /Tivat 12
5. Aktivnosti Vodacoma u 2016. godini, FAZA V (Opština Ulcinj) 13
5.1. Konsultant za implementaciju projekta - Priprema za implementaciju izvođačkog ugovora 13
5.2. Nabavka reparacionog materijala 14
5.3. Ugrentni tender br. 2 14
6. Prateće mjereza održivo upravljanje PPOV-ima 14
7. Implementacija kratkoročnih (hitnih) mjera izgradnje/rehabilitacije vodovodne i kanalizacione mreže za opštine Kotor, Tivat i Herceg Novi, Faza V2 14
8. Izgradnja postrojenja za tretman kanalizacionog mulja za Opštine Kotor, Tivat i Herceg Novi, Faza V2 16
9. Izrada Studije izvodljivosti za dugoročne mjere u opštinama Kotor, Tivat i Herceg Novi, Faza V2 16
10. Projekat razvoja kapaciteta ViKa Ulcinj 21
11. Aktivnosti Vodacoma na razvoju kapaciteta vodovodnih i kanalizacionih preduzeća u opštinama Bar, Herceg Novi, Kotor, Tivat i Ulcinj 22
12. Ostale aktivnosti Vodacoma 25

1. UVOD

VODACOM je Zajedničko uslužno i koordinaciono Društvo za vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda za Crnogorsko primorje, kojeg je marta 2005. godine osnovala Vlade Republike Crne Gore i Opštine Bar, Herceg Novi, Budva, Kotor i Tivat. Tokom 2012. godine, Vodacomu se pridružila i Opština Ulcinj. Društvo je osnovano u formi društva sa ograničenom odgovornošću, u skladu sa zakonskom regulativom upisano u Registar Društva koji se vodi u Privrednom sudu u Podgorici, sjedište Društva je u Tivtu, Luke Tomanovića br.2, Crna Gora. Društvo obavlja sljedeće djelatnost, shodno članu 2. Statuta Društva:

70.2 Menadžerski konsultanski poslovi
70.22 Konsultantske aktivnosti u vezi sa poslovanjem i ostalim upravljanjem
71.1 Arhitektonske i inžinjerske djelatnosti i tehničko savjetovanje
71.12 Inženjerske djelatnosti i tehničko savjetovanje

KfW banka je 2006. godine nominovala ovo preduzeće za Agenciju za implementaciju investicionog Projekta „Vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih na Crnogorskom primorju" koji finansira iz razvojnih kredita pod povoljnim uslovima sa kamatnom stopom od 0,00% do 2,13% godišnje, grejs periodom od 3-5 godina i rokom otplate od 12-15 godina. KfW banka vrši permanentni sveobuhvatni monitoring Projekata. Projekti se odvijaju u skladu sa procedurama inostranog finansijera (KfW banke) i uz primjenu FIDIC pravila prilikom ugovaranja i odvijanja građevinskih radova (FIDIC-ovi uslovi ugovaranja su nastali kao proizvod prakse velikih kompanija, banaka i državne administracije razvijenih zemalja). U budućnosti se može očekivati da će veliki broj ulaganja u infrastrukturu dolaziti iz fondova Evropske unije, pa će investitori zahtijevati realizaciju projekata primjenom FIDIC-ovih uslova u čemu Vodacom već ima višegodišnje iskustvo stečeno u radu sa međunarodnim konsultantskim kompanijama i izvođačima radova.

Tokom deset godina svog postojanja, pored uloge Agencije za implementaciju investicionih Projekata koje finansira KfW banka za poboljšanje infrastrukturnih uslova za vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda, Vodacom se razvio u prvu konsultantsku kompaniju u oblasti razvoja kapaciteta lokalnih vodovodnih preduzeća Crne Gore. Svojim konsultantskim aktivnostima ima za cilj poboljšanje efikasnosti poslovanja i podizanja kvaliteta pružanja komunalne usluge krajnjim potrošačima. Investicije koje su realizovane, koje su u toku, u fazi pripreme ili će biti implementirane imaju veliki značaj i uticaj na razvoj primorske regije Crne Gore jer novoizgrađena infrastruktura će omogućiti bolju uslugu ViK-ova prema građanima, privredi i posjetiocima Primorja. Pored toga velika investiciona aktivnost će predstavljati i dodatni finansijski pritisak za ViK-ove i korisnike usluga. U svrhu pripreme lokalnih vodovodnih preduzeća za novonastale okolnosti Vodacom je, prvobitno sa konsultantima radio na institucionalnom razvoju vodovodnih društava, a potom od 2012. godine samostalno radi na poboljšanju efikasnosti poslovanja vodovodnih društava Crnogorskog primorja na kvalitetan način.

Pored investicionog Projekta i realizacije aktivnosti razvoja kapaciteta vodovodnih društava Vodacom se permanentno bavi aktivnostima na promociji značaja vodnog resursa u javnosti.

Implementacija Projekta Vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih na Crnogorskom primoriju odvija se fazno, završene su faza I i II u sklopu kojih je investirano oko 21,5 miliona EUR, najvećim dijelom u rehabilitaciju vodovodnih mreža u Kotoru, Herceg Novom, Baru i Budvi i u izgradnju kanalizacionog sistema u Tivtu.

Tekuće Faze III, IV i V i V2 Projekta realizuju se sa ciljem izgradnje infrastrukture za odvođenje i tretman otpadnih voda uključujući problem zbrinjavanja kanalizacionog mulja, a manjim dijelom se odnose na investicije u vodovodnu infrastrukturu u opštinama Bar, Kotor, Tivat, Herceg Novi i Ulcinj.

2. Aktivnosti Vodacoma u 2016. godini, Faza III

2.1. Projekt u Baru

2.1.1. BR-RB-01-2010 Ugovor po Crvenoj Knjizi FIDICA

Implementacija Ugovora po tenderu broj BR-RB-01-2010 je započela zaključivanjem ugovora sa kompanijom MPP Jedinstvo iz Sevojna. Shodno Ugovoru planirano je da Projekat izgradnje mreže u Baru obuhvati izgradnju ukupno 19,2 km kanalizacione infrastrukture, 5,9 km vodovodne infrastrukture, 1,0 km atmosferske infastrukture, 1 pumpne stanice, jednog rezervoara, jednog podmorska ispusta. Tokom perioda rješavanja imovinsko pravnih odnosa, odnosno problema obezbjeđivanja građevinskih dozvola, obavezni paket mjera izgradnje vodovodne i kanalizacione mreže u Baru na zahtjev investitora je smanjen usled nemogućnosti rješavanja dijela imovinsko pravnih odnosa i prikazan je u nastavku.

Planirane Investicione mjere – kanalizacija	
BR-RB (Crvena knjiga FIDIC Ugovora) - smanjeni paket mjera	
	Dužina (m)
Podmorskiispust "Sutomore"	1,040
PS Botun- Q = 184 l/s, H = 18,0 m	-
Izgradnja havarijskog ispusta PS Botun	65
Sekundarna kanalizaciona mreža u centralnom dijelu Sutomora	2,157
Sanacija sekundarne kanalizacione mreže u Čanju	510
Sanacija sekundarne kanalizacione mreže u Baru - Centar	2,354
Sanacija sekundarne kanalizacione mreže u Baru - Bjeliši	2,050
Potisni cjevovod koji pripada Botunu do tunela	650
Glavni obalni kanalizacioni kolektor na šetalištu "Ivo Novaković"	2,343
Sanacija sekundarne kanalizacione mreže u Baru - Šušanj magistrala	620
Sekundarna kanalizaciona mreža u sjevero-istočnom dijelu Sutomora	2,229
Sanacija sekundarne kanalizacione mreže u Baru –kod željezničke stanice	952
Izgradnja glavnog kanalizacionog kolektora duž magistrale u Šušnju u Baru	515
Glavni kanalizacioni kolektor u Baru - naselje Polje (sanacija i proširenje)	3,721
Planirane Investicione mjere – vodovodna infrastruktura	
Rezervoar "Šušanj 2"- V = 1200 m3	-
Spoj rezervoara Šušanj 2 na regionalni vodovod, Spoj rezervoara Šušanj 1 i Šušanj 2	822
Sanacija postojeće distributivne mreže duž potismog cjevovoda PS Botun	358
Sanacija postojeće distributivne vodovodne mreže duž obalnog kolektora na šetalištu "Ivo Novaković"	761
Sanacija postojeće distributivne vodovodne mreže u centru Sutomora	1,491
Sanacija postojeće vodovodne mreže u Baru - Šušanj kod magistrale	351
Sanacija postojeće vodovodne mreže u Baru - Centar 2135.7	2,064
Planirane Investicione mjere – atmosferska kanalizacija	
Novi cjevovod za odvođenje atmosferskih voda u Baru - Centar	966

U toku 2016. godine su sprovedene sledeće aktivosti:

- Vodacom je i tokom 2016. godine intezivno radio sa VIK-om i Opštinom Bar na iznalaženju rješenja u cilju prevazilaženja imovinsko pravnih problema.
- Tokom februara 2016. Investitor je dobio Rješenje o oslobađanju od PDV-a investicije koja se finansira dijelom iz kreditnog ugovora sa KfW bankom. Opština Bar je obezbjedila bankarsku garanciju koja se odnosi na dio investicije koji se finansira iz sopstvenih sredstava Opštine. Ova bankarska garancija je takođe dobila i odobrenje KfW banke na njen sadržaj, nakon čega su stečeni svi potrebni uslovi za stupanje Ugovora na snagu na dan 12. februar 2016. godine. Nadzor je na osnovu odredbi Ugovora prosljedio Izvođaču pismo u kome ga obavještava da je datum početka realizacije Ugovora (Commencement Date) 26. februar 2016. godine. Rok za završetak Projekta je 730 dana, odnosno 26. februar 2018. godine.
- Svečano otvaranje gradilišta je organizovano na lokaciji buduće pumpne stanice "Botun" u Sutomoru, 11. aprila 2016. Izvođač je takođe počeo preliminarne aktivnosti na dionicama sekundarne kanalizacije u Bijelišima kao i radove na iskopu za PS Botun i Rezervoar Šušanj 2 i započeo proceduru pribavljanja dozvole za izvođenje radova na prolasku ispod pruge je u toku.
- Vodacom je u saradnji sa Opštinom Bar započeo proces rješavanja eksproprijacije privatnih parcela u Sutomoru koje se odnose na mjere za koje Izvođač izrađuje projektnu dokumentaciju.Ovaj problem prisutan i u naselju Polje, gdje Izvođač takođe vrši izradu projektne dokumentacije. Potrebno je obezbjediti pravo prolaza na trasi kolektora u Polju. U dogovoru sa Konsultantom, autorizovana geodetska firma će izraditi identifikaciju parcela i elaborat parcelacije na trasi ovog kolektora. Ovaj elaborat će biti dio zahtjeva Opštine Bar ka Ministarstvu Finansija u vezi sticanja prava službenosti prolaza. Ukoliko se problem sa eksproprijacijom privatnh parcela ne riješi u optimalnom roku, ove mjere će biti izuzete iz Ugovora kako bi se spriječilo ispostavljanje zahtjeva za nadoknadu troskova od strane izvođača radova.

  Do kraja novembra 2016. Izvođač je izvodio radove na sledećim lokacijama:
  - PS Botun - Krovna ploča
  - Rezervoar Šušanj 2 - Finalno betoniranje (623m3 od 623m3 završeno, tj. 100%)
  - Sekundarni kolektor u Bijelišima - Polaganje cjevovoda (1,072m od 1,138m završeno, tj. 94%)
  - Podmorski ispust Sutomore (DN 800 cijevi - završeno dovlačenje do mora i potapanje, popunjavanje rova na obali i u moru - završeno, postavljanje gabiona na obali - završeno, postavljanje gabiona i madraca u moru - u toku, betoniranje gabiona - u pripremi)
  - Sekundarni kolektor Čanj - Polaganje cjevovoda (383m od 510m završeno, tj.74%)
  - Glavni obalni kolektor u Sutomoru (Ivo Novakovic) - Polaganje cjevovoda (427m od 1,980m završeno, tj. 22%)
  - Sekundarni kolektori na sjeveroistoku Sutomora - Polaganje cjevovoda (277m od 1,010m završeno tj. 27%)

2.1.2. BR-YB-2010 Ugovor po Žutoj Knjizi FIDICA

Projekat obuhvata pripremu lokacije Volujica za PPOV, izgradnju postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda i izgradnju glavne pumpne stanice. Vrijednost projekta prema prvorangiranom ponuđaču iznosi 15,255 mil EUR. Ugovor sa prvorangiranom kompanijom WTE jos uvijek nije zaključen usljed neobezbijedjene konstrukcije finansiranja u dijelu sopsvenog učešća Investitora.

U toku 2016. odvijale su se sljedeće aktivnosti:

- Vodacom je pružao intezivnu podršku ViKu i Opštini Bar u riješavanju otvorenih pitanja i inicirao bržu i efikasniju komunikaciju sa Ministarstvom održivog razvoja i turizma u cilju ubrzavanja postupka iznalaženja rješenja za sva sporna pitanja.
- Imovinsko-pravni odnosi za lokaciju budućeg postrojenja na brdu Volujica su riješeni
- Opština Bar je na sjednici Skupštine opštine dana 19.07.2016. godine usvojila Odluku o zaduženju za kredit KfW banke od 10 miliona EUR (od čega je 1 mil grant Vlade). Odluka Skupštine je omogućila da se nastavi sa aktivnostima pripreme uslova za potpisivanje Ugovora sa prvorangiranim ponuđačem za izgradnju PPOV-a.
- Zajedničke aktivnosti Investitora i Vodacoma na ispunjavanju sledećih preduslova za Ugovorno pregovaranje i potpisivanje Ugovora su bile sledeće:

  1. Obezbijediti zatvorenu konstrukciju finansiranja izgradnje PPOV-a;
  2. Potpisivanje sporazuma Opštine Bar sa Lukom Bar i privatnim preduzećem Port of Adria oko

pristupa i prolaza svih učesnika projekta bez nadoknade

3. Obezbjeđivanje od strane Opštine lokacije za deponovanje stijenskog materijala iz iskopa;
4. Obezbjeđivanje nedostajućih urbanističko tehničkih uslova (UTU);
5. Ažuriranje donijete odluke sa elementima UT uslovi za PS Volujica i elektro kablove od TS do PS odnosno PPOV Volujica;
6. Izrada novog glavnog projekta podmorskog ispusta i sprovođenje njegove revizije;
7. Obezbjeđivanje prava građenja i prava službenosti za planiranu infrastrukturu;
8. Sagledavanje neophodnosti za ekološkom saglasnošću za planiranu infrastrukturu i u slučaju potrebe izrade elaborata i obezbjeđivanje adekvatne ekološke saglasnosti.

Struktura finansiranja ukupnog projekta u Baru:

	Iznos Ugovora			Finansiranje			
	Mjere	Nepredviđeni radovi	Ukupan iznos Lota	KfW kredit faze III	Kredit KfW faze V	Donacija KfW	Sopstveno učešće Opštine
Crvena knjiga – mreža – Partija (Lot) 1	6,228,579.33	511,428.97	6,740,008	6,584,008	0	156,000	0
Crvena knjiga – mreža – Partija (Lot) 1	1,513,830.33	75,691.52	1,589,522	1,067,874	0	0	521,647
Crvena knjiga – mreža – Obije Partije (Lota)	7,742,409.66	587,120.48	**8,329,530**	7,651,883	0	156,000	**521,647**
Žuta knjiga - PPOV			**15,255,304**	2,605,117	10,000,000	0	**2,650,187**
			23,584,834	10,257,000	10,000,000	156,000	**3,171,834**

2.2. Projekat u Herceg Novom

2.2.1. HN-RB-01-2010 Ugovor po Crvenoj Knjizi FIDICA

Implementacija Ugovora po tenderu broj HN-RB-01-2010 je započela zaključivanjem ugovora sa kompanijom Celtikcioglu iz Turske. Shodno Ugovoru projekat ukupno obuhvata izgradnju 35,3 km vodovodne i kanalizacione mreže, 13 pumpnih stanica i jednog podmorskog ispusta, vrijedan je 18,522 miliona EUR sa nepredviđenim radovima.
Do decembra 2016. godine stepen završenosti radova je prikazan u sledećoj tabeli:

	Ukupna	Status na 20.12.2014.		Statusna 31.12.2015.		Status na 06.12.2016.	
Mjera	m	Izvršeno	Preostalo	Izvršeno	Preostalo	Izvršeno	Preostalo
Kolektor za Efluent	1085,6	1015	88	1085,6	0	1085,6	0

Potisni Cjevovod-PSMeljinekt.	960	954	22	960	0	960	0
Ispust u Meljinama	1274	1274	78	1274	0	1274	0
Obalni kolektorJošice-Kumbor	7110	4214	2896	6868	250	6940	178
ObalnikolektorKumbor- Meljine	7501	6661	840	6661	840	6661	48
ObalnikolektorKumbor- Meljine	7501	6661	840	6661	840	6661	48
Distributivniobalnicjevovod	4.366,5	1893	2577	3286,2	1080,3	4268,5	98
Vodovodnamreža	4166,5	4028	1672	4166,5	0	4166,5	0
PSMeljinekružnitok		40%	60%	-	-	93%	7%
PSZelenika		25%	75%	-	-	71%	29%
PSZmijice		20%	80%	-	-	80%	20%
PSKumborSjever		25%	75%	-	-	77%	23%
PSKumbor		0%	100%	-	-	90%	10%
PSĐenovići		0%	100%	10%	90%	35%	65%
PSBijelazapad		25%	75%	-	-	83%	17%
PSBijelabrodogradilište		20%	80%	-	-	83%	17%
Obalnikolektor Forte Mare-Meljine	2.146,2	1443	735	2146,2	0	2146,2	0
PSSavina		5%	95%	95%	5%	96%	4%
PSForteMare		0%	100%	95%	5%	96%	4%
PSMeljinestara		80%	20%	95%	5%	95%	5%
Sekundarnakanalizacionamrežau	717,2	716	109	717,2	0	717,2	0

- Približno 98% od ugovorene dužine cjevovoda je položeno. Do sada je na pritisak i vodoodrživost ispitano 74% položenog cjevovoda (preostalo je oko 8,6 km da se testira), dok je 18% snimljeno CCTV inspekcijom.
- Granica kašnjenja u odnosu na kraj ugovornog roka od 200 kalendarskih dana dostignuta je krajem januara 2016. godine te stoga Investitor po Ugovoru ima uslove za primjenu odstetnih zahtjeva ka Izvodaču, u visini do 10% od ukupne vrijednosti izvedenih radova.
- Izvodač je tokom maja mjeseca zatražio uvođenje DAB-a (Komisija za rješavanje sporova sačinjena od samo jednog člana).
- Dana 30. juna Izvodač je uložio privremeno potraživanje troškova (1.166,68 EUR) i produžetak vremenskog roka od 14 radnih rada (Interim Claim) za radove na pristupnom putu ka PPOV-u. Rukovodilac izgradnje je 15.07.2016. odbio ovaj zahtjev usljed nedostatka argumenata i validnih činjenica za produženje. Dana 27.07.2016. godine Izvodač je dostavio svoje dopunjeno privremeno zbirno potrazivanje br.1. Ovim Izvodač potražuje dodatno plaćanje od 4.049.204,02 EUR i dodatnih 606 kalendarskih dana, odnosno do 15.10.2016. godine. Rukovodilac izgradnje je donio svoju determinaciju u predviđenom roku, odbivši zahtjev Izvođača kao neosnovan.
- Tokom septembra u posjeti Projektu je bila KfW banka prilikom koje je dogovoreno da je moguće sprovesti proceduru direktnog ugovaranja sa podizvođačima za kritične radove, u skladu sa procedurama nabavke KfW-a.
- Tokom oktobra Investitor i Izvođač su potpisali Aneks 4 Ugovora koji se odnosi na:
    - Umanjenje minimalnog iznosa privremene situacije na 2% (Član 2);
    - Neodbijanje preostalog iznosa avansa u privremenoj situaciji broj 18 (Član 3);
    - Uslovno uvođenje Ad-hoc DAB-a (Član 4);
    - Direktno plaćanje podizvođaču asfalterskih radova (Član 6);
    - Obavezu testiranja (Član 7).

- Preostali radovi se procjenjuju u ugovorenom iznosu od priblizno 3,2 miliona EUR koji se sastoje od:
    - Polaganje cjevovoda: 550,000 EUR;
    - Gravitacioni kanalizacioni cjevovodi 178m;
    - Potisni kanalizacioni cjevovodi 48m;
    - Vodovodni cjevovodi 98 m;
    - Testiranje: 105,000 EUR;
    - Vododrživost 8,644 m;
    - CCTV 13,130 m;
    - Asfaltni radovi: 800.000 EUR;
    - Drugi građevinski radovi: 974,000 EUR;
    - Mašinski radovi: 285,000 EUR;
    - Većinom nabavka i instaliranje agregata i instalacija mašinske opreme za PS Đenovići;
    - Elektro radovi: 400.000 EUR (moguće je da ovdje budu korekcije u daljem toku Ugovora);
    - Instalacije za pumpne stanice na dijelu 2;
    - Demobilizacija: 50.000 EUR .

Izvođač je do decembra 2016. godine fakturisao na ime izvršenih radova kroz 18 privremenih situacija 16.465,399,83 EUR radova uključujući plaćeni avans (2.778.321,05 EUR) i plaćenu retencija u zamjenu za bankarsku garanciju (765.522,30 EUR). Nema dugovanja prema Izvođaču.

Struktura finansiranja	KFW -kredit	Opština budžet	Sredstva Vlade	Donacija KfW banke
	12,798 mil	2,394 mil	2,923 mil	0,156 mil

2.2.2. HN-YB-2010 Ugovor po Žutoj Knjizi FIDICA

Implementacija Ugovora po tenderu broj HN-YB-2010 je započela zaključivanjem Ugovor sa prvorangiranim konzorcijumom MASS/GINTAS iz Turske, koji je potpisan 03.jula 2012. godine. Ugovor obuhvata izgradnju postrojenja za tretman otpadnih voda kapaciteta 65.300 ES vrijedan je 8,888 miliona EUR.. Ugovor se realizuje po Žutoj knjizi FIDICa (opštih uslova gradnje). Datum početka radova je 24. jun 2012. godine. Originalni ugovoreni rok za završetak radova je bio 24. jul 2014. godine, a nakon aneksa ugovora, ugovorni rok za zavrsetak ugovora je 6 nedjelja od obezbjedivanja otpadne vode na PPOV-u od strane Investitora.

Ukupan progres na finalizaciji PPOV-a je procijenjen na 99% građevinskih i 90% mašinskih i 90% elektro radova. Preostali radovi se odnose na montažu cijevnih veza u okviru pumpne stanice, srednje i manje mašinske opreme, montaža uređaja SCADA i finalno uređenje i korekcija sitnih oštećenja.

Testiranje rada PPOV-a (testiranje "hladnom vodom") će sada biti moguće sprovesti nakon priključenja PPOV-a na glavni pravac snabdijevanja električnom energijom. Ovo priključenje je izvedeno i Izvodaču je omogućeno da otpočne sa testiranjem.

Izvođač je tokom maja završio potrebne pripreme za početak programa obuke Investitorovog osoblja koje je predviđeno da rukovodi PPOV-om u budućnosti. ViK Herceg Novi je imenovao sedam osoba za program obuke upravljanja PPOV-om, koju sprovodi Izvođač. Održana je početna obuka u zaštiti na radu. Tokom juna Izvođač je završio osnovnu teoretsku obuku prema programu obuke Investitorovog osoblja koje je predviđeno da rukovodi PPOV-om u budućnosti i izradio dokumentaciju koja je neophodna rukovodiocima PPOV-a za potrebe budućeg upravljanja.

Izvodač je iznio stav da ima ozbiljne finansijske probleme koji ugrožavaju finalizaciju Ugovora. Investitor je u cilju prevazilaženja ovih problema predložio, a potom i potpisao Aneks Ugovora u cilju prevazilaženja finansijskih problema. Izvođač i Investitor su 22.09.2016. godine potpisali Aneks Ugovora broj 8 na osnovu kojeg je uvedena mogućnost plaćanja podizvođačima i dobavljačima opreme preko akreditiva . Investitor je ovim dao dodatni doprinos na finalizaciji postrojenja i ugovora.

Izvođač je do decembra 2016. godine fakturisao na ime izvršenih radova kroz 19 privremenih situacija 8,239,685,10 EUR uključujući i avans 883.780,98 EUR i retenciona sredstva plaćena u zamjenu za bankarsku garancju (498.290,95 EUR). Izvođač je otplatio avans. Ne postoje dugovanja prema Izvođaču.

Struktura finansiranja	KFW -kredit	Opština Herceg Novi-budžet	Sredstva Vlade
	6,304 mil	1,198 mil	1,336 mil

2.3. Projekat u Tivtu

2.3.1. TV-RB-02-2010 Ugovor po Crvenoj knjizi FIDICA

Projekat u Tivtu obuhvata izgradnju 32,2 km kanalizacione i vodovodne mreže i 12 pumpnih stanica. Ukupna vrijednost Projekta iznosi 9,491 miliona EUR. Ugovor sa kompanijom Pfieffer je zaključen dana 08.11.2011. godine, a stručni nadzor (Inženjer) je njemačka komanija Dahlem. U okviru ovog projekta izvedeni su sljedeći radovi :

1. **Primarni kanalizacioni sistem**, obalni kolektor Krašići-Đuraševići (primarni gravitacioni korugovani PE cjevovod, primarni gravitacioni GRP cjevovodi, primarni potisni HDPE cjevovodi različitih prečnika) ukupne dužine 9354 m. U okviru primarnog sistema izgrađeno je šest (6) pumpnih stanica.
2. **Sekundarna kanalizaciona mreža Krašići** (sekundarni gravitacioni korugovani PE cjevovodi, sekundarni gravitacioni PVC cjevovodi i sekundarnipotisni HDPE cjevovodi različitih prečnika) u dužini od 4760 m. U okviru sekundarne kanalizacione mreže urađene su i četiri kompaktne pumpne stanice.
3. **II faza tranzitnog vodovodnog cjevovoda – Đurašević (veza Luštice sa regionalnim vodovodom)** u dužini od 2600 m.
4. **Vodovodna distributivna mreža Krašići-Đuraševići** (HDPE cjevovodi) - 8810 m
5. **Vodovodna distributivna mreža gradiošnica i Vrijes** (HDPE cjevovodi) - 3425 m

Svi Aneksi ugovora su prije potpisivanja od strane Investitora i Izvođača, u skladu sa ugovornom procedurom dobili No objection od strane KfW banke. Takođe i sve varijacije (10) su izdate nakon u potpunosti sprovedene ugovorne procedure. Produženje roka za završetak radova definisani aneksima nisu imali finansijske implikacije na ugovorne strane (Investitor i Izvođač). Jedini dodatni trošak za Investitora u tom periodu su plaćanje usluga nadzornog Inženjera usljed nepoštovanja ugovorenih rokova od strane Izvođača radova.

Održana su 174 progresna sastanka (sastanci o napretku radova). Sastanci su održavani svake sedmice uz učešće predstavnika svih učesnika u projektu. Sastancima su prethodili predsastanci kojima su prisustvovali predstavnici Investitora, Nadzornog inženjera i Vodacoma. Na njima se raspravljalo o svim tekućim kao i o mogućim problemima na projektu. Problemi su bili objektivne (uslovi u kojima su se izvodili radovi, nedovoljno precizno tretiranje izvora u Bjelilima u tehničkoj dokumentaciji, proširenje puta Krašići-Rogač) i subjektivne prirode (promjena glavnog podizvođača na sredini projekta, organizacija Izvođača koja je uticala na dinamiku radova). Ipak, uz dosta napora svih učesnika na projektu radovi su privedeni kraju.

Nadzorni Inženjer je 14.04.2016. god. izdao Potvrdu o preuzmanju radova od strane Investitora, kao i listu nedostataka koje je trebao Izvođač otlkloniti do kraja juna mjeseca. Dio nedostataka izvođač je otklonio, a preostali dio je u fazi otklanjanja. Osoblje Investitora je u skladu sa ugovornom procedurom obučeno za upravljanje sistemom. Kako je ugovorni rok na osnovu Aneksa br. 4 za izvođenje radova istekao 31.12.2014. godine u okviru postupaka plaćanja Privremenih situacija br.14, br.15 i br.16 primjenjeno je umanjenje u ukupnom iznosu od 826.470,19 EUR . Na taj način je, usljed kašnjenja izvođenja radova, Investitor iskoristio u potpunosti svoje ugovorno pravo naplate od Izvođača iz razloga kasnjenja u izvršenju radova u odnosu na ugovor.

Nadzorni inženjer je dostavio najavu za produžetak garantnog roka u ime Investitora jer Investitor nije u mogućnosti da koristi novoizgradjeni sistem. Zahtjev će biti razmotren, u skladu sa procedurom, u kratkom roku nakon otklanjanja nedostataka.

Nadzorni inženjer i Izvođač su predali potrebnu dokumentaciju Investitoru kako bi se tokom decembra mjeseca otpočelo sa procedurom tehničkog prijema .

Struktura finansiranja	KFW -kredit	Opština Tivat -budžet	Donacija KfW banke
	5,483mil	3,852mil	0,156 mil

3. Finansiranje Konsultanta za implementaciju Faze III Projekta

KfW banka je za potrebe implementacije Projekta, faza III, za opštine Bar, Kotor, Tivat i Herceg Novi, osim sredstava kredita, gore prikazanih u tabelama, obezbijedila i 6,05 miliona EUR donatorskih sredstava za finansiranje Konsultanta koji je angažovan od 2007. godine na pripremi projekta (definisanju projektnih investicionih mjera, izradi projektne dokumentacije, izradi tenderske dokumentacije, asistenciji u vođenju tenderskih postupaka po procedurama KfW banke) i za pružanje usluga stručnog nadzora po FIDIC regulativi za vrijeme izgradnje objekata infrastrukture. Kako dinamika radova nije pratila planirane i ugovorene rokove u izvodjackim ugovorima došlo je do povećanja troškova konsultantskih usluga iznad donacije od 6,05 mil EUR što se nadoknađuje plaćanjem iz kredita. Na ime kompezacije dijela uvećanih konsultantskih troškova svakoj opštini je dodijeljeno po 155.560,00 EUR donacije za investicije od strane KfW banke. Sve Opštine su do sada iskoristile navedena donatorska sredstva osim Opštine Bar gdje je projekat u fazi početne implementacijhe i teče trošenje donacije.

4. Faza IV projekta, Izgradnja PPOV Kotor / Tivat

Nakon izdavanja građevinske dozvole za PPOV od nadležnog organa (24.12.2014.god.), izvođački dio projekta je otpočeo 23.01. 2015. godine.
Održana su 32 progresna sastanka (sastanci o napretku radova). Sastanci su održavani dva puta mjesečno uz prisustvo predstavnika svih učesnika u projektu. Sastancima su prethodili predsastanci kojima su prisustvovali predstavnici Investitora, Nadzornog inženjera i Vodacoma. Na njima se diskutovalo o svim problemima na projektu kao i traženju rješenja za iste. Najveći problem na Ugovoru je bilo kašnjenje u izdavanju građevinske dozvole za pristupni put i 10KV kablove za napajanje PPOV el. energijom. Zbog neriješenih imovinsko pravnih odnosa građevinska dozvola je izdata tek 16.11.2015. godine što je izvođaču poslužilo kao osnova za podnošenje neopravdano velikog odštetnog zahtjeva (288 dana produženja Ugovora i 884.989,44 EUR) zbog neobezbjeđivanje el.energije na postrojenju neophodne za razna testiranja. Ipak uz profesionalno angažovanje Nadzornog inženjera, Vodacoma i predstavnika Investitora uspjelo je da se smanje poljedice odštetnog zahtjeva. Naime Varijacijom br. 4 definisana je upotreba agregata kojim se obezbjeđuje struja tokom suvog i mokrog testiranja (vrijednost Varijacije je 11 007,38 EUR). Takođe angažovanjem Nadzora, Investitora i Vodacoma usjelo se da se u skladu sa procedurom omogući probni rad trafostanice Vodacom, koja se nalazi u okviru PPOV-a. Od 9.05.2016. godine trafo stanica je priključena na elektroenergetski sistem Crne Gore i time omogućeno nesmetano snabdijevanje PPOV-a el.energijom. Ipak usljed kašnjenja u obezbjeđivanju napajanja PPOV-a el.energijom Nadzorni inženjer je svojom determinacijom odobrio produženje ugovora od 63 dana. Finansijska implikacija ove determinacije je 97,530.93EUR. Prije donošenja determinacije je bilo predloga od strane Izvođača oko odustajanja Izvođača od oštetnog zahtjeva pod uslovom da se Investitor složi da Nadzorni inženjer izda potvrdu o preuzimanju radova 22.06.2016. godine. Međutim, kako nisu bili postignuti svi parametri prilikom testiranja koji su predviđeni ugovornom procedurom predstavnici Vodacoma i Investitora su insistirali na strogom poštovanju ugovorne procedure. Zahtijevali su od Nadzornog inženjera da u skladu sa procedurom izda determinaciju, a da se Potvrda o preuzimanju izda tek kad svi parametric rada PPOV dostignu ugovorom predviđene vrijednosti.
Iako je na osnovu determinacije Nadzornog inženjera novi datum završetka projekta bio 22.08.2016. godine. Potvrda o preuzimanju radova je izdata od strane Nadzornog inženjera 31.08. 2016. godine. Razlog neizdavanja potvrde do 22.08.2016. godine su neuspješna testiranja linije mulja (18.08 i 22.08. 2016 godine) kao i popravka pristupnog puta . Kako je krajem avgusta Izvođač izvršio uspješna testiranja linije mulja i otklonio nedostatke na pristupnom putu Nadzorni inženjer je izdao potvrdu o preuzimanju radova 31.08.2016. godine. Aneks Ugovora broj. 2, vezano za kašnjenje građevinske dozvole za pristupni put i el. kabel, je odobren od strane KfW i potpisan od obije ugovorne strane.
ViK Kotor i ViK Tivat su potpisali sporazum kojim ViK Kotor preuzima dio obaveza do formiranja zajedničkog preduzeća za upravljanje PPOV-om. VIK Kotor trenutno radi poslove vezano za organizovanje tehničkog prijema, sklapanja Ugovora sa kompanijama Cedis i Telekom. ViK Kotor je potpisao ugovor sa Elektrodistribucijom (Cedis) kako ne bi došlo do prekida u snabdijevanju postrojenja el. energijom. Kako je probni rad za el. kablove i trafo stanicu u okviru PPOV-a završen 31.07.2016. godine Vodacom je ,u ime Investitora, podnio zahtjev elektroenergetskoj inspekciji za produženje perioda probnog rada . Nismo dobili nikakav odgovor od nadležnog organa . To nema, za sada, uticaja na redovno snabdijevanje PPOV-a el. energijom.
Investitor je uputio odštetni zahtjev vezano za oštećenje objekta tornja podmorskog ispusta u zalivu Trašte .Takođe investitor je dostavio i odštetni zahtjev usljed kašnjena u završetku radova (9 dana).I Izvođač je dostavio najavu odštetnog zahtjeva vezano za testiranja linije mulja i uticaja realne koncetracije ulazne otpadne vode. Nadzorni inženjer je, u skladu sa procedurom, donio Determinaciju i ocijenio opravdanim zahtjev Investitora. Investitor ima ugovorno pravo da oduzme 89,044.89 EUR od cijene ugovora kao i da se period obavještavanja o nedostatcima produži devet (9) dana. Investitor je u okviru građevinske dozvole za pristupni put i el. kablove pokrenuo proceduru organizovanja tehničkog prijema koja je uspješno sprovedena. Nadležni opštinski organ je izdao i upotrebnu dozvolu za radove izvedene u okviru pomenute građevinske dozvole .
Investitor (ViK Kotor) je, u skladu sa ugovornom procedurom, podnio zahtjev Upravi za inspekcijske poslove (PG) da odgovarajuće inspekcijske službe izvrše kontrolu iz svoje nadležnosti radi davanja saglasnosti za izdavanje rješenja za probni rad PPOV KO-TV. Odgovorajuće inspekcijske službe su obišle PPOV KO – TV i poslije dobijanja njihovih izvještaja Investitor će

uputiti zahtjev građevinskoj inspekciji koja bi nakon pregleda PPOV i izvještaja ostalih inspekcija trebala izdati rješenje za probni rad predmetnog objekta.

Za očekivati je da i zajedničko preduzeće za upravljane PPOV-om, nakon neopravdano dugog dogovaranja predstavnika dva Investitora , bude formirano u narednom periodu kako bi preuzelo sve obaveze koje trenutno obavlja ViK Kotor. Potrebno je da se i osoblje Investitora kvalitetno obuči za upravljanje PPOV-om kako bi poslije dvije godine (obaveza Izvođača) nastavilo da samostalno upravlja postrojenjem.

Ugovorena cijena	10,247,469.10
Varijacija 4- generator	11,007.38
Kleim Izvođača – Pristupni put	97,530.93
Kleim investitora – Kašnjenje u Izvođenju radova	-89,044.89
Ukupno vrijednost ugovora	**10,266,962.52**

Ugovoreni iznos sa kompanijom WTE se nakon svih gore prikazanih promjena povećao sa 10.247.469,10 EUR na 10.266.962,52 EUR. Konsultantski troškovi koji se finansiraju iz kredita su povećani zbog produženja roka realizacije istog za 55.656,50 EUR, odnosno sa 1.408.915,75 na 1.465.572,31 EUR.

5. Aktivnosti Vodacoma u 2016. godini, FAZA V (Opština Ulcinj)

Projekat poboljšanja vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda na Crnogorskom primorju Faza V, ima za cilj unaprjeđenje mreže za vodosnabdijevanje i za odvođenje otpadnih voda u opštini Ulcinj. Procijenjena vrijednost Projekta Faze V iznosi 20 miliona EUR. Realizacijom projekta obezbijediće se sistematsko unaprijeđenje sistema za vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda i poboljšanje uslova životne sredine na teritoriji opštine Ulcinj, ali i zaokružiti pribilizavanja standrada u oblasti vodosnadbijevanja i odvođenja otpadnih voda na Crnogorskom primorju. Projekat se u potpunosti finansira iz sredstva kredita KfW banke.

5.1. Konsultant za implementaciju projekta – Priprema za implementaciju izvođačkog ugovora

Nakon završetka tenderskog postupka, 03. avgusta je u Ulcinju potpisan ugovor sa konsultantskom kompanijom Hydrophil GmbH iz Beča. Za datum početka ugovora određen je 01. septembar 2016. godine.

Planirano je da se projekat odvija u 3 faze. Prva i druga faza u trajanju od približno 18 mjeseci podrazumjevaju izradu Glavnih projekata rekonstrukcije i proširenja vodovodne i kanalizacione infrastrukture i sprovođenje tenderske procedure za angažovanje Izvođača radova. Treća faza se odnosi na nadzor nad izvođačkim radovima u trajanju od 2 godine. Glavnim projektima će u sistemu za vodosnabdijevanje biti obuhvaćena rehabilitacija karstnih izvora i pumpnih stanica, rezervoara i prekidnih komora, izgradnja rezervoara Đerane i rezervoara Brajša, instalacija mjernih mjesta i SCADA sistema, izgradnja novih cjevovoda sa akcentom na glavnu i distributivnu mrežu Donjeg Štoja. Manja sredstva će biti opredijeljena za sistem otpadnih voda kojima se planira rehabilitacija podmorskog ispusta Đerane i sanacija fekalne i atmosferske kanalizacije u užem gradskom jezru.

Kao rizik za uspješnu realizaciju projekta prepoznata je sporost na ispunjavanju ciljeva 2 i 3 koji su definisani na samom početku investicione faze u Opštini Ulcinj, a odnose se na smanjenje broja radnika (na 120 prije tenderisanja izvođačkog ugovora - Mart 2017. godine i na 100 prije njegovog potpisivanja – početkom 2018. godine), pokrivenost operativnih troškova ViK-a Ulcinj od 100% i izmirenje duga prema Vodacomu. Trenutni broj zaposlenih u ViK-u je 126.

Tokom misije u septembru 2016. godine predstavnici KfW banke su istakli da je postizanje ovih ciljeva imperativ, jer su oni ključni za održivost investicije od planiranih 20 miliona EUR.

Prva faza ugovora (izrada Početnog izvještaja) je u završnoj fazi. Konsultant je tokom ove faze u saradnji sa ViK-om, predstavnicima Opštine i Vodacoma imao niz aktivnosti na ispitivanju i konačnom definisanju obima mjera predloženih projektnim zadatkom. Zaključci i preporuke Konsultanta sa procjenom troškova za svaku mjeru su pretočene u početni izvještaj čije se usvajanje očekuje do kraja tekuće godine nakon čega bi otpočela druga faza izrade glavnih projekata i otpočinjanje tenderskog postupka za izbor izvođača Ugovora za implementaciju.

5.2. Nabavka reparacionog materijala

Ugovor za nabavku reparacionog materijala i vodomjera za ViK Ulcinj je stupio na snagu 18. decembra 2015. godine, danom potpisivanja od strane naručioca posla - JP Vodovod i Kanalizacija Ulcinj, sa jedne strane i izvođača radova - JV CMC Controlmatic Commerce d.o.o. Herceg Novi & CMC Ekocon d.o.o. Buzet, sa druge strane. Nakon izvršene uplate Izvođaču, ViK-u je isporučen materijal.

Ugovor u vrijednosti od 269.991,15 EUR koji podrazumijeva nabavku i isporuku rezervnog materijala i opreme za svakodnevno obavljanje poslova u ViKu Ulcinj je realizovan u potpunosti. Isporukom posljednje kalibrisanih vodomjera Izvođač je ispunio svoje ugovorene obaveze. Vodacom će početkom 2017. godine raditi na izradi Finalnog iyvještaja o cilju i efektima projekta.

5.3. Ugrentni tender br. 2

Trenutni status Urgentnog tendera br.2 je na čekanju, potrebno je dobiti saglasnost KfW banke na specifikaciju materijala za nabavku. Vodacom je sa ViK-om usaglasio specifikaciju materijala i proslijedio je aktuelnom konsultantu za implementaciju investicionih mjera (Hydrophil) koji je dao ponudu (koji bi trebalo aneksirati na postojeći Ugovor) za izradu tenderskog dokumenta i sprovođenje tenderskog postupka za nabavku opreme. Iznos ponude je 27.000,00 EUR.

KfW banka je tokom misije u septembru iznijela stav da će izdavanje saglasnosti na aneks ugovora sa Hydrophilom, a time i na dodatnu nabavku materijala , zavisiti od ispunjavanja ciljeva 2 i 3 koji su definisani na samom početku investicione faze u Opštini Ulcinj, a koji se odnose na smanjenje broja radnika (na 120 prije tenderisanja izvođačkog ugovora i na 100 prije njegovog potpisivanja), pokrivenost operativnih troškova ViK-a i izmirenje duga prema Vodacomu.

6. Prateće mjere za održivo upravljanje PPOV-ima

Na inicijativu Vodacoma, KfW banka je angažovala stručnjaka sa ciljem procjene konkretnih potreba i osnovnih informacija za program Pratećih mjera za održivo upravljanje postrojenjima za prečišćavanje otpadnih voda duž Crnogorske obale, a čija je izgradnja finansirana iz sredstava programa finansijske saradnje sa saveznom Republikom Njemačkom, preko KfW banke.

Program Pratećih mjera se sastoji iz dvije komponente. Prva komponenta podrazumjeva izradu projektnog zadatka i sprovođenje tenderskog procesa za implementaciju programa obuke, dok se druga komponenta odnosi na podršku eksperata Opštinama, ViK-ovima, Ministarstvu i Vodacomu u vezi urgentnih aspekata koji se odnose na upravljanje PPOV, a od kojih je trenutno najprepoznatljiviji problem odlaganja kanalizacionog mulja kao i definisanja upravljačkog modela za PPOV Tivat-Kotor.

Radna grupa predstavnika opština Kotor i Tivat u koordinaciji i aktivno učešće Vodacoma je radila na usaglašavanju pravnog i zakonodavnog okvira za formiranje novog preduzeća koje će upravljati postrojenjem.

Odlukom Skupštine Bar kojom se odlaganje kanalizacionog mulja na deponiju Možura ograničava samo na opštine Ulcinj i Bar, suzilo je opcije za rješavanje problema odlaganja mulja sa PPOV Tivat-Kotor. U tom smislu se kao najizglednije kratkoročno ili srednjeročno rješenje za ovaj problem prepoznala upotreba mulja za sanaciju neuređenih odlagališta na teritoriji dviju opština. Konsultant je dobio zadatak da nakon obilaska kandidovanih lokacija predloži tehničko rješenje za njihovu sanaciju sa procjenom troškova i rokom eksploatacije. Pored neuređenog odlagališta Vrmac (opština Kotor) i Stara Lovanja (opština Tivat) Konsultant kao potencijalno pogodnu lokaciju za sanaciju muljem vidi i zatvorenu sanitarnu deponiju Lovanja.

Izrada finalne verzije Tehničkog izvještaja je u završnoj fazi i on će poslužiti kao platforma za donošenje daljih odluka po pitanju strategije za rješavanje problema odlaganja mulja.

7. Implementacija kratkoročnih (hitnih) mjera izgradnje/rehabilitacije vodovodne i kanalizacione mreže za opštine Kotor, Tivat I Herceg Novi, Faza V2

Novi tender za izbor Izvođača radova za implementaciju Hitnih investicionih mjera Faze V – Komponenta 1 Projekat za Tivat i Kotor objavljen je 28. jula 2016. godine. Rok za predaju ponuda bio je 22. septembar 2016.

Dana 31. avgusta 2016. godine je organizovan sastanak i obilazak budućih lokacija gradilišta u Tivtu i Kotoru. Tom prilikom bili su

prisutni predstavnici potencijalnih ponuđača, deset domaćih i inostranih kompanija, konsultantske kompanije Dahlem, ViK-a Tivat i Kotor i Vodacoma.

Šest kompanija je predalo ponude. Nakon izvršene evaluacije, postkvalifikacioni dokument je poslat KfW banci na odobrenje. Dana 24.11.2016. godine KfW banka je poslala odobrenje na postkvalifikacioni dokument. Nakon odobrenja od strane KfW za izvještaj o postkvalifikacionom dokumentu nastavljen je evaluacioni postupak otvaranjem tehničkih ponuda preostalih pet ponuđača (jedna ponuda je bila nevažeća) . Evaluaciona komisija će uz stručnu pomoć konsultanta, pregledati sve ponude. Nakon ocjenjivanja ponuda i rangiranja ponuđača , potpisani izvještaj će bit poslat KfW banci na odobrenje. Za očekivati je da se evaluacioni postupak završi najkasnije do polovine januara 2017 godine .

U nastavku je spisak cjelokupnih mjera kao i kratak opis investicija po gradovima:

Opština
Kanalizacioni
Izgradnja nedostajuće sekundarne i tercijarne kanalizacione mreže u gornjem dijelu centra grada
Izgradnja sekundarne kanalizacione mreže na Luštici
Vodovodni
Izgadnja III faze tranzitnog cjevovoda za povezivanje Luštice na regionalni vodovodni sistem
Opština
Kanalizacioni
Zamjena pumpe u PS Peluzica
Vodovodni
Zamjena distributivne vodovodne mreže i kućnih priključaka u dijelu od Industrijske zone do Radanovića
Opremanje rezervoara Sv Fortica u cilju sprečavanja nepotrebnog prelivanja i povezivanje na SCADA sistem .
Podjela vodovodnog sistema Dobrota na podzone (instalacija sektorskih zatvarača i izgradnja stalnih mjernih mjesta)
Zamjena distributivne vodovodne mreže i kućnih priključaka u naselju Sv. Stasije u Dobroti
Zamjena distributivne vodovodne mreže i kućnih priključaka u naselju Auto Kamp u Dobroti
Zamjena distributivne vodovodne mreže i kućnih priključaka izme?u supermarketa Roda i psihijatrijske bolnice u
Zamjena distributivne vodovodne mreže i kućnih priključaka u naselju Daošine u Dobroti
Zamjena distributivne vodovodne mreže i kućnih priključaka u naselju Orahovac
Opština Herceg
Kanalizacioni
Izgradnja kanalizacionog sistema od PS Forte Mare do Igala uključujući i PS Centar

Za opštinu Tivat planirano je povezivanje dijela kanalizacionog sistema viših gradskih zona na glavni kolektor i na postrojenje za tretman otpadnih voda izgradnjom sekundarne i tercijalne kanalizacione mreže. Takodje projekat obuhvata izgradnju treće faze tranzitnog cjevovoda od Đuraševića do rezervoara Radovići (za snabdijevanje Luštice Developmenta, Plavih Horizonata, Radovića i Gošića vodom iz regionalnog vodovoda). Procjenjena vrijednost investicije 3,5 mil EUR.

Za opštinu Kotor obuhvaćeno je zaokruživanje mjera rehabilitacije vodovodne mreže, koja je djelimično izvršena u fazi III mjerema rehabilitacije vodovodnog sistema u naseljima Sv. Stasije, Orahovac, Auto Kamp, Daošine, Industriska zona, i na potezu od marketa „Roda" do Psihijatrije. Pored toga predviđena je i podjela vodovodnog sistema u Dobroti na podzone izgradnjom mjerno-regulacionih šahti, unapređenje mjerenja i kontrole u rezervoaru Stara Fortica i zamjena pumpe u PS Peluzica. Procjenjena vrijednost investicije 900.00,00 EUR.

Za opštinu Herceg Novi predviđeno je zaokruživanje kanalizacionog sistema koji bi cjelokupne otpadne vode vodio u postrojenje za tretman otpadnih voda izgradnjom kanalizacionog kolektora na lokaciji od Forte Mare do Igala i dvije pumpne stanice na tom potezu PS Igalo i PS Centar. Kako je Opština Herceg Novi preuzela na sebe implementaciju jednog dijela ove investicije, obim hitnih mjera u Herceg Novom se smanjio i isključio PS Igalo. Procjenjena vrijednost smanjene investicije iznosi 1,6 mil EUR.

8. Izgradnja postrojenja za tretman kanalizacionog mulja za Opštine Kotor, Tivat i Herceg Novi, Faza V2

Dana 08.08.2016. godine konsultant Dahlem je dostavio finalnu verziju Pripremne studije Postrojenja za solarno isušivanje mulja za Herceg Novi i Tivat/Kotor PPOV, u skladu sa usvojenim komentarima i zahtjevima MORiT-a.

U nastavku je pregled procjene vrijednosti za Fazu 1 Projekta (projektni horizont - 2030), na osnovu revidovane Studije (sa ažuriranim podacimao o produkciji mulja i stanovništvu) :

INVESTICIONI TROŠKOVI			
NAZIV OBJEKTA		PPOV HN	PPOV TV/KO
INVESTICIJA ZA FAZU 1 (2 hale)	EUR	2.156.175,00	2,061.500,00
INVESTICIJA ZA FAZU 1 + KONSULT. TROŠKOVI	EUR	2.293.675,00	2.199.000,00
PERIOD AMORTIZACIJE	god	17 -18	11

Vodacom je 07.09.2016. godine KfW banci dostavio saglasnost na finalnu verziju Pripremne studije, čime se Studija smatra konačnom i KfW banka je izvršila plaćanje prema Konsultantu.

9. Izrada Studije izvodljivosti za dugoročne mjere u opštinama Kotor, Tivat i Herceg Novi, Faza V2

Na osnovu Zahtjeva Vlade Crne Gore za dalju podršku Njemačke Vlade u finansiranju izgradnje prioritetnih objekata vodovodne i kanalizacione mreže u 2014. godini započeta je procedura kandidovanja prioriteta za finansiranje u okviru nove faze Projekta. Vodacom je uputio zahjev za identifikovanje investicionih potreba Opštinama Kotor, Tivat i Herceg Novi. Povratnu informaciju (liste mjera) su dostavile Opštine Kotor, Tivat i Herceg Novi.

Ugovor sa Konsultantom za izradu Pripremne studije, kompanijom Fichtner potpisan je 31. jula 2015. godine. Nakon toga je uslijedio niz tekućih aktivnosti kako na terenu tako i na izradi izvještaja i idejnih rješenja za sve kandidovane prioritetne mjere od strane Opština Tivat, Kotor i Herceg Novi.

Konsultant je početkom marta 2016. godine dostavio nacrt Pripremne studije, nakon čega su komentari KfW banke, Vodacoma i ViK-ova dostavljeni krajem marta 2016. godine.

Realizacija dodatnih aktivnosti obuhvaćenih Dodatkom Ugovoru br. 1 započeta je 02. maja 2016. godine. Dodatne usluge obuhvaćene Dodatkom Ugovora br. 1 uključuju:

- Koncept za povećanje stope priključenja na kanalizacionu mrežu u opštinama Tivat, Kotor i Herceg Novi,
- Idejno rješenje za uklanjanje drenažnih priključaka na gravitacioni kolektor u tunelu Vrmac,
- Utvrđivanje zona snabdijevanja i mjerenja u vodovodnom sistemu Herceg Novog,
- Identifikacija i idejna rješenja za dodatne mjere u vodovodnom sistemu Tivta.

Konsultant je tokom jula 2016. godine dostavio nacrte izvještaja za dodatne mjere u sve tri opštine, obuhvaćene Dodatkom Ugovora, a u prvoj polovini avgusta 2016. Konsultantu su dostavljeni komentari KfW banke, Vodacoma i ViK-ova na ove izvještaje.

Finalna verzija Pripremne studije, u skladu sa usvojenim komentarima i zahtjevima, je dostavljena u decembru 2016. godine. Studijom su obrađene prioritetne investicione mjere i predložene su investicije za narednu fazu Projekta, u okviru raspoloživih kreditnih sredstava za implementaciju dugoročnih mjera, iz Ugovora o kreditu za Fazu V-2 (BMZ 2015 67 817), potpisanog između Ministarstva Finansija Vlade Crne Gore i KfW banke, 29.12.2015. godine, na iznos od ukupno 28,8 miliona EUR.

Konačne liste predloženih prioritetnih investicija za opštine Tivat, Kotor i Herceg Novi za narednu fazu Projekta iz Pripremne studije su prikazane u nastavku:

Opština Kotor

Predložene investicije za hitne i dugoročne mjere (Status Novembar 2016)

Troškovi investicija uključuju konsultantske troškove

		Hitne Mjere	Dugoročne Mjere	Ukupno
Raspoloživa sredstva:	KfW kredit:	120.000 €	5.680.000 €	5.800.000 €
	Nepredviđeni troškovi:			
	Samofinansiranje od strane Opštine:	850.000 €	635.000 €	1.485.000 €
	Ukupno:	970.000 €	6.315.000 €	7.285.000 €

Br.	Projektna mjera br.	Opis	Procjenjeni troškovi	Napomena
B.	Hitne mjere			
B.1.	KO-R-WW-a	Zamjena pumpe u PS Peluzica	44.000 €	
B.2.	KO-R-WS-b	Zamjena distributivne vodovodne mreže i kućnih priključaka u dijelu od Industrijske zone do Radanovića	202.450 €	
B.3.	KO-R-WS-c	Opremanje rezervoara Sv Fortica u cilju sprečavanja nepotrebnog prelivanja i povezivanje na SCADA sistem	9.745 €	
B.3.	KO-R-WS-d	Podjela vodovodnog sistema Dobrota na podzone (instalacija sektorskih zatvarača i izgradnja stalnih mjernih mjesta)	139.261 €	
B.4.	KO-R-WS-e	Zamjena distributivne vodovodne mreže i kućnih priključaka u naselju Sv. Stasije u Dobroti	112.593 €	
B.5.	KO-R-WS-f	Zamjena distributivne vodovodne mreže i kućnih priključaka u naselju Auto Kamp u Dobroti	103.602 €	
B.6.	KO-R-WS-g	Zamjena distributivne vodovodne mreže i kućnih priključaka između supermarketa Roda i psihijatrijske bolnice u Dobroti	82.116 €	
B.7.	KO-R-WS-h	Zamjena distributivne vodovodne mreže i kućnih priključaka u naselju Daošine u Dobroti	77.868 €	
B.8.	KO-R-WS-i	Zamjena distributivne vodovodne mreže i kućnih priključaka u naselju Orahovac	54.442 €	
		Ostali troškovi	24.379 €	
		Konsultantski troškovi	119.542 €	
	Ukupno		970.000 €	

A.	Dugoročne mjere	Opština Kotor		
A.1.	KO-R-WS-02	Zamjena tranzitnog cjevovoda Verige – Risan, Faza I	589.575 €	1.061 korisnik Očekivano smanjenje gubitaka vode za Fazu I 392 m^3/d (1.367 € / m^3/d
A.2.	KO-R-WS-04	Poboljšanje sistema vodosnabdijevanja Muo – Prčanj - Stoliv, Faza I	1.236.146 €	5.128 korisnika Očekivano smanjenje gubitaka vode 495 m^3/d (2.270 € / m^3/d smanjenjih
A.3.	KO-R-WS-06	Izgradnja zaštitnih ograda za objekte sistema vodosnabdijevanja	217.745 €	35.700 korisnika 17 € / korisniku
A.4.	KO-N-WS-07	Izgradnja operativne zgrade, magacina i radionice za potrebe ViK-a Kotor	837.832 €	35.700 korisnika 21 € / korisniku
A.5.	KO-R-WS-08	Rekonstrukcija pumpne stanice Tabačina	900.577 €	32.200 korisnika 25 € / korisniku
A.6.	KO-R-WS-09	Rekonstrukcija vodovodne mreže u Novom Naselju	494.952 €	402 korisnika Očekivano smanjenje gubitaka vode 1.080 m^3/d (417 € / m^3/d smanjenih
A.7.	KO-R-WW-04	Sanacija infrastrukturne "galerije" u Starom Gradu	141.661 €	1.037 korisnika Očekivano smanjenje gubitaka vode 1.728 m^3/d (75 € / m^3/d smanjenih
A.8.	KO-R-WW-05	Uklanjanje infiltracije atmosferskih voda/prodiranja vode iz drugih izvora u kanalizacioni sistem	28.270 €	Očekivano smanjenje infiltracije atmosferskih voda 1.300 m^3/d (20 € / m^3/d uklonjene infiltracije)
A.9.		Konsultantske usluge za izradu glavnih projekata vodovodnog i kanalizacionog sistema Risan i Perast (uklj. tranzitni sistem ka Muu)	342.000 €	3.296 korisnika 104 € / korisniku
A.10.		Konsultantske usluge (za izradu glavnog projekata i tenderske dokumentacije) za uklanjanje drenažnih priključaka u gravitacioni kolektor u tunelu Vrmac	54.000 €	35.700 korisnika 1,5 € / korisniku
A.11.		Smanjenje gubitaka vode u donjim zonama Dobrote	136.730 €	864 korisnika Očekivano smanjenje gubitaka vode 597 m3/d (208 € / m3/d smanjenih
A.12.		Smanjenje gubitaka vode u naselju Zlatne Njive/ Tabačina	368.929 €	1.239 korisnika Očekivano smanjenje gubitaka vode 1.045 m3/d (321 € / m3/d smanjenih
A.13.		Densifikacija kanalizacione mreže na Plagentima u naselju Dobrota	65.162 €	56 priključenih osoba 1.058 € / priključenoj osobi
A.14.		Densifikacija kanalizacione mreže na Tabačini u naselju Dobrota	80.842 €	61 priključena osoba 1.205 € / priključenoj osobi
A.15.	PSIM	Postrojenje za solarno isušivanje mulja (2 hale) - investicioni troškovi dijela za Kotor	941.982 €	35.700 korisnika 26 € / korisniku
	Ukupno		6.436.402 €	
	Rezervna lista dugoročnih mjera u slučaju da se investicija za PSIM ne implementira			
A.16.	KO-R-WW-6	Proširenje kapaciteta pumpne stanice Peluzica i potisnog cjevovoda	561.307 €	22.871 korisnika 23 € / korisniku
A.17.	KO-R-WW-2	Rekonstrukcija i proširenje kapaciteta pumpne stanice Plagenti i nizvodnog dijela kanalizacionog sistema	551.763 €	11.131 korisnika 45 € / korisniku
	Ukupno sa rezervnim projektima, bez PSIM		6.607.490 €	

Opština Tivat

Predložene investicije za hitne i dugoročne mjere (Status Novembar 2016)

Troškovi investicija uključuju konsultantske troškove

		Hitne Mjere	Dugoročne Mjere	Ukupno
Raspoloživa sredstva:	KfW kredit:	3.600.000 €	7.310.000 €	10.910.000 €
	Nepredviđeni troškovi:			
	Samofinansiranje od strane Opštine:	400.000 €	650.000 €	1.050.000 €
	Ukupno:	4.000.000 €	7.960.000 €	11.960.000 €

Br.	Projektna mjera br.	Opis	Procjenjeni troškovi	Napomena
B.	Hitne mjere			
B.1.	TV-N-WW-a	Izgradnja nedostajuće sekundarne i tercijarne kanalizacione mreže u gornjem dijelu centra grada	1.018.561 €	
B.2.	TV-N-WW-b	Izgradnja sekundarne kanalizacione mreže na Luštici	1.201.381 €	
B.3.	TV-N-WS-b	Izgadnja II faze tranzitnog cjevovoda za povezivanje Luštice na Regionalni Vodovod	1.142.741 €	
		Ostali troškovi	185.740 €	
		Konsultantski troškovi	451.577 €	
	Ukupno		4.000.000 €	
A.	Dugoročne mjere	Opština Tivat		Korisnici / Specifični troškovi
A.1.	TV-N-WW-02	Proširenje kanalizacionog sistema u Gradiošnici	3.718.327 €	2.058 korisnika 1.643 € / priključenoj osobi
A.2.	TV-N-WW-03	Proširenje kanalizacionog sistema u Donjoj Lastvi	1.355.801 €	684 korisnika 1.802 € / priključenoj osobi
A.3.	TV-N-WS-05	Izgradnja rezervoara za vodu Gradiošnica (1. komora)	1.598.751 €	3.229 korisnika 609 € / priključenoj osobi
A.4.	TV-R-WS-07	Zamjena tranzitnog cjevovoda za turističko naselje na Plavim Horizontima	115.589 €	1.339 korisnika 60 € / priključenoj osobi
A.5.	PSIM	Postrojenje za solarno isušivanje mulja (2 hale) - investicioni troškovi dijela za Tivat	1.325.668 €	35.100 korisnika 638 € / korisniku
	Ukupno		8.114.136 €	
	Rezervna lista dugoročnih mjera u slučaju da se investicija za PSIM ne implementira			
A.6.	TV-N-WW-05	Proširenje tercijarne kanalizacione mreže u naseljima Mažino, Tripovići, Gornja i Donja Župa	1.075.777 €	1.678 korisnika 583 € / priključenoj osobi
A.7.	TV-N-WW-06	Proširenje sekundarne kanalizacione mreže visokih zona naselja Gornji Kalimanj	272.513 €	390 korisnika 635 € / priključenoj osobi
	Ukupno sa rezervnim projektima, bez PSIM		8.136.757 €	

Opština Herceg Novi

Predložene investicije za hitne i dugoročne mjere (Status Novembar 2016)

Troškovi investicija uključuju konsultantske troškove

		Hitne Mjere	Dugoročne Mjere	Ukupno
Raspoloživa sredstva:	KfW kredit:	1.150.000 €	5.000.000 €	6.150.000 €
	Nepredviđeni troškovi:			
	Samofinansiranje od strane Opštine:	300.000 €	560.000 €	860.000 €
	Ukupno:	1.450.000 €	5.560.000 €	7.010.000 €

Br.	Projektna mjera br.	Opis	Procjenjeni troškovi	Napomena
B.	Hitne mjere			
B.1.	HN-N/R-WW-a	Izgradnja kanalizacionog sistema od PS Forte Mare do Igala	1.226.000 €	
		Ostali troškovi	42.015 €	
		Konsultantski troškovi	181.985 €	
	Ukupno		1.450.000 €	
A.	Dugoročne mjere	Opština Herceg Novi		
A.1.	HN-R-WS-01	Zamjena cjevovoda na rezervoaru Bijela	128.473 €	Očekivano smanjenje gubitaka vode 200 m^3/d (584 € / m^3/d smanjenih gubitaka)
A.2.	HN-R-WS-02	Zamjena cjevovoda od Zelenike - Meljina	201.857 €	Expected water loss reduction 192 m^3/d (955 € / m^3/d smanjenih gubitaka)
A.3.	HN-R-WS-03	Zamjena cjevovoda u Bijeloj (Vala do Hotela Park)	198.859 €	Očekivano smanjenje gubitaka vode 191 m^3/d (946 € / m^3/d smanjenih gubitaka)
A.4.	HN-R-WS-04	Zamjena cjevovoda u Kamenarima	217.366 €	Očekivano smanjenje gubitaka vode 192 m^3/d (1.031 € / m^3/d smanjenih gubitaka)
A.5.	HN-R-WS-05	Zamjena cjevovoda u Igalu (Energoprojekt)	144.113 €	Očekivano smanjenje gubitaka vode 257 m^3/d (510 € / m^3/d smanjenih gubitaka)
A.6.	HN-R-WS-06	Zamjena cjevovoda na rezervoaru Bajer I	119.033 €	Očekivano smanjenje gubitaka vode 171 m^3/d (633 € / m^3/d smanjenih
A.7.	HN-R-WS-07	Zamjena cjevovoda u Sutorini (naselje Popović)	23.631 €	Očekivano smanjenje gubitaka vode 42 m^3/d (512 € / m^3/d reduced
A.8.	HN-R-WS-08	Zamjena cjevovoda u Sutorini (Luk Oil)	305.034 €	Očekivano smanjenje gubitaka vode 317 m^3/d (875 € / m^3/d reduced
A.9.	HN-R-WS-09	Zamjena cjevovoda na rezervoaru Podi	60.095 €	Očekivano smanjenje gubitaka vode 58 m^3/d (946 € / m^3/d reduced
A.10.	HN-R-WS-10	Zamjena cjevovoda u Igalu (benzinska pumpa do kule)	165.042 €	Očekivano smanjenje gubitaka vode 224 m^3/d (671 € / m^3/d reduced
A.11.	HN-R-WS-11	Zamjena cjevovoda u Bijeloj (Brodogradilište)	367.863 €	Očekivano smanjenje gubitaka vode 313 m^3/d (1.067 € / m^3/d)
A.12.	HN-R-WS-13	Zamjena cjevovoda na rezervoaru Španjola	167.523 €	Očekivano smanjenje gubitaka vode 138 m^3/d (1.106 € / m^3/d)
A.13.	HN-R-WS-14	Zamjena cjevovoda od Zelenike-Kumbor	570.505 €	Očekivano smanjenje gubitaka vode 528 m^3/d (982 € / m^3/d)
A.14.	HN-R-WS-15	Zamjena cjevovoda u Đenovićima	44.976 €	Očekivano smanjenje gubitaka vode 87 m^3/d (470 € / m^3/d)
A.15.	HN-R-WS-16	Regulacija protoka na rezervoaru Kumbor	10.164 €	3.113 korisnika 2 € / korisniku
A.16.	HN-N-WS-17	SCADA za vodovodni sistem	456.491 €	84.500 korisnika 5 € / korisniku
A.17.	HN-N-WW-23	Proširenje kanalizacione mreže u Kumboru	822.843 €	1.779 priključenih osoba 420 € / priključenoj osobi
A.18.	HN-N-WW-27	Proširenje kanalizacione mreže u Bijeloj	616.963 €	1.350 priključenih osoba 416 € / priključenoj osobi
A.19.	HN-N-WW-26	Proširenje kanalizacione mreže u Baošićima	459.311 €	791 priključenih osoba 528 € / priključenoj osobi
A.17.	HN-N-WS-19	Implementacija mjernih zona u Herceg Novom	218.757 €	84.500 korisnika 2,4 € / korisniku
	Ukupno		5.298.898 €	

Očekuju se rezultati analize o mogućnosti korišćenja kanalizacionog mulja u svrhu sanacije neuređenih odlagališta (Faza V-2, Prateće mjere za održivo upravljanje PPOV-ima), kako bi se utvrdila isplativost postrojenja za solarno sušenje mulja, kao i donošenje odluka od strane menadžmenta Opština u vezi implementacije ovog Projekta, što će uticati na konačnu listu prioriteta dugoročnih mjera koja će biti uključena u narednu fazu Projekta, odnosno izradu tehničke dokumentacije.
Opštine Kotor i Tivat su donijele odluke o kreditnom zaduženju za realizaciju dugoročnih investicionih mjera, dok Opština Herceg Novi planira da donese odluku na zasijedanju Skupštine u drugoj polovini decembra 2016. godine.

10. Projekat razvoja kapaciteta ViK-a Ulcinj

Projekat institucionalnog razvoja za ViK Ulcinj je povjeren konsultantskoj kući Sachsen Wasser koji je otpočeo sa realizacijom projektnih aktivnosti u septembru 2014. godine. Vodacom je i tokom 2016. godine intezivno pratio i aktivno učestvovao u monitoringu realizacije aktivnosti na projektu razvoja kapaciteta ViKa Ulcinj u svim oblastima poslovanja i koordinisao sa svim učesnicima Projekta.

Intezivnom saradnjom Konsultanta, Vodacoma i stručnih službi ViK-a u decembru 2015. godine izrađen je Poslovni Plan ViK-a za period 2016-2020. godinu koji je sa zakašnjenjem usvojen u junu 2016. godine od strane Upravnog odbora ViKa. Vodacom je redovno pratio monitoring aktivnosti definisanih Poslovnim Planom koji je Konsultant zajedno sa ViK-om vršio na mjesečnom nivou. Tokom oktobra 2016. godine Vodacom je u saradnji sa Konsultantom i stručnim službama ViKa radio na ažuriranju finansijskog modela za izradu Poslovnog Plana za period 2017-2021. godinu. Ažuriranjem finansijskog modela za narednih 5 godina projekcije su sumirane i u Planu prilagođavanja tarifa koji ukazuje na neophodnost povećanja tarife za usluge vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda u Ulcinju usled povećanja troškova poslovanja ViK-a.

Tokom 2016. godine izrađen je Vodič za računovodstvo po principu profitnih i troškovnih centara i definisani su ključevi za alociranje troškova po troškovnim centrima i distribuciju troškova iz TC u PC. Takođe je izvršena i implementacija računovodstva po TC/PC u softver.
Pravilnik o organizaciji i sprovođenju popisa imovine i obaveza i usklađivanju knjigovodstvenog stanja sa stvarnim stanjem je izrađen od strane Konsultanta u junu 2016. godine kojim se reguliše organizacija i sprovođenje popisa imovine ViKa.
Aktivnim monitoringom projektnih aktivnosti Vodacom je sa Konsultantom i ViKom radio na uspostavljanju MIS sistema izvještavanja na mjesečnom nivou na bazi Excela i izrađenih MIS Uputstava sa ciljem kvalitetng informisanja i izvještavanja menadžmenta. Konsultant je na mjesečnom nivou vršio analizu i monitoring troškova ViKa u cilju dostizanja definisanog projektnog cilja pokrivenosti troškova i optimizacije poslovanja ViK-a.

Konsultant je za potrebe analize finansijskog stanja ViK-a vršio analizu potraživanja ViKa Ulcinj na kvartalnom nivou i revidovao Strategiju za povećanje fakturisanja i stope naplate kako bi se dostigle projektne odrednice.

U maju 2016. godine konsultant Sachsen Wasser i dobavljač softvera InfoSoft su potpisali Protokol broj 1 u vezi isporuke POIS-a, instalacije i podešavanja Ugovorom definisanih modula softvera kao i isporuka dokumentacije za ViK o korišćenju i upravljanju softvera. InfoSoft je zajedno sa Konsultantom Intezivno radio na obuci zaposlenih u vezi korišćenja softvera, migracije podataka u sistem, obuka sistem administratora i izvršeno je testiranje i stavljanje sistema u funkciju. Potpisivanjem Protokola broj 2 u avgustu 2016. godine završena je instalacija svih modula softvera nakon čega će dobavljač softvera u garantnom periodu od 12 mjeseci raditi na finom podešavanju i otklanjanju naknadno uočenih nedostataka u funkcionisanju softvera. Konsultant je u saradnji sa ViK-om radio na izradi projektnog zadatka za nabavku tehničkog modula čija se implementacija očekuje tokom 2017. godine kojim će se softver nadograditi i sve službe unutar ViKa će biti softverski povezane.

U 2016. godini iz sredstava Projekta nabavljen je GPS uređaj visoke preciznosti koji će znatno doprinijeti aktivnosti izrade digitalnog katastra vodovodnih i kanalizacionih instalacija i infrastrukturnih objekata, što je od značaja za unaprijeđenje poslovanja ViK-a. Konsultant je izradio Plan za istraživanje tehničke baze podataka prema kome je Vodacom vršio monitoring ove aktivnosti koja je otpočela nakon turističke sezone. Od izuzetne važnosti je i aktivnost ažuriranja baze podataka o potrošačima koja se tokom 2016. godine kontinuirano odvijala. Za prethodno navedene aktivnosti Konsultant je organizovao obuke za zaposlene ViK-a na terenu kako bi i nakon završetka Projekta ViK bio u stanju samostalno da obavlja aktivnosti na ažuriranju tehničke i baze podataka o potrošačima.

Tokom trajanja Projekta u 2016. godini nastavljeno je sa obučavanjem osoblja ViK-a na detekciji gubitaka i hidrauličkom modeliranju. Konsultant je intezivnim radom sa tehničkom službom ViK-a izvršio obimna mjerenja hidrauličkih parametara i izgrađena su mjerna mjesta za mjerenje protoka na cijevima. U skladu sa projektinim rasporedom, tehnički ekspert Konsultanta je izveo hidraulicna mjerenja u Pilot zoni 2 (DMA 10). U cilju propisanog izolovanja Pilot zone 2 izgradjena su dva mjerna mjesta za mjerenje protoka na cijevima AC450 i AC300mm. Kako bi se definisale sedmične nejednakosti, mjerenja su trajala u kontinuitetu u periodu januara i februara. Konsultant je izračunao vodni bilans koristeći sftver CalcuLEAKator i infrastrukturni indeks curenja (ILI)

je iznosio do 16.3% u DMA 10. Količina neprihodovane vode je iznosila 2.306,8 m³ dnevno, odnosno 87%. Istovremeno se u Pilot zoni 2 sprovodilo očitavanje vodomjera angazovanjem osoblja ViK-a kjoje se sprovelo 2 puta u trajanju od po 7 dana.
U periodu od marta do maja 2016. godine Konsultant je u saradnji sa ViK-om pokrenuo kampanju otkrivanja gubitaka u MZ 10 gdje se vršila provjera šahtova i ventila. Tokom sprovođenja aktivnosti pronađeno je 18 neispravnih ventila. Nakon popravke prioretnih ventila, Konsultant je pokrenuo aktivnost otkrivanja gubitaka korišćenjem akvafona u cilju obuke osoblja tehničke službe ViK-a i otkriveno je 26 podzemnih (nevidljivih) curenja.

Permanentno je vršena kalibracija hidauličkog modela od strane tehničkog eksperta Konsultanta i angažovanog lokalnog inženjera i stručne službe ViK-a. Tokom 2016. godine Konsultant i ViK su aktivno radili na smanjenju neprihodovane vode kroz vizuelna detekcija curenja i popravku kvarova i očitavanja vodomjera u definisanim mjernim zonama. Analiza vodnog bilansa je

vršena u skladu sa IWA pristupom "od dna prema vrhu". Konsultant je predlozio Pilot zonu 3 (MZ 5) kao sljedeću prioritetnu oblast za aktivnosti detekcije gubitaka, otkrivanje i popravku kvarova i očitavanje vodomjera u cilju smanjenja neprihodovane vode.

Konstatno je pružana obuka Konsultanta osoblju komercijalnog sektora ViKa Ulcinj, kroz implementaciju Akcionog plana komercijalnog poboljšanja koja se ogleda u aktivnostima ažuriranja baze podataka o potrošačima i unos podataka u sistem, izrada korisničkih ugovora, utvrđivanje iznosa duga sa potrošačima, potpisivanje reprograma o izmirenju duga, isključivanje nelegalnih potrošača i potrošača neplatiša sa mreže, na zahtjev Vodacoma i uz saglasnost KfW banke.
Angažovan je dodatni ekspert za komercijalne aktivnosti. ViK-u je pružena podrška u cilju prinudne naplate potraživanja kao i u definisanju mjera naplate potraživanja sezonskih/vikend potrošača i najvećih dužnika za pružene usluge. Tokom rada komercijalnih eksperata Konsultanta izrađena je detaljna analiza podataka o potrošačima i fakturisane realizacije na mjesečnom nivou, ali su i date preporuke Konsultanta o načinu kvalitetnog prikupljanja podataka na terenu od strane inkasanata ViK-a i njihov transfer u sistem. Konsultant je zajedno sa komercijalnom službom ViK-a vršio detaljnu analizu i kontrolu potrošnje u sezonskom i van sezonskom periodu. Sačinjena je lista najvećih dužnika i izvršena procjena mogućnosti naplate pojedinačno po dužnicima. Na ovaj način su definisane mjere i aktivnosti koje ViK mora preduzeti u cilju prinudne naplate. Sve navedene aktivnosti su doprinijele poboljšanju ukupne stope naplate ViKa u 2016. godini za period januar-oktobar sa 77% na 89%, u odnosu na isti period u 2015. godini.

Izrađenim Planom unaprijeđenja upravljanja i održavanja pumpnih stanica i Standardnih operativnih procedura, Konsultant je definisao procese upravljanja i održavanja na pumpnim stanicama. Izrađeni dokumenti sadrže preporuke za unaprijeđenje čuvanja i prikupljanja operativnih podataka, proširenja Standardnih priručnika za sva postrojenja sa akcentom na energetsku efikasnost. Izvršena je i analiza potrošnje električne energije na pumpnim stanicama što je doprinijelo pronalaženju mogućnosti u cilju smanjenja troškova električne energije i optimizaciji poslovanja ViKa.

U okviru PR aktivnosti Konsultant je sa ViKom radio na specificiranju projektnog zadatka za izradu sajta ViKa Ulcinj koji je funkcionalan od jula 2016. godine na adresi **www.vikulcinj.me**. Kroz implementaciju web stranice PR referent ViK-a je obučen za održavanje i razvoj web stranice. Intezivirane su PR kampanje u pogledu prinudne naplate i oformljen je Korisničku centar ViK-a koji je otvoren 30. Septembra 2016. godine.

Vodacom je pokrenuo pitanje evidencije osnovnih sredstava u poslovnim knjigama vodovodnih društava te je ostvarena saradnja sa Institutom Sertifikovanih računovođa Crne Gore čiji je ekspertski tim radio na pruzanju espertske pomoći u otklanjanju nedoumica u vezi evidentiranja imovine stečene realizaciojom Projekta "Vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda na Jadranskoj obali" finansiranog od strane KfW Banke. Tokom trajanja Projekta održano je niz radnih sastanaka sa predstavnicima Opština i ViKova i organizovane 2 radionice na osnovu čega su stručni eksperti Instituta iz oblasti računovodstva, revizije i prava izvršili analizu postojećeg stanja u vodovodnim društvima i izradili Izvještaj koji ima za cilj pružanje profesionalne pomoći stručnim službama vodovodnih društava, Opštinama i Vodacomu u vezi primjene Međunarodnih računovodstvenih standarda i Međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja i relevantnih zakonskih propisa kako bi se otklonile nedoumice u vezi sa evidentiranjem osnovnih sredstava pribavljenih iz projekta Vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda na Jadranskoj obali. Planiran je nastavak sardanje u 2017 . godini.

11. Aktivnosti Vodacoma na razvoju kapaciteta vodovodnih i kanalizacionih preduzeća u opštinama Bar, Herceg Novi, Kotor, Tivat i Ulcinj

Vodacom kao Agencija za implementaciju Projekata vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda je i tokom 2016. godine nastavila sa aktivnostima razvoja kapaciteta lokalnih vodovodnih preduzeća na Crnogorskom primorju u svim sferama poslovanja sa ciljem poboljšanja efikasnosti sektora u cjelini i osposobljavanja vodovodnih i kanalizacionih preduzeća da u budućnosti samostalno i na kvalitetan način preuzimaju brojne investicije.

Kroz pružanje podrške institucionalnom razvoju vodovodnih preduzeća Vodacom je u toku 2016. godine realizovao sledeće aktivnosti:

- pružanje podrške u izradi poslovnih planova za period 2016-2018. godinu kroz izradu finansijskih projekcija za ViKove Herceg Novi i Kotor,
- organizovanje radnih sastanaka i radionica u vezi načina evidentiranja osnovnih sredstava u knjigama vodovodnih društava stečenih realizaciojom projekta "Vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda na Jadranskoj obali" finansiranog od strane KfW Banke,
- priprema mjesečnih, polugodišnjih i godišnjeg benčmarking izvještaja o indikatorima poslovanja ViKova
- održavanje redovnih godišnjih benčmarking radionica,
- nastavak saradnje sa European Benchmarking Cooperation (EBC) koja se odvija u sklopu Dunavskog programa za vode (DWP). Tokom 2016. godine Vodacom je izvršio prikupljanje,obradu i unos benčmarking podataka u EBC platformi. Na ovaj način ViKovi Herceg Novi, Kotor, Bar i Ulcinj su imali mogućnost da kroz internacionalni benčmarking program razmjenjuju najbolje prakse upravljanja i poslovanja sa ViKovima iz Bosne i Hercegovine, Hrvatske, Srbije, Crne Gore, Makedonije i Slovenije. Tokom 2016. godine regionalnoj benčmarking platformi se priključio i ViK Tivat. Regionalna benčmarking radionica je bila održanau Budvi u novembru 2016. godine na kojoj je Vodacom prezentovao način na koji je benčmarking uveden u Crnu Goru i proces razvoja benčmarkinga od 2002. do 2016. godine.

Ostale najvažnije aktivnosti Vodacoma u pružanju podrške institucionalnom razvoju kapaciteta lokalnih vodovodnih i kanalizacionih preduzeća pojedinačno:

ViK Herceg Novi

- podrška u izradi projekcije finansijskog dijela poslovnog plana,
- prezentacija izrađene Tarifne studije i osnovnih pretpostavki tarifnog modela Upravnom Odboru ViKa,
- monitoring indikatora uspješnosti poslovanja ViKa koristeći metodologiju Svjetske banke,
- pristupanje European Benchmarking Cooperation (EBC) platformi za IB2015,
- izrada tarifne projekcije u cilju definisanja realne cijene za usluge vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda kako bi se obezbijedila dovoljna finansijska sredstva za pokrivanje operativnih troškova, troškova tekućeg i investicionog održavanja.
- angažovanje Instituta Sertifikovanih Računovođa Crne Gore i organizovanje radnih satanaka i radionica u cilju otklanjanja nedoumica u vezi evidencije osnovnih sredstava ViKa dobijenih iz projekta "Vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda na Jadranskoj obali" u skladu sa važećom zaknskom regulativom i Međunarodnim računovodstvenim standardima i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja.

ViK Kotor

- podrška u izradi i usvajanju Plana rada za 2017. godinu,
- podrška u izradi projekcije finansijskog dijela poslovnog plana,
- monitoring indikatora uspješnosti poslovanja ViKa koristeći metodologiju Svjetske banke,
- pristupanje European Benchmarking Cooperation (EBC) platformi za IB2015,
- izrada tarifne projekcije u cilju definisanja realne cijene za usluge vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda kako bi se obezbijedila dovoljna finansijska sredstva za pokrivanje operativnih troškova, troškova tekućeg i investicionog održavanja.
- angažovanje Instituta Sertifikovanih Računovođa Crne Gore i organizovanje radnih satanaka i radionica u cilju otklanjanja nedoumica u vezi evidencije osnovnih sredstava ViKa dobijenih iz projekta "Vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda na Jadranskoj obali" u skladu sa važećom zaknskom regulativom i Međunarodnim računovodstvenim standardima i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja.

ViK Bar

- podrška u aktivnostima ažuriranja tarifne studije za ViK sa ciljem izrade predloga za korekciju cjena usluga vodovodnog preduzeća kako bi se obezbijedila dovoljna finansijska sredstva za pokrivanje operativnih troškova, troškova tekućeg i investicionog održavanja,
- monitoring indikatora uspješnosti poslovanja ViKa koristeći metodologiju Svjetske banke,
- pristupanje European Benchmarking Cooperation (EBC) platformi za IB2015.
- angažovanje Instituta Sertifikovanih Računovođa Crne Gore i organizovanje radnih sastanaka i radionica u cilju otklanjanja nedoumica u vezi evidencije osnovnih sredstava ViKa dobijenih iz projekta "Vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda na Jadranskoj obali" u skladu sa važećom zaknskom regulativom i Međunarodnim računovodstvenim standardima i

Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja.

ViK Ulcinj

- aktivni monitoring rada Konsultanta za implementaciju projekta razvoja kapaciteta VIK-a, shodno ugovoru sa Sachsen Wasser i shodno ugovoru o donaciji sa KfW bankom,
- monitoring aktivnosti definisanih Poslovnim planom ViK-a za 2015-2020. godinu,
- podrška u izradi i usvajanju poslovnog plana 2016–2021. godina,
- podrška u izradi projekcije finansijskog dijela poslovnog plana,
- podrška prilikom ažuriranja Predloga novih tarifa za usluge,
- praćenje stope pokrivenosti operativnih troškova naplatom,
- realizacija aktivnosti definisanih Akcinim planom za redukciju neprihodovane vode i Procedura za smanjenje stvarnih gubitaka,
- realizacija sktivnosti definisanih Akcionim planom komercijalnih aktivnosti, Strategije za povećanje fakturisanja i naplate i Priručnika za ažuriranje baze potrošača,
- izrada i praćenje realizacije Plana za ažuriranje tehničke baze podataka,
- izrada Komercijalnih i Računovodstvenih politika i procedura ViKa,
- irada Pravilnika o organizaciji i sprovođenju popisa imovine i obaveza i usklađivanja knjigovodstvenog stanja sa stvarnim stanjem,
- Izrada Priručnika za ljudske resurse i Izvještaja o ljudskim resursima sa organizacionom strukturom i opisima poslova,
- izrada Politike ljudskih resursa i zapošljavanja i Procjene i vredovanja radnih učinaka,

- izrada sistema za informisanje i izvještavanje menadžmenta (MIS Izvještaji),
- podrška uprocesu transformacije ViK-a iz Javnog preduzeća u Društvo sa ograničenom odgovornošću,
- izrada web sajta ViK-a,
- otvaranje i organizovanje rada Korisničkog centra ViK-a,
- monitoring indikatora uspješnosti poslovanja ViK-a koristeći metodologiju Svjetske banke,
- pristupanje European Benchmarking Cooperation (EBC) platformi za IB2015,
- podrška u aktivnostima provjere baze podataka o potrošačima i mjernim mjestima,
- podrška u izradi nacrta Opštinske odluke o vodosnabdijevanju i odvođenju otpadnih voda,
- podrška Vodacoma u aktivnostima VIK-a na smanjenju broja zaposlenih,
- podrška u izradi nacrta korisničkih ugovora,
- analiza finansijskih pokazatelja ViK-a za 2014. godinu.
- angažovanje Instituta Sertifikovanih Računovođa Crne Gore i organizovanje radnih satanaka i radionica u cilju otklanjanja nedoumica u vezi evidencije osnovnih sredstava ViK-a dobijenih iz projekta "Vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda na Jadranskoj obali" u skladu sa važećom zakonskom regulativom i Međunarodnim računovodstvenim standardima i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja.

ViK Tivat

- monitoring indikatora uspješnosti poslovanja ViK-a koristeći metodologiju Svjetske banke,
- pristupanje European Benchmarking Cooperation (EBC) platformi za IB2015.
- angažovanje Instituta Sertifikovanih Računovođa Crne Gore i organizovanje radnih satanaka i radionica u cilju otklanjanja nedoumica u vezi evidencije osnovnih sredstava ViKa dobijenih iz projekta "Vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda na Jadranskoj obali" u skladu sa važećom zaknskom regulativom i Međunarodnim računovodstvenim standardima i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja.

12. Ostale aktivnosti Vodacoma

PERIOD	AKTIVNOSTI
Februar 11 - 13.02.2016.	Predstavnici Vodacoma su, zajedno sa predstavnicima Ministarstva održivog razvoja i turizma i Udruženja vodovoda Crne Gore, od 11. do 13. februara 2016. učestvovali na radionici koja je održana u organizaciji DANUBISa u Beču, na kojoj je prezentovana Platforma za prikupljanje i upravljanje podacima i indikatorima poslovanja ViKova (Data Collection and management Platform, DCM). Prezentovana platforma omogućava podizanje benčmarking sistema na nacionalnom nivou, prikupljanje i obradu podataka vodovodnih preduzeća u Crnoj Gori kao i njihovo poređenje sa preduzećima u regionu u okviru DANUBIS programa.
26.02.2016.	Predstavnici tehničkog sektora Vodacoma prisustvovali su završnoj nacionalnoj radionici u okviru implementacije međunarodnog projekta DRINKADRIA ("Umrežavanje za snabdijevanje vodom za piće u Jadranskom regionu"), održanoj 26. februara 2016. u Nikšiću. Radionicu je organizovalo JP "Vodovod i kanalizacija" Nikšić, koje u projektu DRINKADRIA učestvuje kao jedan od ukupno 17 partnera iz 8 zemalja Jadranskog regiona.
Mart 22.03.2016.	U Multimedijalnoj sali Opštine Tivat, Vodacom i Opština Tivat su zajednički, uz učešće učenika OŠ Drago Milović svečano obilježili Svjetski dan voda. Ovogodišnja tema, kojom je Vodacom obilježio Dana voda je „Voda i poslovi". Vodacom je kreirao edukativni flajer sa ciljem promocije vrijednosti vode i neophodnosti racionalne upotrebe vodnog resursa. Flajeri su distribuirani vodovodnim preduzećima Herceg Novi, Tivat, Kotor, Bar i Ulcinj i školama u Tivtu.
April 19 - 20.04.2016.	Predstavnici Vodacoma su bili učesnici Početne radionice, 19. i 20. aprila 2016. u Novom Sadu, u okviru Evropske benčmarking saradnje (EBC), koja se odvija u sklopu Dunavskog programa za vode i Regionalne benčmarking inicijative za sektor u JIE, uz podršku vlade Austrije, Njemačke i Švajcarske. Radionica je imala za cilj informisanje učesnika platforme o daljim koracima koji će doprinijeti da međunarodni benčmarking postane redovna godišnja aktivnost preduzeća u regionu Dunava, po uzoru na zapadnoevropska preduzeća.
Maj 16 – 18.05.2016.	Predstavnici Vodacoma, ViK-a Ulcinj su bili učesnici dvodnevne studijske posjete Italiji organizovane u okviru Projekta razvoja kapaciteta JP Vodovod i Knalizacija Ulcinj (Faza V), od strane Konsultanta na Projektu, Njemačke kompanije Sachsen Wasser, u periodu od 16 - 18. maja 2015. godine. Tom prilikom oni su obišli Vodovodno preduzeće grada Ancone (Multiservizi), koje pruža usluge vodosnabdijevanja i prećišćavanja otpadnih voda. Multiservizi svojim uslugama opslužuje oko 400.000 stanovnika Ancone i okolnih mjesta. Drugog dana posjete, učesnici su obišli PPOV Santa Giustina u Riminiju, puštenog u rad u junu 2015. godine. Ovo PPOV kapaciteta 560.000 ekvivalent stanovnika posjeduje najmoderniju tehnologiju prečišćavanja otpadnih voda, ultrafilrtraciju membranama i završni sistem dezinfekcije kojom se eliminišu bakterije i virusi. Učesnici su posjetili i upravnu zgradu preduzeća Hera, koje gazduje PPOV-om, gdje su im predstavljene djelatnosti ove kompanije koja se bavi komunalnim uslugama, snabdijevanjem vodom, plinom i električnom energijom.

Jun 30.05-02.06.2016.	Predstavnici Vodacoma boravili su od 30. maja do 02. juna 2016. u Minhenu, u Njemačkoj gdje su posjetili IFAT - Vodeći svjetski sajam za vode, otpadne vode, upravljanje otpadom i sirovinama (World's Leading Trade Fair for Water, Sewage, Waste and Raw Materials Management), koji se održava svake druge godine. Tom prilikom su ostvarili značajne kontakte, susreli se sa predstavnicima velikog broja inostranih konsultantskih i izvođačkih firmi, kao i kompanija sa kojima usko sarađuju i obišli izlagače, brojne proizvođače vodovodne i kanalizacione armature, opreme i vozila.
13 - 14.06.2016.	Predstavnik tehničkog sektora Vodacoma učestvovao je na seminaru - obuci "Upravljanje FIDIC ugovorima i administarcijom", održanoj u Beogradu 13 – 14. juna 2016. Obuku su organizovali Međunarodno Udruženje Inženjera Konsultanata, Nacionalna FIDIC Organizacija Srbije i kompanija MACE, a predavač je bio diplomirani inženjer Zoltan Zahonyi. Ova obuka je pružila neophodna znanja profesionalcima iz ministarstava, agencija, inženjerima konsultantima, izvođačima radova, geodetama, arhitektama i svima koji učestvuju u pripremi, realizaciji i upravljanju ugovorima o izvođenju građevinskih radova i stručnom vođenju projekata u ovoj oblasti.
Jul 07.07.2016.	Održana svečana ceremonija povodom završetka radova na izgradnji postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda (PPOV) za opštine Kotor i Tivat, na lokalitetu Klačina, Obala Đuraševića, u Tivtu. Tom prilikom, svim prisutnim zvanicama i medijima obratili su se ministar održivog razvoja i turizma u Vladi Crne Gore, Branimir Gvozdenović, član upravnog odbora KfW banke Roland Siler, predsjednica opštine Tivat Snežana Matijević, predsjednik opštine Kotor Aleksandar Stjepčević i izvršni direktor kompanije WTE Franc Mitermajer. Projekat izgradnje postrojenja vrijedan preko 10 miliona EUR završen je u roku, za samo 16 mjeseci.
Avgust 03.08.2016.	U Ulcinju potpisan ugovor sa prvorangiranom kompanijom Hydrophil GmbH iz Austrije, na tenderu za izbor konsultanta za implementaciju investicionih mjera projekta. Potpisivanje ovog ugovora predstavlja nastavak aktivnosti na unaprijeđenju vodovodne i kanalizacione infrastrukture u opštini Ulcinj. Prilikom potpisivanja ugovora, prisutnima su se obratili, predsjednik Opštine Ulcinj Nazif Cungu, predstavnik kompanije Hydrophil GmbH, g.din Gerald Eder i izvršni direktor Vodacoma Boris Vuković.
Septembar 30.09.2016.	Predstavnici Vodacoma prisustvovali svečanom otvaranju Korisničkog servisa ViK-a Ulcinj. Tom prilikom, svim prisutnim zvanicama i medijima obratili su se direktor ViK-a Ulcinj Fehim Avdiu i Richard Pope, vođa tima konsultantske kompanije Sachsen Wasser, koja u saradnji sa Vodacomom u Ulcinju od septembra 2014. godine sprovodi projekat institucionalne podrške ViK-u Ulcinj.
Oktobar 07.10.2016.	U organizaciji Vodacoma i Instituta sertifikovanih računovođa Crne Gore održana prva po redu Radionica u sklopu Projekta stručne pomoći razjašnjenja nedoumica u vezi sa evidentiranjem osnovnih sredstava iz projekta – Vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda na Jadranskoj obali. Radionica je održana u svrhu upoznavanja sa relevantnom zakonskom regulativom i razmjene mišljenja i informacija predstavnika Opština i Vodovodnih preduzeća iz Ulcinja, Bara, Kotora, Herceg Novog i Tivta, kao i Ministarastva održivog razvoja i turizma i Ministarstva finansija u vezi sa dosadašnjom praksom evidentiranja osnovnih sredstava.
18.10.2016.	U jednočasovnoj posjeti postrojenju za prečišćavanje otpadnih voda za opštine Tivat i Kotor u Đuraševićima boravila ekipa Njemačkih novinara, koji su snimili reportažu o projektima koji se finansiraju iz kredita Njemačke razvojne banke (KfW). Oni su se tom prilikom, nakon obilaska PPOV-a sastali sa predstavnicima Izvođača

	radova-kompanija WTE Wassertechnik, sa predstavnicima Opštine Tivat i Vodacoma.
Novembar 04.11.2016.	Vodacom je u saradnji sa Instititutom sertifikovanih računovođa Crne Gore u Tivtu organizovao drugu po redu Radionicu u sklopu Projekta stručne pomoći razjašnjena nedoumica u vezi sa evidentiranjem osnovnih sredstava iz Projekta Vodosnabdijevanje i odvođenje otpadnih voda na Jadranskoj obali. Teme o kojima su raspravljali učesnici na radionici bile su unaprijeđenje računovodstvene funkcije u javnom sektoru Crne Gore, usklađivanje sa novom zakonskom regulativom, računovodstveni aspekt i izvještavanje u skladu sa međunarodnim standardima.
19.11.2016.	Vodacom poslao saopštenje medijima povodom Svjetskog dana toaleta. Generalna Skupština Ujedinjenih Nacija je 24. jula 2013. godine donijela odluku da 19. novembar bude proglašen Svjetskim danom toaleta, da bi se pomogli napori da se poboljšaju higijenski uslovi i odvođenje otpadnih voda obezbijedi svima, kao i da se zaustavi odlaganje fekalija na otvorenom.
23 – 25.11.2016.	Vodacom je učestvovao kao prezenter na Internacionalnoj benčmarking radionici održanoj u Budvi, u hotelu Avala u organizaciji Danube Water Programa za Ex-Yu zemlje. Program radionice je bio posvećen međunarodnim aktivnostima praćenja performansi preduzeća učesnika EBC platforme iz Bosne i Hercegovine, Hrvatske, Srbije, Crne Gore, Makedonije i Slovenije. Prvog dana radionice, u okviru bloka nacionalni benčmarking, finansijski analitičar Vodacoma Sanja Bujiša je održala prezentaciju pod nazivom **Vodacom začetnik benčmarkinga u Crnoj Gori.** Vodacom je i tokom 2016. godine nastavio sa radom u okviru EBC, koja ima za cilj unaprjeđenje nacionalnog benčmarking programa koji se oslanja na metodologiju Svjetske banke. Nakon pristupanja projektu pokretanja Regionalne platforme za benčmarking vodovodnih i kanalizacionih preduzeća u sklopu EBC-a, Vodacom je i ove godine nastavio saradnju sa Danube Water Programom i radio na unosu i kontroli godišnjih benčmarking podataka za 2015. godinu.

v.d. Izvršne direktorice

Nada Krivokapić